



HRVATSKO
KATOLIČKO
SVEUČILIŠTE
ZAGREB
UNIVERSITAS
STUDIORUM
CATHOLICA
CROATICA
ZAGABIA

**STRATEGIJA ZNANSTVENE DJELATNOSTI
HRVATSKOG KATOLIČKOG SVEUČILIŠTA
U RAZDOBLJU OD 2026. DO 2030. GODINE**

STRATEGIJA ZNANSTVENE DJELATNOSTI HRVATSKOG KATOLIČKOG SVEUČILIŠTA U RAZDOBLJU OD 2026. DO 2030. GODINE

RAZRADA PO SASTAVNICAMA

Koordinator: prof. dr. sc. Roberto Antolović

roberto.antolovic@unicath.hr

Na temelju članka 18. i 19. Statuta Hrvatskog katoličkog sveučilišta, rektor Hrvatskog katoličkog sveučilišta prof. dr. sc. Željko Tanjić donio je 5. lipnja 2025. godine odluku o imenovanju Povjerenstva za izradu Znanstvene strategije Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje od 2026. do 2030. godine

Povjerenstvo za izradu Znanstvene strategije Hrvatskoga katoličkog sveučilišta za razdoblje od 2026. do 2030. godine čine:

1. prof. dr. sc. Roberto Antolović, predsjednik
2. prof. dr. sc. Ivan Majnarić, član
3. izv. prof. dr. sc. Mario Bara, član
4. izv. prof. dr. sc. Ivana Vrselja, članica
5. doc. dr. sc. Marija Sertić, članica
6. doc. dr. sc. Mate Car, član
7. izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan, članica
8. izv. prof. dr. sc. Vjekoslav Peitl, član
9. prof. dr. sc. Zlatan Car, član
10. doc. dr. sc. Tomislav Sokol, član.

Sadržaj

1	Uvod u znanstvenu strategiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje 2026. - 2030. godine.....	8
1.1	Identitetsko polazište znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta	8
1.1.1	Vizijsko usmjerenje znanstvene djelatnosti na Hrvatskom katoličkom sveučilištu	8
1.1.2	Misija znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta	8
1.1.3	Strateško opredjeljenje Hrvatskog katoličkog sveučilišta.....	9
1.1.4	Strateška usmjerenja znanstvene djelatnosti	9
1.2	Temeljna načela provedbe znanstvene strategije.....	10
1.2.1	Implikacije za sastavnice Hrvatskog katoličkog sveučilišta.....	10
1.3	Struktura strategije	10
1.4	Osnivanje laboratorija, sveučilišnih centara i instituta Hrvatskog katoličkog sveučilišta	13
1.5	Obnova Kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta	15
1.6	Pregled ostvarenih ciljeva zacrtanih u Strategiji znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta za petogodišnje razdoblje do 2025. godine	16
1.6.1	Objava znanstvenih radova	29
1.6.2	Popularizacija znanosti.....	29
1.6.3	Zaključak.....	30
	Strateške teme znanstvene djelatnosti sastavnica Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje od 2026. do 2030. godine.....	31
2	Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za komunikologiju.....	32
2.1	Uvod.....	32
2.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	33
2.2	Analiza stanja	34
2.2.1	Istraživački kapacitet	34
2.2.2	SWOT analiza.....	35
2.3	Strateški okvir	36
2.3.1	Strateški ciljevi	36
2.3.2	Strateške teme	39
2.4	Provedba.....	42
2.4.1	Mjere i pokazatelji uspješnosti.....	42
2.4.2	Programi rada	42

2.5	Zaključak.....	58
3	Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za povijest	60
3.1	Uvod.....	60
3.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	61
3.2	Analiza stanja	62
3.2.1	Istraživački kapaciteti	62
3.2.2	SWOT analiza.....	63
3.3	Strateški okvir	63
3.3.1	Strateški ciljevi znanstvenog razvoja	63
3.4	Provedba	65
3.4.1	Mjere i pokazatelji uspješnosti.....	65
3.5	Zaključak.....	73
4	Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za sociologiju	74
4.1	Uvod.....	74
4.1.1	Usuglašenost s misijom i vizijom Sveučilišta	74
4.1.2	Povezanost sa Strategijom znanstvene djelatnosti HKS-a do 2025.	75
4.2	Analiza stanja.....	75
4.2.1	Trenutno stanje	76
4.2.2	SWOT Analiza.....	76
4.3	Provedba.....	77
4.4	Metodologija socioloških istraživanja: razvoj i primjena.....	77
4.4.1	Program rada:.....	78
4.4.2	Pokazatelji uspješnosti:	78
4.4.3	Medijske promjene i izazovi novih medija	81
4.5	Strateški okvir	84
4.5.1	Strateške teme i ciljevi.....	84
4.6	Provedba.....	91
4.6.1	Programi rada	91
4.7	Zaključak.....	102
5	Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za psihologiju	103
5.1	Uvod.....	103
5.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	104
5.2	Analiza stanja	104

5.2.1	Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta.....	104
5.2.2	SWOT analiza.....	105
5.3	Strateški okvir	107
5.3.1	Strateški ciljevi	107
5.3.2	Strateške teme	108
5.4	Provedba.....	113
5.4.1	Programi rada, mjere i pokazatelji uspješnosti	113
5.4.2	Akcijski plan.....	119
5.5	Zaključak.....	130
6	Strateške teme znanstvene djelatnosti Medicinskog fakulteta	131
6.1	Uvod.....	131
6.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	131
6.2	Analiza stanja.....	132
6.2.1	Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta.....	132
	SWOT analiza.....	132
6.3	Provedba.....	133
6.3.1	Strateški ciljevi znanstvenog razvoja i istraživačke teme	133
6.3.2	Akcijski plan.....	134
6.4	Zaključak.....	135
7	Strateške teme znanstvene djelatnosti Tehničkog fakulteta.....	136
7.1	Uvod.....	136
7.1.1	Svrha i usklađenost strategije	136
7.1.2	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	136
7.2	Analiza stanja.....	137
7.2.1	Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta.....	137
7.2.2	SWOT analiza.....	137
7.2.3	Strateški ciljevi znanstvenog razvoja	137
7.3	Provedba.....	138
7.3.1	Mjere i pokazatelji uspješnosti.....	138
7.3.2	Akcijski plan.....	138
7.4	Zaključak.....	139
8	Strateške teme znanstvene djelatnosti Pravnog fakulteta	140
8.1	Uvod.....	140

8.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja	140
8.2	Analiza stanja.....	141
8.2.1	Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta.....	141
8.2.2	SWOT analiza istraživačke aktivnosti	141
8.3	Strateški okvir	142
8.3.1	Strateški ciljevi znanstvenog razvoja	142
8.3.2	Mjere i pokazatelji uspješnosti.....	144
8.4	Akcijski plan.....	144
8.5	Zaključak.....	148
9	Strateške teme znanstvene djelatnosti Fakulteta zdravstvenih studija	150
9.1	Uvod.....	150
9.2	Analiza stanja	151
9.2.1	SWOT analiza.....	151
9.3	Strateški okvir	153
9.3.1	Strateške teme i ciljevi.....	153
9.4	Akcijski plan.....	153
9.5	Zaključak.....	160
10	Strateške teme Sveučilišne katedre za teologiju.....	162
10.1	Uvod.....	162
10.1.1	Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja Katedre za teologiju.....	162
10.2	Analiza stanja	163
10.2.1	Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta.....	163
10.2.2	SWOT analiza istraživačke aktivnosti	163
10.3	Strateški okvir	164
10.3.1	Strateški ciljevi znanstvenog razvoja Sveučilišne katedre za teologiju (2026.–2030.)	164
10.4	Provedba.....	165
10.4.1	Mjere i pokazatelji uspješnosti provedbe Znanstvene strategije	165
10.4.2	Akcijski plan.....	165
10.5	Zaključak.....	168
11	Strateške teme znanstvene djelatnosti u području prirodnih znanosti	169
11.1	Uvod.....	169
11.2	Fizikalna kozmologija – mehanizmi ubrzanog širenja svemira.....	169

11.2.1	Posebni ciljevi u okviru teme:	170
11.2.2	Program rada:.....	170
11.3	Kompleksni sustavi i interdisciplinarne primjene.....	171
11.3.1	Posebni ciljevi u okviru teme:.....	172
11.3.2	Program rada.....	172
11.4	Evolucijska biologija – Makroevolucija biološke kompleksnosti	173
	Glavni cilj istraživačke teme	173
11.4.1	Posebni ciljevi u okviru teme:.....	174
11.4.2	Program rada:.....	174
11.5	Matematika.....	174
11.5.1	Enumerativna i algebarska kombinatorika.....	175
11.5.2	Diskretna geometrija - specijalne matrice i konveksni politopi.....	176
11.5.3	Simetrične funkcije i Youngovi dijagrami.....	177

1 Uvod u znanstvenu strategiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje 2026. – 2030. godine

1.1 Identitetsko polazište znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Znanstvena djelatnost Hrvatskog katoličkog sveučilišta temelji se na identitetu, misiji, viziji i vrijednostima Sveučilišta. U skladu s dokumentom izdanim u ožujku 2024. godine „Identitet i poslanje Hrvatskog katoličkog sveučilišta“ (ISBN 978-953-8014-96-3), cilj znanstvenog djelovanja na Hrvatskom katoličkom sveučilištu je osigurati da su katolički, intelektualni, kulturni kod, te društvena odgovornost sastavni dio svih razina istraživačkog rada na Sveučilištu. Znanstvena djelatnost je stoga usmjerena na kontinuiranu potragu za istinom kroz istraživanja, očuvanje i prenošenje znanja na dobrobit društva te doprinos cjelovitom razvoju osobe u katoličkoj tradiciji i duhovnosti.

Hrvatsko katoličko sveučilište polazi od shvaćanja da znanstveno istraživanje, nastavna djelatnost, društvena odgovornost i međunarodna otvorenost čine međusobno povezane sastavnice sveučilišnoga djelovanja. Katolički identitet pritom se razumijeva kao temelj koji znanstvenom radu daje širi kulturni, etički i antropološki značaj te ga usmjerava prema služenju čovjeku, društvu i općem dobru.

1.1.1 Vizijsko usmjerenje znanstvene djelatnosti na Hrvatskom katoličkom sveučilištu

Vođeno geslom **LUX VERA**, Hrvatsko katoličko sveučilište svoju znanstvenu djelatnost usmjerava prema razumijevanju čovjeka i svijeta u svjetlu kršćanske objave, koja otvara prostore neprekidnomu traženju istine kako bi Crkva, vjerna svome poslanju, mogla što cjelovitije odgovoriti na složene društvene i kulturne izazove vremena u kojemu živi.

Ovo vizijsko usmjerenje izražava povezanost istine, znanja, odgovornosti i služenja zajednici te predstavlja razvoj znanstvene djelatnosti u razdoblju 2026.–2030. godine.

1.1.2 Misija znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Znanstvena djelatnost Hrvatskog katoličkog sveučilišta usmjerena je na stvaranje pouzdanog, interdisciplinarnog i društveno odgovornog znanja radi unaprjeđenja zdravlja, dobrobiti, društvene otpornosti i etički odgovornog razvoja, u skladu s katoličkom tradicijom, akademskom slobodom i služenjem općem dobru. Formalno-pravno i etičko uporište znanstvene strategije Hrvatskog katoličkog sveučilišta je opisano u Identitet i

Provedba ove misije pretpostavlja povezivanje znanstvene izvrsnosti, nastavne djelatnosti, društvene relevantnosti i vrijednosne odgovornosti. Hrvatsko katoličko sveučilište znanstvenu djelatnost stoga oblikuje kao integralni dio svoga sveukupnog poslanja.

1.1.3 Strateško opredjeljenje Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Hrvatsko katoličko sveučilište profilira se kao interdisciplinarno istraživačko središte za proučavanje čovjeka, društva i prirode u uvjetima zdravstvenih, tehnoloških i kulturnih promjena, s ciljem unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja.

Strateška niša Hrvatskog katoličkog sveučilišta ne određuje se kao usko disciplinarno područje, nego kao zajednički istraživački okvir koji omogućuje povezivanje biomedicinskih, zdravstvenih, društvenih, humanističkih, prirodnih i tehničkih disciplina u skladu s identitetom i razvojnim smjerom Sveučilišta.

1.1.4 Strateška usmjerenja znanstvene djelatnosti

Radi operativne provedbe strateškog usmjerenja, znanstvena djelatnost Hrvatskog katoličkog sveučilišta ide prema trima međusobno povezanim strateškim fokusima.

Zdravlje i kvaliteta života

Ovaj segment strateškog razvoja obuhvaća istraživanja usmjerena na zdravlje, dobrobit, brigu i kvalitetu života pojedinaca i zajednice kroz kliničke, biomedicinske, psihološke, javnozdravstvene i zdravstveno-sustavne pristupe. Prioritet će imati istraživanja koja pridonose razumijevanju zdravstvenih potreba pojedinaca i zajednica, unapređenju kvalitete skrbi i zdravstvenih ishoda, razvoju pristupa utemeljenih na dokazima te povezivanju znanstvene izvrsnosti s neposrednom društvenom koristi.

Društvo, komunikacija i institucije

Ovo usmjerenje obuhvaća istraživanja koja obuhvaćaju društvene promjene, komunikacijske procese i institucionalne odgovore radi jačanja društvene kohezije, uključenosti i povjerenja. Prioritet će imati istraživanja koja analiziraju suvremene društvene i komunikacijske procese, pridonose razumijevanju uloge institucija u društvenom razvoju, jačaju kulturu dijaloga, javne odgovornosti i društvene solidarnosti te povezuju znanstvene spoznaje s javnim politikama i društvenom praksom.

Etika, identitet i odgovoran razvoj znanosti i tehnologije

Ovo usmjerenje obuhvaća istraživanja etičkih, antropoloških, kulturnih i povijesnih pretpostavki znanosti, tehnologije i društvenoga razvoja, s posebnim naglaskom na ljudsko dostojanstvo, odgovornost, razboritost i opće dobro. Prioritet će imati istraživanja koja promišljaju odnos znanosti, tehnologije i čovjeka, ispituju etičke i društvene posljedice tehnoloških i kulturnih promjena, razvijaju znanstveni dijalog u skladu s katoličkom intelektualnom tradicijom te pridonose odgovornom i vrijednosno utemeljenom razvoju suvremenoga društva.

1.2 Temeljna načela provedbe znanstvene strategije

Provedba znanstvene strategije Hrvatskog katoličkog sveučilišta temeljit će se na sljedećim načelima:

Interdisciplinarnost – znanstveni problemi promatrat će se i istraživati kroz suradnju različitih znanstvenih područja i sastavnica Sveučilišta.

Znanstvena izvrsnost i akademski integritet – znanstvena djelatnost razvijat će se uz poštovanje visokih metodoloških, etičkih i profesionalnih standarda.

Društvena relevantnost i odgovornost – istraživanja će se usmjeravati prema pitanjima od stvarnog značenja za čovjeka, društvo, institucije i zajednicu.

Međunarodna otvorenost – Sveučilište će jačati međunarodnu suradnju, umreženost, mobilnost i sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim inicijativama.

Otvorena i podatkovno utemeljena znanost – provedba strategije uključivat će jačanje transparentnosti, otvorenog pristupa, odgovornog upravljanja podacima i kulture znanstvene provjerljivosti.

Razvoj cjelovite osobe i služenje općem dobru – znanstvena djelatnost promatrat će se kao sastavnica sveučilišnoga poslanja usmjerenog na cjeloviti razvoj osobe i služenje društvu u duhu katoličke tradicije.

1.2.1 Implikacije za sastavnice Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Sve sastavnice Hrvatskog katoličkog sveučilišta sudjeluju u provedbi ove strategije u skladu sa svojim disciplinarnim posebnostima, istraživačkim kapacitetima i razvojnim mogućnostima. Doprinos pojedinih sastavnica ostvarivat će se unutar zajedničkog strateškog okvira, a ne kao od njega odvojene ili međusobno nepovezane cjeline.

Time se potvrđuje posebnost integriranoga sveučilišta, prema kojemu znanstvena djelatnost Hrvatskog katoličkog sveučilišta čini jedinstven institucionalni prostor suradnje, uzajamnog nadopunjavanja i zajedničkog doprinosa razumijevanju čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života.

Na temelju ovako postavljenoga identitetskog, vizijskog i strateškog okvira, u nastavku dokumenta prikazuju se razvojni kapaciteti, ostvareni rezultati prethodnoga razdoblja i strateška usmjerenja pojedinih sastavnica Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje do 2030. godine.

1.3 Struktura strategije

Strategija znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje 2026.–2030. godine usklađena je s razvojnim dokumentima Hrvatskog katoličkog sveučilišta te s relevantnim nacionalnim i europskim strateškim okvirom u području znanosti, visokoga

obrazovanja i inovacija. U nastavku se donosi prikaz strukture dokumenta, njegovih glavnih sastavnica i osnovnih provedbenih uporišta.

Znanstvena strategija Hrvatskog katoličkog sveučilišta je koncipirana tako da se temelji na strateškim dokumentima Republike Hrvatske i to:

- Strategiji znanosti, tehnologije i inovacija Republike Hrvatske,
- Nacionalnom planu oporavka i otpornosti,
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije 2030,

te da se svojim temama uklapa u postavljeni Europski strateški okvir preko programa za istraživanje i inovacije Horizon Europe, Europski istraživački prostor (ERA), te Europski zeleni dogovor i Digitalna agenda EU.

Strategija znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta je sastavljena od dva dijela. Prvi dio u kojem je načinjen kratki osvrt na ostvarenje ciljeva zacrtanih u Strategiji znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta u razdoblju do 2025. godine. Pri tome je izvješće i sam osvrt na ostvarene ciljeve sveobuhvatniji i iscrpniji na ranije uspostavljenim sastavnicama u odnosu na sastavnice Sveučilišta koje su оформljene i uspostavljene kasnije. Hrvatsko katoličko sveučilište je doživjelo zadnjih nekoliko godina vrlo dinamičan razvoj i promjenu povećanjem broja sastavnica, broja zaposlenika i istraživača na Sveučilištu posljedicom primjetnog povećanja broja istraživačkih kao i do proširenja postojećih istraživačkih područja i tema od interesa.

Drugi dio ovoga dokumenta definira strateške istraživačke teme koji bolje i preciznije upućuje na konkretna istraživanja i istraživačke projekte koji su u tijeku ili se planiraju provesti u bliskoj budućnosti na sastavnicama Hrvatskog katoličkog sveučilišta.

Razradu znanstvene strategije po sastavnicama obilježavaju i određene varijacije obzirom na posebnosti koje su prisutne u pojedinim sastavnicama Sveučilišta, no za svaku se od sastavnica u ovoj strategiji ističu glavna četiri dijela:

- Opis strateških istraživačkih tema
- Opis definiranih ciljeva i programa rada za ostvarenje zadanih ciljeva
- SWOT analiza
- Pokazatelje na osnovu kojih će se odrediti uspješnost u ostvarivanju zadanih ciljeva

Važno je naglasiti da, iako je ovaj dokument temeljen na znanstveno istraživačkim područjima i istraživačkim temama sastavnica Sveučilišta, on ni na koji način ne uspostavlja strogu disciplinarnu podjelu istraživanja. Naprotiv, dokument promiče, potiče primjenu supsidijarnog načela u osmišljavanju, pripremi i provedbi istraživanja na Sveučilištu. Sastavnice predstavljaju jedinice izgradnje i organizacije istraživačkih kapaciteta po pojedinim disciplinama. Međutim, strateški cilj Sveučilišta je dalje promicati istraživanja usmjerena na rješavanje konkretnih znanstvenih problema i istraživačkih izazova što zahtijeva interdisciplinarni, intersektorijski i internacionalni pristup. Takav pristup u potpunosti je usklađeno s organizacijskim karakterom Hrvatskog katoličkog sveučilišta koje je integrirano

sveučilište i koje promiče dijalog između svojih sastavnica te suradnju različitih znanstvenih disciplina na istraživačkom planu rada nastojeći:

- Provoditi visokokvalitetna znanstvena istraživanja s jasnim doprinosom društvenim potrebama.
- Osnažiti integraciju znanosti, inovacija i nastave.
- Razvijati mreže suradnje u nacionalnom i međunarodnom kontekstu.
- Unaprjeđivati kulturu istraživanja i tehnološkog razvoja.

Temeljne vrijednosti koje se žele postići, koje se ističu i na kojima se zasniva znanstvena strategija jesu:

- Izvrsnost postizanja i održavanje visoke znanstvene kvalitete i etičnosti u istraživanjima.
- Interdisciplinarnost suradnje u područjima društvenih, humanističkih, biomedicinskih, prirodnih i tehničkih znanosti.
- Europska i međunarodna orijentacija kroz aktivno sudjelovanje u međunarodnim projektima i jačanje međunarodne znanstvene umreženosti.
- Društvena relevantnost ostvarenih rezultata istraživanja s utjecajem na lokalnu zajednicu.

Planirani ishodi znanstvenih ciljeva su vidljivi i znatno detaljnije obrazloženi u prijedlogu zacrtanih strateških ciljeva i ishoda sastavnica Hrvatskog katoličkog sveučilišta:

1. Povećati znanstveni učinak i vidljivost kroz:

- Usvajanje institucijske politike otvorene znanosti koje, propisuju obvezu pohrane publikacija, ocjenskih radova, te drugih radova koji sadrže znanstvene informacije u otvorenom pristupu u nacionalne i institucijske repozitorije na $\geq 50\%$.
- Daljnje poticanje objave znanstveno-istraživačkih radova u međunarodnim recenziranim časopisima s visokim čimbenicima utjecaja i otvorenog pristupa s ishodom povećanja broja publikacija s međunarodnim indeksiranjem za $\geq 50\%$ do 2030.
- Uključivanje u Horizon Europe konzorcije s ishodom koji će dovesti do sudjelovanja znanstvenih i istraživačkih grupa Sveučilišta u ≥ 10 projektnih konzorcija EU.
- Organizacija međunarodnih znanstvenih konferencija, znanstvenih i stručnih skupova i tribina.

2. Jačanje istraživačkih kapaciteta i infrastrukture kroz:

- Unaprjeđenje laboratorijske, digitalne i bibliotečne infrastrukture.
- Osnivanje istraživačkih centara i instituta s uspostavom dva nova tematska istraživačka centra do 2028., uz povećanje aktivnosti već osnovanih instituta na Sveučilištu.
- Pružanje podrške mladim istraživačima-početnicima (mentorski programi) s ciljem postizanja 30% povećanja broja doktoranada uključenih u projekte.

3. Poticanje interdisciplinarnog i primijenjenog istraživanja kroz:

- Razvijanje programa koji povezuju humanističke, društvene i STEM discipline s ishodom ostvarenja ≥ 5 interdisciplinarnih projekata s konkretnim društvenim ili tržišnim utjecajem.

- Podrška suradnji s industrijom, civilnim društvom i lokalnom samoupravom kroz uspostavu ≥ 10 partnerstva s vanjskim dionicima.
- Transfer znanja kroz centre kompetencija i start-up inkubatore.

4. Internacionalizacija znanstvenog djelovanja kroz:

- Program razmjene istraživača i studenata s europskim i svjetskim sveučilištima s ostvarenjem ≥ 20 međunarodnih mobilnosti godišnje.
- Sudjelovanje u EU mrežama i ERA inicijativama.
- Učešće u zajedničkim diplomskim programima kroz ugovorene zajedničke diplomske/studijske programe s ≥ 3 sveučilišta do 2030.

5. Integracija etičkih i društvenih prioriteta kroz:

- Uključivanje održivosti, digitalne pismenosti i etike u planove istraživanja.
- Javne tribine i znanstveno-popularne kampanje s održanih ≥ 15 javnih znanstvenih događanja godišnje.

6. Upravljanje i provedba strategije

- Odbor za znanost HKS-a – koordinacija strateških ciljeva i praćenje napretka provedbe strategije kroz godišnja izvješća o ostvarenju ciljeva.
- Služba za strateško planiranje i projekte – podrška prijavama projekata i partnerstvima.
- Mentorski i razvojni timovi – praćenje napretka mladih istraživača.
- Revizija strategije 2028. s prilagodbama prema globalnim trendovima (Umjetna inteligencija, samoodrživost, otvorena znanost).

7. Ostvarenje strategije osigurava financijsku održivost kroz:

- Nacionalne izvore (ministarstva, fondovi javnih potpora, crkvene zaklade),
- EU fondove (Horizon Europe, Erasmus+),
- Partnerstva s gospodarstvom i donatorske inicijative,
- Interni poticaji za istraživače

Provedba ove strategije omogućuje Hrvatskom katoličkom sveučilištu da postane još vidljiviji i aktivniji sudionik europskog istraživačkog prostora, poveća svoju znanstvenu izvrsnost, unaprijedi suradnju i doprinese društvenom razvoju kroz relevantna i etički usmjerena istraživanja.

1.4 Osnivanje laboratorija, sveučilišnih centara i instituta Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Razvoj istraživačke infrastrukture i organizacijskih kapaciteta predstavljao je jedan od važnih ciljeva prethodnoga strateškog razdoblja. U tom smislu Hrvatsko katoličko sveučilište postupno je širilo mrežu sveučilišnih centara, laboratorija, kabineta i drugih potpornih jedinica, čime su stvoreni institucionalni preduvjeti za razvoj novih istraživačkih tema, interdisciplinarnih aktivnosti i stručne potpore znanstvenom radu.

Na Hrvatskom katoličkom sveučilištu su osnovani i aktivno djelovali sljedeći centri koji su platforma za organiziranje usmjerenih istraživačkih aktivnosti vezanih za važne znanstvene izazove ili uža tematska područja.:

- Centar za psihološko savjetovanje
- Centar za medicinu i zdravstvenu zaštitu utemeljenu na dokazima
- Centar za promicanje dobrobiti ranjivih osoba

Osim Centara na Sveučilištu djeluju tri laboratorija i dva kabineta:

- Laboratorij za psihologijska istraživanja
- Laboratorij za etiku digitalnih tehnologija (Digit-Heal)
- Laboratorij za akustiku
- Kabinet vještina
- Kabinet za temeljne medicinske znanosti

U okviru znanstveno istraživačke strategije Hrvatsko katoličko sveučilište je do 2025. godine planiralo radno ustrojiti sljedeće centre te znanstveno-istraživačke institute:

- Centar za karijere
- Centar za međureligijski dijalog
- Centar za istraživanje totalitarnih režima
- Centar za prenosive vještine
- Centar za forenzična istraživanja
- Centar za biomedicinsku etiku i medicinsku humanistiku
- Centar za europske pluridisciplinarne studije
- Centar za fundamentalna pitanja u znanosti
- Centar za programe cjeloživotnog učenja
- Centar za strateško upravljanje i menadžment utemeljen na podacima
- Centar za kompleksne sustave
- Centar za znanstvene računalne primjene
- Institut za socijalni nauk Crkve i društvena istraživanja
- Institut za obitelj
- Institut za kompleksne sustave

Od navedenih dvanaest centara i tri instituta na Hrvatskom katoličkom sveučilištu je u razdoblju do 2025. godine je aktivno djelovalo sedam centara. Novim ustrojem Sveučilišta postojeći i novoosnovani centri su odlukom Senata preimenovani u Sveučilišne centre i znanstveno-istraživačke institute:

- Sveučilišni centar za medicinu utemeljenu na dokazima
- Sveučilišni centar za biomedicinsku etiku i medicinsku humanistiku (CBEMH)
- Sveučilišni centar za AI, kolaborativnu i servisnu robotiku
- Sveučilišni centar za psihološko savjetovanje
- Sveučilišni centar za fundamentalna pitanja u znanosti
- Sveučilišni centar za forenzična istraživanja

- Sveučilišni centar za ljudska prava, europske i međunarodne studije
- Sveučilišni centar za kompleksne sustave
- Sveučilišni centar za programe stručnog usavršavanja i druge programe
- Sveučilišni centar za promicanje dobrobiti ranjivih osoba
- Sveučilišni centar za strateško upravljanje i menadžment utemeljen na podacima
- Sveučilišni centar za karijere
- Sveučilišni centar za obitelj
- Sveučilišni centar „Laudato si“ za kršćansku odgovornost i brigu za sve stvoreno
- Sveučilišni centar za medijsku pismenost

Osim Centara na Sveučilištu djeluju tri laboratorija i tri kabineta:

- Laboratorij za psihologijska istraživanja
- Laboratorij za etiku digitalnih tehnologija u zdravstvu (Digit-Heal)
- Laboratorij za akustiku (AKULAB)
- Kabinet vještina
- Kabinet liječničkog umijeća
- Kabinet za temeljne medicinske znanosti

Uz navedene sveučilišne centre i znanstvenoistraživačke institute na Sveučilištu su ustrojeni radijski i televizijski studio (RTV studio) za potrebe izvođenja vježbi obaveznih i izbornih kolegija studijskog programa sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija Komunikologija.

Iz navedenog vidljivo je da je strateški cilj osnivanja i ustroja novih laboratorija, centara i instituta u potpunosti ostvaren čak i premašen osnivanjem dodatnih sveučilišnih centara, laboratorija i kabineta čija se potreba za osnivanjem javila novim ustrojem Sveučilišta u koji od 2025. godine ulaze Tehnički fakultet, Fakultet prava te Fakultet zdravstvenih studija s novim studijskim programom primaljstva.

1.5 Obnova Kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Sukladno Strategiji Sveučilišta i plana obnove Kampusa Hrvatsko katoličko sveučilište je na osnovi prijava na natječaje Fonda za obnovu i Europskog socijalnog fonda, posredstvom Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske u jesen 2022. godine pristupilo i izvođenju radova na obnovi Sveučilišnog kampusa. U petak 31. svibnja 2024. svečano je otvorena Sveučilišna knjižnice. Nadalje, u listopadu 2025. godine Hrvatsko katoličko sveučilište preuzelo je od tvrtke INGRAD nakon završenih građevinskih radova sve četiri zgrade u obnovi. U slijedećem i nadolazećem vremenskom razdoblju planirano je njihovo opremanje, koje će ovisiti o uspješnosti prijave Sveučilišta na natječajima Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih na objavljenim infrastrukturnim projektima. U prosincu 2025. godine započeli su radovi na uređenju okoliša Sveučilišta, čiji je završetak planiran do kraja lipnja 2026. godine. Realizacijom ovih aktivnosti ostvaruje se jedan od strateških ciljeva Sveučilišta, usmjeren kvalitetnijem i svrsishodnijem korištenjem postojeće i novoizgrađene infrastrukture.

Suradne istraživačke institucije Hrvatskog katoličkog sveučilišta

Suradne istraživačke institucije Sveučilišta imaju važnu ulogu u razvoju znanstvenih kapaciteta Sveučilišta i njegovih znanstvenih aktivnosti. Tako se dio već završenih projekata, kao i dio projekata koji su u tijeku, dijelom provode na Sveučilištu, a dijelom na suradnim ustanovama. Ključnu ulogu u provedbi tih istraživanja imaju zaposlenici Sveučilišta koji su dijelom radnog vremena i zaposleni na tim suradnim znanstvenim institucijama, ali i suradnici ostalih Sveučilišta i drugih znanstvenih ustanova, kako domaćih tako i stranih.

Sporazume o suradnji Hrvatsko katoličko sveučilište je prethodnom razdoblju potpisalo i dogovorilo s 32 domaće i 18 stranih institucija (sveučilišta, znanstveni instituti, bolnice, klinike te manje znanstveno-istraživačke organizacije iz privatnog sektora i sl.), što je bio čvrsti okvir za jaku interdisciplinarnu i intersektorijsku suradnju. Tijekom prošlog petogodišnjeg razdoblja HKS je povećao broj suradnji s domaćim i stranim institucijama tako da su do 2025. godine potpisni ugovori o suradnji sa 103 institucije u Republici Hrvatskoj i 22 strane institucije što je snažna osnova za daljnji napredak i jačanje Hrvatskog katoličkog sveučilišta kako sada tako i u budućnosti. Broj suradnji sa domaćim institucijama je povećan za više od 300% i suradnja s stranim institucijama je povećana za 81% što jasno ukazuje na povećanu aktivnost Sveučilišta kako u znanstveno istraživačkoj tako i u obrazovnoj djelatnosti.

Rast broja suradnih institucija potvrđuje jačanje vanjske umreženosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta i širenje njegova istraživačkog dosega. U budućem razdoblju izazov neće biti samo daljnje povećanje broja sporazuma o suradnji, nego i osiguravanje njihove veće istraživačke aktivacije kroz zajedničke projekte, publikacije, mobilnosti i druge konkretne oblike znanstvene suradnje.

1.6 Pregled ostvarenih ciljeva zacrtanih u Strategiji znanstvene djelatnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta za petogodišnje razdoblje do 2025. godine

U ovom se poglavlju daje pregled ostvarenja temeljnih ciljeva prethodnoga strateškog razdoblja, s posebnim naglaskom na razvoj istraživačkih kapaciteta, projektne aktivnost, međunarodnu suradnju, jačanje istraživačke infrastrukture i rast znanstvene vidljivosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Pregled se temelji na prikazu ključnih razvojnih pomaka ostvarenih u razdoblju od 2020. do 2025. godine te predstavlja osnovu za razumijevanje razvojnih prioriteta u novom strateškom razdoblju.

U promatranom razdoblju Hrvatsko katoličko sveučilište ostvarilo je vidljiv napredak u više dimenzija znanstvene djelatnosti. Osobito se ističu porast broja projekata i izvora financiranja, jačanje suradnje s domaćim i međunarodnim institucijama, razvoj novih istraživačkih kapaciteta i organizacijskih jedinica, širenje istraživačkih tema te uključivanje većega broja sastavnica u aktivnu znanstveno-istraživačku djelatnost. Istodobno, pregled ostvarenja pokazuje potrebu za daljnjim jačanjem međunarodne projektne konkurentnosti, standardiziranog praćenja pokazatelja uspješnosti i snažnijeg povezivanja institucijskih prioriteta sa strateškim razvojem sastavnica.

U razdoblju od 2020. godine do 2025. godine na Hrvatskom katoličkom sveučilištu je uspješno proveden 71 projekt. Financijska sredstva za provedbu dobivenih projekata u tom vremenskom razdoblju potiču iz različitih izvora financiranja od čega su 24 projekta financirana vlastitim sredstvima Hrvatskog katoličkog sveučilišta, 11 projekata je financirano sredstvima Hrvatske zaklade za znanost, a ukupno 27 projekata je financirano sredstvima europskih i drugih međunarodnih fondacija te je 9 projekata uspješno provedeno potporama crkvenih zaklada.

Pokazatelj	Ostvarenje do 2025.
Ukupan broj projekata	71
Projekti financirani sredstvima HKS-a	24
Projekti financirani sredstvima HRZZ-a	11
Projekti financirani europskim i drugim međunarodnim fondovima	27
Projekti financirani crkvenim zakladama	9

Tablica: Prikazani podatci potvrđuju da je u promatranom razdoblju došlo do vidljivoga širenja projektne aktivnosti Hrvatskog katoličkog sveučilišta te do diversifikacije izvora financiranja znanstveno-istraživačke djelatnosti.

U razdoblju od 2020. godine do 2025. godine na Hrvatskom katoličkom sveučilištu provedena su 24 znanstveno istraživačka projekta koji su financirani iz vlastitih sredstava Sveučilišta, u provedba je bila u trajanju od jedne ili tri godine.

- *Obitelj kroz povijest - iskazi i nositelji identiteta društava središnje i sjeverozapadne Hrvatske* (trogodišnji), voditelj projekta bio je izv. prof. dr. sc. Ivan Majnarić, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 104.000,00 HRK. Projekt se provodio od 01.01.2019. do 31.01.2021. godine.
- *Obiteljska dinamika, zdravlje i dobrobit hrvatskih obitelji* (trogodišnji), voditeljica projekta bila je doc. dr. sc. Martina Knežević, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 119.477,87 HRK. Projekt se provodio od 01.01.2019. do 31.12.2021. godine.
- *Analiza uzroka i karakteristika iseljavanja obitelji kao stupa društva iz Hrvatsku* (trogodišnji), voditelj projekta bio je doc. dr. sc. Tado Jurić, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 69.900,00 HRK. Projekt se provodio od 01.01.2019. do 31.07.2021. godine.
- *Tjelesna aktivnost i psihološka dobrobit: od navike do identiteta* (jednogodišnji), voditelj projekta bio je doc. dr. sc. Dragan Glavaš, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 25.000,00 HRK. Projekt se provodio od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine.
- *Dijalektološka i sociolingvistička istraživanja hrvatskog jezika* (jednogodišnji), voditelj projekta bio je doc. dr. sc. Filip Galović, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 24.500,00 HRK. Projekt se provodio od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine.
- *Ispitivanje percepcije i mjerenje zvučnog okoliša (soundscape-a) u potresom pogođenim urbanim sredinama* (trogodišnji), voditelj projekta bio je doc. dr. sc. Karlo Filipan, a nositelj

projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 150.000,00 HRK. Projekt se provodio od 01.03.2022. do 01.03.2025. godine.

- ***Odrednice, ishodi i međuodnos mentalnog i tjelesnog zdravlja žena u trudnoći i nakon porođaja*** (trogodišnji), voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Sandra Nakić Radoš, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 150.000,00 HRK. Projekt se provodio od 01.03.2022. do 01.03.2025. godine.
- ***Toma Kovačević – Katalog zagrebačkog biskupa i kanonika*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je doc. dr. sc. Valentina Janković Barbarić, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.318,07 EUR. Projekt se provodio od 01.02.2023. do 01.02.2024. godine.
- ***Sociopsihološke odrednice i načini ojačanja percepcije rizika zbog klimatskih promjena*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Ivana Vrselja, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.318,07 EUR. Projekt se provodio od 01.02.2023. do 01.02.2024. godine.
- ***Sreća nije u stvarima: uloga medija, roditelja i vršnjaka u oblikovanju materijalizma kod djece*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je dr. sc. Vanesa Varga, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.318,07 EUR. Projekt se provodio od 01.02.2023. do 01.02.2024. godine.
- ***Istraživanje signalnog puta γ -aminomaslačne kiseline u proizvodnji sluzi i upalnim procesima humanog endocerviksa*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Marija Ćurlin, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.318,07 EUR. Projekt se provodio od 01.02.2023. do 01.02.2024. godine.
- ***Dizajniranje i razvoj PLA/PEG nosača za primjenu u tkivnom inženjerstvu*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je prof. dr. sc. Tamara Holjevac Grgurić, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.000,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine.
- ***Učinak fluoksetina u uvjetima bakrom izazvanog oksidacijskog stresa*** (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Maja Jazvinščak Jembrek, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.200,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine.
- ***Molekularna detekcija uzročnika lajmske borelioze izravno iz krpelja*** (jednogodišnji) voditelj projekta bio je doc. dr. rer. nat. Momir Futo, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.300,51 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine.
- Sociokulturni kapital kvarta Čnomerec: održivo življenje, briga za okoliš i transformacijski procesi prema modelu „15-minute city“ (jednogodišnji), voditeljica projekta bila je doc. dr. sc. Miriam Mary Brgles, a nositelj projekta je bilo Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.140,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2024. do 01.12.2024. godine
- Od obrambenog bedema do "vojnog rezervoara": evolucija krajišnika kao vojnika od 16. do 18. stoljeća (preliminarno istraživanje) (jednogodišnji), voditelj projekta je dr. sc. Filip Hren, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.736,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine.

- *Identitet i tehnologija - procesi identifikacije, komunikacija i interakcija s novim tehnologijama* (jednogodišnji), voditeljica projekta je doc. dr. sc. Lucija Mihaljević, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.557,50 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine.
- *Utjecaj PAPILOCARE gela i PAPILOCARE IMMUNOCAPS kapsula na HPV infekciju i liječenje VaIN lezija* (trogodišnji), voditeljica projekta je izv. prof. prim. dr. sc. Ingrid Marton, dr. med., a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 5.000,00 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2027. godine
- *Prikaz i analiza sadržaja katoličke tematike u hrvatskom digitalnom medijskom prostoru* (trogodišnji), voditelj projekta je doc. dr. sc. Luka Šikić, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 17.000,00 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2027. godine
- *Molekularna regulacija cikličkih promjena cervikalne sluzi i primjena znanja o cervikalnoj sluzi za unaprjeđenje reproduktivnog zdravlja žena (trogodišnji)*, voditeljica projekta je izv. prof. dr. sc. Marija Ćurlin, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta je 17.250,00 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2027. godine
- *Tick-Talk: provjerite je li vaš krpelj zaražen! Projekt građanske znanosti o uzročnicima Lajmske bolesti* (trogodišnji), voditelj projekta je doc. dr. sc. Momir Futo, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 19.200,00 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2027. godine
- *Pučko liječništvo i iscjeliteljstvo. Vjerovanja, prakse, naracije* (jednogodišnji), voditelj projekta je prof. dr. sc. Luka Šešo, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.750,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine
- *Odrednice i mehanizmi doprinosa tjelesne aktivnosti mentalnom zdravlju* (trogodišnji), voditelj projekta je doc. dr. sc. Dragan Glavaš, a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 17.000,00 EUR. Projekt se provodi od 01.01.2025. do 31.12.2027. godine
- *Anketno istraživanje na nacionalnim etičkim povjerenstvima država članica EU (National Ethics Councils (NEC) Survey)* (jednogodišnji), voditelj projekta je izv. prof. dr. sc. Zvonimir Koporc, dipl. inž., a nositelj projekta je Hrvatsko katoličko sveučilište. Ukupna vrijednost projekta 3.750,00 EUR. Projekt se provodio od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

U svibnju 2025. godine Sveučilište je provelo Natječaj za prijavu na jednogodišnje i trogodišnje znanstvene projekte Hrvatskog katoličkog sveučilišta na koje se prijavilo 12 projektnih prijedloga, a odobreno je pet jednogodišnjih projekta koji će se provoditi tijekom 2026. godine.

- *Vjerski život u betonskim katakombama – poredbena analiza vjerskog života u Zagrebu i Splitu šezdesetih i sedamdesetih godina 20. stoljeća*, voditelj projekta prof. dr. sc. Tomislav Anić, odobrena sredstva 3.750,00 EUR
- *Krbavska bitka 1493. godine – kontekst, tijek, posljedice i percepcija*, voditelj projekta prof. dr. sc. Hrvoje Kekez, odobrena sredstva 3.750,00 EUR

- *Konstrukcija i provjera metrijskih karakteristika anketnog upitnika o prihvaćanju i korištenju alata umjetne inteligencije*, voditelj projekta doc. dr. sc. Josip Ježovita, odobrena sredstva 3.750,00 EUR
- *Sagorijevanje na poslu: uloga individualnih i organizacijskih čimbenika*, voditeljica projekta dr. sc. Marijana Matijaš, odobrena sredstva 3.750,00 EUR
- *Razvoj inteligentnog sustava kao podrška u odlučivanju za analizu i kvantifikaciju plućnih bolesti iz CT snimaka*, voditelj projekta Daniel Štifanić, mag. ing. el., odobrena sredstva 3.750,00 EUR

Znanstvenici Sveučilišta bili su također iznimno uspješni u prijavama i u realizaciji projekata ugovorenih s Hrvatskom zakladom za znanost (HrZZ) koja je financirala tri istraživačka projekta i četiri projekta za izobrazbu novih doktora znanosti, a ugovorene su i mobilnosti za asistente i više asistente HKS-a. Također, ostvarene su brojne suradnje, konkretno, osam značajnih suradnji na projektima čiji su nosioci druga sveučilišta i institucije, a na kojima su suradnici s Hrvatskog katoličkog sveučilišta prepoznati kao važni projektni partneri.

Dva uspostavna projekta uspješno su završena početkom 2025. godine, dok je jedan istraživački u završnoj fazi. Prijavama na novi natječaj HrZZ-a na kraju 2025. godine ugovorena su nova četiri projekta koji će biti financirani sredstvima Hrvatske zaklade za znanost, jedan za izobrazbu novih doktora znanosti, dva istraživačka te jedan uspostavni projekt.

1. *(Novi) etički i društveni izazovi digitalnih tehnologija u domeni zdravstvene skrbi – Digit-HeaL* (UIP-2019-04-3212). Voditelj projekta je doc. dr. sc. Anto Čartolovni, projekt se provodio od siječnja 2020. do prosinca 2024. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 1.359.235,62 HRK.
2. *Digitalna tehnologija u obitelji: obrasci ponašanja i učinci na razvoj djece* (UIP-2019-04-7547). Voditeljica projekta izv. prof. dr. sc. Marina Merkaš, projekt se provodio od siječnja 2020. do prosinca 2024. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 1.395.550,00 HRK.
3. *Utjecaj majčinog metaboličkog stanja na serotoninški sustav posteljice i neonatusa: od metilacije DNA do funkcije proteina* (DOK-2020-01-4127), voditeljica projekta izv. prof. dr. sc. Sandra Nakić Radoš, doktorandica Maja Žutić, mag. psych., izobrazba je trajala od studenog 2020. do siječnja 2025. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 90.850,56 EUR, odnosno bruto II. plaća doktoranda.
4. *Topografija srednjovjekovne Zagrebačke županije (14.-16. stoljeće)* (IP-2020-02-8706), voditelj projekta izv. prof. dr. sc. Hrvoje Kekez, projekt se provodio od studenog 2021. do prosinca 2025. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 691.020,00 HRK.
5. *(Novi) etički i društveni izazovi digitalnih tehnologija u domeni zdravstvene skrbi – Digit-HeaL* (DOK-2021-02-9366), voditelj projekta doc. dr. sc. Anto Čartolovni, doktorand Luka Poslon, mag. phil., izobrazba traje od studenog 2021. do travnja 2026. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 90.253,76 EUR, odnosno bruto II. plaća doktoranda.

6. *Topografija srednjovjekovne Zagrebačke županije (14.-16. stoljeće)* (DOK-2021-02-3235), voditelj projekta izv. prof. dr. sc. Hrvoje Kekez, doktorandica Matea Jurić, mag. hist., izobrazba traje od studenog 2021. do prosinca 2026. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 90.044,16 EUR, odnosno bruto II. plaća doktoranda.
7. *Digitalna tehnologija u obitelji: obrasci ponašanja i učinci na razvoj djece* (DOK-2021-02-1523), voditeljica projekta izv. prof. dr. sc. Marina Merkaš, doktorandica Matea Bodrožić Selak, mag. psych., izobrazba traje od studenog 2021. do svibnja 2026. godine. Ukupan iznos odobrenih sredstava za projekt 90.447,36 EUR, odnosno bruto II. plaća doktoranda.
8. *Projektna mobilnost kroz Program mobilnosti – odlazna mobilnost asistenata* (MOBDOK-2023-7970), stipendist Luka Poslon, mag. phil., High-Performance Computing Center (HLRS), University of Stuttgart, Njemačka, ukupan iznos stipendije 7.905,00 EUR, mobilnost izvršena u razdoblju od ožujak 2024. do lipnja 2024. godine.
9. *Projektna mobilnost kroz Program mobilnosti – odlazna mobilnost viših asistenata*, (MOBODL-2023-6514), stipendistica dr. sc. Marijana Matijaš, Business School, University of Amsterdam, Nizozemska, ukupan iznos stipendije 48.000,00 EUR, mobilnost izvršena u razdoblju od lipnja 2024. do svibnja 2025. godine.
10. *Mobilnost kroz Program mobilnosti – odlazna mobilnost viših asistenata*, (MOBODL-2023-5430), stipendist dr. sc. Jakov Žižić, AMBIS University, Češka, ukupan iznos stipendije 48.000,00 EUR, mobilnost izvršena u razdoblju od rujna 2024. do rujna 2025. godine.

Novougovoreni projekti s Hrvatskom zakladom za znanost čija provedba počinje s 2026. godinom:

1. *Understanding, predicting, and treating depression in pregnancy to improve mothers and offspring mental health outcomes - HappyMums* (DOK-2025-02-2987), voditeljica projekta izv. prof. dr. sc. Sandra Nakić Radoš, doktorandica, mr. sc. Nikolina Vukšić, mag. psych., izobrazba traje od prosinca 2025. do prosinca 2031. godine. Kroz projekt je osigurana bruto II. plaća doktoranda.
2. *Oblikovanje teritorijalne države u kasnosrednjovjekovnoj Hrvatskoj, Dalmaciji i Slavoniji: društveno-političke i administrativne mijene* (IP-2025-02-4345), voditelj projekta prof. dr. sc. Ivan Majnarić, projekt traje od 03.12.2025. do 2.12.2028. godine, financijska vrijednost projekta iznosi 138.050,00 EUR
3. *Kognitivna kontrola i socijalna kognicija od adolescencije do odrasle dobi: razvojna perspektiva - CASCADE* (UIP-2025-02-9870), voditeljica projekta doc. dr. sc. Martina Knežević, projekt traje od 30.03.2026. do 29.03.2031. godine, financijska vrijednost projekta iznosi 157.697,95 EUR
4. *Učinak okolišnih čimbenika i zagađenja na razvoj alergija na hranu u djece - Poll-FoodAll* (UIP-2025-02-9052), voditeljica projekta prof. dr. sc. Mirjana Turkalj, projekt traje od 19.01.2026. do 18.01.2029. godine, financijska vrijednost projekta iznosi 199.183,00 EUR

Suradnje naših nastavnika na HRZZ projektima drugih institucija:

1. *Isolated People and Communities in Slovenia and Croatia (ISOLATION) - IPS-2022-02-3741*, trajanje: 01.10.2022 - 30.09.2025., voditeljica dr. sc. Lana Peternel s Instituta za društvena istraživanja. Suradnica na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta bila je doc. dr. sc. Lucija Mihaljević.
2. *MOTivacije I prepreke za Kolektivne Akcije (MOTIKA) - IP-2022-10-2803*, trajanje: 31.12.2023 - 30.12.2027., voditeljica dr. sc. Renate Franc s Instituta društvenih znanosti Ivo Pilar. Suradnica na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je izv. prof. dr. sc. Ivana Vrselja.
3. *Između znanja i neznanja: ideje, prakse i nasljeđe prosvjetiteljstva u hrvatskim zemljama (LIGHT) - IP-2024-05-5581*, trajanje: 16.12.2024 - 15.12.2027., voditeljica projekta dr. sc. Teodora Shek Brnardić s Hrvatskog instituta za povijest. Suradnik na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je doc. dr. sc. Stipe Ledić.
4. *Otkrivanje poveznica između peripartalnog mentalnog i metaboličkog zdravlja putem metabolomičkih i genetičkih analiza (LinkMe) - IP-2024-05-4961*, trajanje: 16.12.2024 - 15.12.2027., voditeljica projekta dr. sc. Jasminka Štefulj s Instituta "Ruđer Bošković". Suradnica na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je izv. prof. dr. sc. Sandra Nakić Radoš.
5. *Otkrivanje poveznica između peripartalnog mentalnog i metaboličkog zdravlja putem metabolomičkih i genetičkih analiza (LinkMe) - IP-2024-05-4961*, trajanje: 16.12.2024 - 15.12.2027., voditeljica projekta dr. sc. Jasminka Štefulj s Instituta "Ruđer Bošković". Suradnica na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je dr. sc. Maja Žutić.
6. *Kognitivne pristranosti kao izvor suboptimalnih odluka u turizmu i problema (ne)održivosti: Razumijevanjem pristranosti do kvalitetnijeg upravljanja turizmom (BIASTOUR) - IP-2024-05-1450*, trajanje: 16.12.2024 - 15.12.2027., voditelj projekta dr. sc. Ivan Sever s Instituta za turizam. Suradnik na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je dr. rer. nat. Dominik-Borna Čepulić.
7. *Srednjovjekovni ruralni krajolik kontinentalne Hrvatske (MERUS) - IP-2025-02-4984*, trajanje: 08.12.2025 - 07.12.2028., voditelj projekta dr. sc. Tomislav Matić s Hrvatskog instituta za povijest. Suradnik na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta je prof. dr. sc. Hrvoje Kekez.
8. *Model demografske otpornosti lokalnih zajednica Hrvatske: teorijsko-metodološka konceptualizacija i razvoj alata za učinkovito upravljanje (DEMPRES-HR) - UIP-2025-02-8894*, trajanje: 19.2.2026. – 18.2.2031., voditelj projekta je prof. dr. sc. Nikola Šimunić s Instituta za istraživanje migracija. Suradnici na projektu ispred Hrvatskog katoličkog sveučilišta su doc. dr. sc. Luka Šikić i dr. sc. Tomislav Belić.

Ostali nacionalni projekti financirani su iz različitih Natječaja i Javnih poziva državnih institucija. U periodu od 2020. do danas realizirano je i ugovoreno 12 projekata:

1. *Komunikacijski treninzi*, voditelj projekta bio je dr. sc. Kristijan Sedak. Projekt je financiran sredstvima Hrvatske elektroprivrede d.d. u ukupnom iznosu od 10.000,00 HRK. Projekt se provodio od svibnja 2019. do siječnja 2020. godine.
2. *Etnokulturni identitet Hrvata u Vojvodini povijesni i suvremeni procesi, znanstveno istraživanje, stručni skup i zbornik radova*, voditelj projekta bio je izv. prof. dr. sc. Mario Bara. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva kulture i Središnjeg

državnog ureda za Hrvate izvan RH u ukupnom iznosu od 66.184,00 HRK. Projekt se provodio od lipnja 2019. do listopada 2021. godine.

3. *Otkrivanje zaboravljene hrvatske prošlosti*, voditelj projekta bio je dr. sc. Tomislav Matić. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva vanjskih i europskih poslova u ukupnom iznosu od 26.350,00 HRK. Projekt se provodio od listopada do prosinca 2021. godine.
4. *Uloga socijalnog utjecaja u reakcijama na doživljene i pripremi za buduće potrese*, voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Ivana Vrselja. Projekt je financiran sredstvima Hrvatske elektroprivrede d.d. u ukupnom iznosu od 13.000,00 HRK. Projekt se provodio od svibnja 2021. do siječnja 2022. godine.
5. *Prilagodba literature za slijepo i slabovidne studente*, voditeljica ispred HKS-a kao partnera na projektu je bila Nevena Zubčić. Projekt je provodila Udruga Zamisli i Ministarstvo znanosti i obrazovanja. Iz projekta je dobivena obavezna literatura za studente sociologije u obliku zvučnog zapisa. Projekt se provodio od studenog 2020. do ožujka 2022. godine.
6. *Edukacija o Holokaustu u Izraelu kroz interdisciplinarni i više predmetni pristup, stipendija*, stipendistica je bila izv. prof. dr. sc. Jasna Ćurković Nimac. Projekt je provodilo Ministarstvo znanosti i obrazovanja koje je podmirilo troškove putnog osiguranja, povratnu avionsku kartu iz RH u državu Izrael i kotizaciju sudjelovanja na Yad Vashem centru. Yad Vashem je pokrio troškove hotelskog smještaja, edukacijskog programa, nastavni materijal, lokalni prijevoz i obroke). Projekt se provodio od svibnja 2022. do srpnja 2022. godine.
7. *Obiteljski i individualni plan korištenja digitalnih medija - interaktivna savjetodavna mrežna stranica*, voditeljica projekta bila je dr. sc. Vanesa Varga. Projekt je financiran sredstvima Agencije za elektroničke medije u visini od 2.500,00 EUR. Projekt se provodio od siječnja 2023. do prosinca 2023. godine.
8. *Demografija u fokusu: Istraživanje lokalnih i regionalnih perspektiva*, voditelj projekta bio je prof. dr. sc. Roko Mišetić. Projekt je financiran sredstvima Središnjeg državnog ureda za demografiju i mlade te kasnije sredstvima Ministarstva demografije i useljeništa. Projekt se provodio od 2023. do 2025. godine.
9. *Govori zapadne slavonske Posavine - dijalektološka istraživanja*, voditelj projekta bio je izv. prof. dr. sc. Filip Galović. Projekt je proveden financijskom potporom u sklopu natječaja Zaklade Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti u ukupnom iznosu od 500,00 EUR. Projekt se provodio od listopada 2023. do studenog 2024. godine.
10. *Zlatna formula hrvatskog jezika ča-kaj-što: „Staro Petrovo Selo, Istraživanje i dokumentiranje govora Štivice i Komarnice u Posavini“*, voditelj projekta bio je izv. prof. dr. sc. Filip Galović. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva kulture i medija RH u ukupnom iznosu od 1.120,00 EUR. Projekt se provodio od siječnja do prosinca 2025. godine.
11. *Znanje i otkrića: Istraživanje i proučavanje hrvatskih mjesnih govora: prinosi hrvatskoj dijalektologiji*, voditelj projekta je izv. prof. dr. sc. Filip Galović. Projekt se financira sredstvima Zaklade Adris u ukupnom iznosu od 10.000,00 EUR. Projekt se provodi od 25. listopada 2025. do 30. rujna 2027. godine.
12. *Dijalektološka istraživanja najzapadnijih govora slavonskog dijalekta*, voditelj projekta je izv. prof. dr. sc. Filip Galović. Projekt se financira sredstvima Zaklade

Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti u ukupnom iznosu od 600,00 EUR. Projekt će se provoditi u 2026. godini.

Od 2020. godine nastavnici i djelatnici Hrvatskog katoličkog sveučilišta vodili su ili sudjelovali kao suradnici/partneri na 27 međunarodnih/europskih projekata različitih kategorija (znanstveni, obrazovni, stručni, infrastrukturni), od kojih 12 trenutno još traju:

1. *Napredne tehnologije i metode u znanosti o podacima i kooperativnim sustavima DATACROSS*, nositelj projekta bio je Fakultet elektrotehnike i računarstva, a ispred HKS-a kao partnera na projektu bio je prof. dr. sc. Hrvoje Štefančić. Projekt je financiran sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj u ukupnom iznosu od 37.999.929,03 HRK. Projekt se provodio od studenog 2017. do listopada 2023. godine.
2. *U društvu mikroba*, nositelj projekta bilo je Hrvatsko mikrobiološko društvo, a ispred HKS-a kao partnera na projektu bio je prof. dr. sc. Roberto Antolović. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 1.185.333,58 HRK. Projekt se provodio od ožujka 2018. do siječnja 2020. godine.
3. *Izazovi za društvene i humanističke znanosti: novi studiji i sustav kvalitete Filozofskog fakulteta u Zagrebu*, nositelj projekta bio je Filozofski fakultet sveučilišta u Zagrebu, a ispred HKS-a kao partnera na projektu bila je prof. dr. sc. Ljiljana Pačić-Turk. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 3.843.189,93 HRK. Projekt se provodio od ožujka 2019. do ožujka 2022. godine.
4. *Internacionalizacija - Razvoj združenog diplomskog studija softverskog inženjerstva Hrvatskog katoličkog sveučilišta i Katoličkog sveučilišta Pazmany Peter*, voditelj projekta bio je dr. sc. Hrvoje Meštrić, potom Martina Tolić, struč. spec. crim. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 1.713.703,73 HRK. Projekt se provodio od listopada 2018. do rujna 2021. godine.
5. *PRO-RES Promicanje integriteta u korištenju rezultata istraživanja u politici*, voditelj ispred HKS-a kao partnera na projektu bio je izv. prof. dr. sc. Zvonimir Koporc. Projekt je financiran sredstvima Horizon programa u ukupnom iznosu od 2.800.000,00 EUR, od toga 92.500,00 EUR za HKS. Projekt se provodio od svibnja 2018. do travnja 2021. godine.
6. *Faith and Freedom*, studentski projekt pod vodstvom pročelnika Odjela za povijest izv. prof. dr. sc. Mario Kevo te pročelnika Odjela za sociologiju izv. prof. dr. sc. Mario Bara sa Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Nositelj projekta je Nanovic institut za europske studije, Sveučilište Notre Dame, SAD. Projekt se provodio od siječnja 2020. do srpnja 2022. godine.
7. *BAQUAL Bolje akademske kvalifikacije kroz osiguravanje kvalitete*, projekt Ministarstva znanosti i obrazovanja RH, Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Crna Gora i Ministarstva za obrazovanje i nauka Republika Sjeverna Makedonija. Na projektu je sudjelovalo Hrvatsko katoličko sveučilište u svojstvu partnera, a u njegovoj provedbi bila je uključena veća skupina

- nastavnika. Ukupan iznos projekta bilo je 125.858,75 EUR, a isti se provodio od lipnja 2020. do studenog 2022. godine.
8. *Projekt znanstvene infrastrukture Instituta za kompleksne sustave Hrvatskog katoličkog sveučilišta*, voditelj projekta bio je dr. sc. Hrvoje Meštrić, potom Renato Vrebac, dipl. oec. Projekt je financiran sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj u ukupnom iznosu od 1.103,390,94 HRK. Projekt se provodio od lipnja 2020. do prosinca 2022. godine.
 9. *Razvoj novog modela stjecanja kliničkih vještina provedbom stručne prakse na studiju Sestrinstva*, voditeljica projekta bila je izv. prof. dr. sc. Marta Čivljak. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 3.387.404,22 HRK. Projekt se provodio od ožujka 2020. do ožujka 2023. godine.
 10. *Analiza društvenih faktora koji utječu na kvalitetu života braniteljske populacije – smjernice za budućnost*, nositelj projekta bio je Zbor udruga veterana hrvatskih gardijskih postrojbi, a ispred HKS-a kao partnera na projektu bili su dr. sc. Miriam Mary Brgles, doc. dr. sc. Mateja Plenković, dr. sc. Josip Ježovita, prof. dr. sc. Roko Mišetić i prof. dr. sc. Gordan Črpić. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 3.590.775,69 HRK. Projekt se provodio od listopada 2020. do listopada 2023. godine.
 11. *zaJEDNO srce, jedna duša, jedna HRVATSKA*, nositelj projekta bio je Humanitarna udruga "fra Mladen Hrkać", a ispred HKS-a kao partnera na projektu su bili prof. dr. sc. Gordan Črpić, doc. dr. sc. Josip Ježovita, doc. dr. sc. Mateja Plenković i dr. sc. Miriam Mary Brgles. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda u ukupnom iznosu od 3.585.258,68 HRK. Projekt se provodio od listopada 2020. do listopada 2023. godine.
 12. *Obnova zgrade 244 kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta*, voditeljica projekta je Martina Tolić, struč. spec. crim. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih RH, Fonda solidarnosti Europske unije te Mehanizma za oporavak i otpornost u ukupnom iznosu od 7.050.204,01 EUR. Projekt se provodi od ožujka 2020. do lipnja 2026. godine.
 13. *Obnova zgrade 244 A kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta*, voditelj projekta Renata Vrebca, dipl. oec., potom Martina Tolić, struč. spec. crim. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih RH, Fonda solidarnosti Europske unije te Mehanizma za oporavak i otpornost u ukupnom iznosu od 5.567.784,79 EUR. Projekt se provodi od ožujka 2020. do lipnja 2026. godine.
 14. *Obnova zgrade 244 K kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta*, voditeljica projekta je Martina Tolić, struč. spec. crim. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih RH, Fonda solidarnosti Europske unije te Mehanizma za oporavak i otpornost u ukupnom iznosu od 4.206.766,76 EUR. Projekt se provodi od ožujka 2020. do lipnja 2026. godine.
 15. *Obnova zgrade 244 J kampusa Hrvatskog katoličkog sveučilišta*, voditeljica projekta je Martina Tolić, struč. spec. crim. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih RH, Fonda solidarnosti Europske unije te Mehanizma za oporavak i otpornost u ukupnom iznosu od 16.742.665,34 EUR. Projekt se provodi od ožujka 2020. do lipnja 2026. godine.

16. *Happy Mums - Understanding, predicting, and treating depression in pregnancy to improve mothers and offspring mental health outcomes*, voditeljica projekta ispred HKS-a kao partnera na projektu je izv. prof. dr. sc. Sandra Nakić Radoš. Projekt je financiran sredstvima Horizon programa u ukupnom iznosu od 9.995.516,00 EUR od toga 323.250,00 EUR za HKS. Projekt se provodi od studenog 2022. do studenog 2026. godine.
17. *Osnazivanje roditelja djece s posebnim potrebama na zapadnom Balkanu*, voditeljica ispred HKS-a kao partnera na projektu bila je prof. dr. sc. Livia Puljak. Projekt je financiran sredstvima Erasmus + KA220 programa u ukupnom iznosu od 28.306,00 EUR. Projekt se provodio od prosinca 2022. do studenog 2024. godine.
18. *PARADISE Pervention in personalised medicine*, voditelj ispred HKS-a kao partnera na projektu je doc. dr. sc. Anto Čartolovni. Projekt je financiran sredstvima Europske unije, ERA PerMed i Ministarstva znanosti i obrazovanja RH u ukupnom iznosu od 2.063.476,00 EUR, od toga 72.000,00 EUR za HKS. Projekt se provodi od travnja 2023. do travnja 2026. godine.
19. *KAT - Krićka Analiza dezinformacija o vjerskim Temama*, voditeljica projekta bila je doc. dr. sc. Lana Ciboci Perša. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, Ministarstva kulture i medija te Agencije za elektronićke medije u ukupnom iznosu od 198.997,03 EUR. Projekt se provodio od svibnja 2023. do rujna 2025. godine.
20. *BrAln: Podrška primjeni digitalnih tehnologija u obrazovanju*, nositelj projekta je CARNET, a voditeljica ispred HKS-a kao partnera na projektu je izv. prof. dr. sc. Marina Merkaš. Projekt je financiran sredstvima Europskog socijalnog fonda + u ukupnom iznosu od 15.000.000,00 EUR, od toga za 948.124,86 EUR za HKS. Projekt se provodi od rujna 2023. do prosinca 2029. godine.
21. *Lessons from the past, conflicts, recovery, and resilience: a case study from Croatia*, voditelj projekta bio je izv. prof. dr. sc. Mario Bara. Projekt je financiran sredstvima Nanovic instituta za europske studije, Sveučilište Notre Dame, SAD u ukupnom iznosu od 4.200,00 USD. Projekt se provodio od rujna 2023. do rujna 2024. godine.
22. *How LLMs Modulate our Collective Memory and its Ethical Implications*, voditeljica projekta bila je prof. dr. sc. Jasna Ćurković Nimac. Projekt je financiran sredstvima Tech Ethics LAB, Sveučilište Notre Dame, SAD u ukupnom iznosu od 60.000,00 USD. Projekt se provodio tijekom 2024. te 2025. godine.
23. *Razvoj inovativnog antibakterijskog materijala za endoprotezu kuka - AntibacHip*, voditeljica projekta je prof. dr. sc. Tamara Holjevac Grgurić. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih RH, te Hrvatske zaklade za znanost u ukupnom iznosu od 1.631.172,52 EUR. Projekt se provodi od srpnja 2024. do lipnja 2026. godine.
24. *Micro-credentials in digital health for Ethiopia and Somalia-DigHealth*, voditelj ispred HKS-a kao partnera na projektu je doc. dr. sc. Mate Car. Projekt je financiran sredstvima Europske unije iz programa Erasmus EDU u ukupnom iznosu od 37.218,00 EUR. Projekt se provodi od prosinca 2024. do studenog 2027. godine.
25. *EDICT - Doctoral Networks*, voditeljica ispred HKS-a kao partnera na projektu je prof. dr. sc. Livia Puljak. Projekt je financiran sredstvima Horizon Marie

Skłodowska-Curie Actions (MSCA) programa u ukupnom iznosu od 519.624,72 EUR. Projekt se provodi od 2026. do 2029. godine.

26. *Napredne metode i tehnologije u znanosti o podacima i kooperativnim sustavima DATACROSS*, nositelj projekta je Fakultet elektrotehnike i računarstva, a ispred HKS-a kao partnera na projektu uključeni su prof. dr. sc. Hrvoje Štefančić i prof. dr. sc. Zlatan Car. Projekt se provodi financijskom potporom u sklopu natječaja Znanstvenih centara izvrsnosti i Programa konkurentnost i kohezija. Projekt se provodi tijekom 2025. i 2026. godine.
27. *Razvoj personaliziranih testova za određivanje biološke dobi mozga i rano otkrivanje demencije – Brain Clock*, nositelj projekta je Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Katedra za histologiju i embriologiju, a ispred HKS-a kao partnera na projektu voditelj je prof. dr. sc. Zlatan Car. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti i programa Ciljana znanstvena istraživanja u ukupnom iznosu od 1.564.754,71 EUR. Projekt se provodi od siječnja 2024. do lipnja 2026. godine.

Projektne iskustva na Hrvatskom katoličkom sveučilištu zabilježena su kroz međunarodne znanstvene i stručne (nastavno-edukacijske) projekte financirane sredstvima crkvenih zaklada. Sedam ih je završeno, a tri projekta su u trenutnoj provedbi:

1. *Scholarships for new doctoral study programmes in sociology and history at the Catholic University of Croatia*, voditeljica projekta bila je dr. sc. Petra Palić. Projekt je financiran sredstvima Zaklade Renovabis u ukupnom iznosu od 78.600,00 EUR. Projekt se provodio od siječnja 2019. do srpnja 2024. godine.
2. *Equipment of the Central Library of the Catholic University of Croatia*, voditelj projekta bio je Tomislav Jukl, struč. spec. ing. techn. inf. Projekt je financiran sredstvima Zaklade Renovabis u ukupnom iznosu od 199.732,86 EUR. Projekt se provodio od lipnja 2019. do srpnja 2024. godine.
3. *CRO Laudato si - Establishment of the Laudato Si' Promotion Center*, voditelj ispred HKS-a kao partnera na projektu bio je izv. prof. dr. sc. Zoran Turza. Projekt je financiran sredstvima USFBC - Američke biskupske konferencije i raznih drugih donatora: Hrvatsko nacionalno bratstvo Franjevačkog svjetovnog reda (OFS), te Franjevačka mladež u Hrvatskoj, u ukupnom iznosu od 30.000,00 HRK. Projekt se provodio od listopada 2019. do lipnja 2021. godine.
4. *ELSiA Alliance European Laudato Si - European Catholic University Consortium*, voditelj ispred HKS-a kao partnera na projektu bio je izv. prof. dr. sc. Zoran Turza uz suradnike izv. prof. dr. sc. Ljiljanu Pačić-Turk i dr. sc. Miriam Mary Brgles. Projekt je financiran sredstvima European Laudato Si Alliance u ukupnom iznosu od 353.918,00 EUR. Projekt se provodio od lipnja 2021. do 2023. godine.
5. *Creation and Care: Application of New Lifestyles and Interaction of Young People With Vulnerable Social Groups/Groups of People in Need*. Postdoktorsko istraživanje. Voditeljica projekta bila je dr. sc. Miriam Mary Brgles. Projekt je proveden u sklopu CREATE programa na Fakultetu društvenih znanosti Pontifikalnoga sveučilišta sv. Tome Akvinskoga-Angelicum u Rimu, financiran

- stipendijom Talents for Good organizacije Porticus. Istraživanje se provodilo u Republici Hrvatskoj i Talijanskoj Republici od 2021. do 2023. godine.
6. *Centar za promicanje dobrobiti ranjivih osoba*, voditeljica projekta bila je dr. sc. Marina Šijaković, potom dr. sc. Anita Dučkić Sertić. Projekt je financiran sredstvima Zaklade die Sternsinger u ukupnom iznosu od 258.224,47 EUR. Projekt se provodio od ožujka 2021. do ožujka 2024. godine.
 7. *Upgrading the Psychology Research Laboratory at the Catholic University of Croatia*, voditeljica projekta bila je doc. dr. sc. Martina Knežević. Projekt je financiran sredstvima Zaklade Renovabis, USFBC - Američke biskupske konferencije, Hrvatskog katoličkog sveučilišta, Gradskog ureda za zdravstvo Grada Zagreba u ukupnom iznosu od 80.915,70 EUR. Projekt se provodio od rujna 2021. do rujna 2024. godine.
 8. *Integration of Ukrainian refugees in Croatia - UKR22*, voditelj projekta je doc. dr. sc. Anto Čartolovni, potom dr. sc. Karla Žagi. Projekt je financiran sredstvima Zaklade Renovabis u ukupnom iznosu od 203.000,00 EUR. Projekt se provodi od studenog 2022. do listopada 2026. godine.
 9. *Centar za promicanje dobrobiti ranjivih osoba*, voditeljica projekta je dr. sc. Anita Dučkić Sertić. Projekt je financiran sredstvima Zaklade die Sternsinger u ukupnom iznosu od 298.800,00 EUR. Projekt se provodi od ožujka 2024. do ožujka 2027. godine.
 10. *Osnivanje Laudato si' centra za istraživanje i edukacije o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i energetske tranziciji / „Establishment of the Laudato Si' Center for Research and Education on Environmental Protection, Climate Change and Energy Transition“*, voditelj projekta je izv. prof. dr. sc. Zoran Turza. Projekt je financiran sredstvima Zaklade Renovabis u ukupnom iznosu od 58.000,00 EUR. Projekt se provodi od 2024. do 2026. godine.

Organizacija i suorganizacija znanstvenih i stručnih skupova u razdoblju od 2020. – 2025. kojima je organizator ili suorganizator bilo Hrvatsko katoličko sveučilište

Hrvatsko katoličko sveučilište razvilo je vrlo bogatu aktivnost u organizaciji i suorganizaciji znanstvenih i stručnih skupova. Tako je u

- 2020. godini organizirano je sedam domaćih i međunarodnih znanstvenih konferencija te pet znanstvenih kolokvija i radionica.
- 2021. godine organizirano je sedam domaćih i međunarodnih znanstvenih konferencija, dva stručna skupa te veći broj radionica kao i predstavljanja zbornika iz područja društveno humanističkih znanosti.
- 2022. godine organizirano je 10 stručnih i znanstvenih skupova, jedan stručni studentski skup i preko 25 ostalih aktivnosti u koje ulaze predstavljanje knjiga i zbornika, održanih radionica te je održana i jedna ljetna škola.
- 2023. godine održane su 4 znanstvene konferencije jedan stručni studentski skup, jedna ljetna škola te veći broj predstavljanja znanstvenih zbornika, stručnih knjiga i udžbenika.
- 2024. godine održano je 13 domaćih i međunarodnih znanstvenih konferencija, jedan stručni skup, dvije ljetne škole i veći broj radionica i okruglih stolova.

- 2025. godine održano je 9 domaćih i međunarodnih znanstvenih konferencija, jedan stručni skup, dva stručna studentska skupa, 5 ljetnih škola i veći broj okruglih stolova, radionica te predstavljanje zbornika stručnih knjiga i udžbenika.

Od 2023. godine na Hrvatskom katoličkom sveučilištu se u prosincu mjesecu organizira Dan projekata Hrvatskog katoličkog sveučilišta na kojem voditelji projekata prezentiraju svoja znanstvena dostignuća široj znanstvenoj zajednici na HKS-u. Na tim događajima su do sada dva puta bili i gosti, djelatnici Državnog zavoda za zaštitu intelektualnog vlasništva koji su prisutne informirali o važnosti i načinu prepoznavanja intelektualne tvorevine i važnosti njezine zaštite.

Potrebno je naglasiti da je pandemija bolesti COVID-19 u razdoblju od 2020. do 2022. godine značajno otežala organizaciju i održavanje skupova te da je većina skupova u tome periodu održana na daljinu (u online formatu).

Hrvatsko katoličko Sveučilište posvećuje veliku važnost organizaciji i suorganizaciji međunarodnih skupova te posebno podupire znanstveno-stručne skupove koje organiziraju studenti Sveučilišta preko klubova studenata Hrvatskog katoličkog sveučilišta.

Ukupno gledajući u proteklih pet godina HKS, je bio organizator ili suorganizator 48 domaća i međunarodna znanstvena skupa, 65 stručnih skupova, četiri studentska stručna skupa, 49 znanstvenih kolokvija i predavanja, 31 predstavljanje knjiga i zbornika, 26 radionica, 24 okrugla stola i 9 ljetnih škola.

1.6.1 Objava znanstvenih radova

U prošlom petogodišnjem razdoblju provedbom znanstveno istraživačkih projekata kao i ostalih oblika znanstveno istraživačkog rada na Hrvatskom katoličkom sveučilištu objavljeno je 919 radova s afilijacijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta koje se mogu naći u bazi Web of Science (WoS) s ukupnim brojem citata od 6.399 i h-indeksom: 38

U bazi Scopus nalazi se objavljenih 1.272 znanstvena rada s afilijacijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, od kojih su 723 rada citirana s ukupnim brojem citata od 7.483 i h-indeksom 40.

1.6.2 Popularizacija znanosti

Hrvatsko katoličko sveučilište sudjelovalo je na ukupno 36 različitih programa popularizacije znanosti u kojima su široj zainteresiranoj javnosti, kao i široj akademskoj zajednici, prikazana znanstvena istraživanja koja se provode na Sveučilištu ili ih provode na drugim suradnim ustanovama znanstvenici sa Sveučilišta. Također su u okviru ovih aktivnosti promovirani znanstveni pristup rješavanju važnih problema i stanje suvremenih znanstvenih istraživanja u pojedinim područjima. Neke od konkretnih aktivnosti usmjerene na popularizaciju znanosti bili su projekti *Europska noć istraživača*, *Projekt Tjedan znanosti MUZZA* i *Tjedan mozga*.

Važnu aktivnosti u promicanju fundamentalnih pitanja u znanosti, kao i s njima povezanih pitanja odnosa razuma i vjere obavljao je Centar za fundamentalna pitanja u znanosti. Isto tako Hrvatsko katoličko sveučilište će i nadalje sudjelovati u popularizaciji znanosti organizacijom

i održavanjem znanstvenih tribina organiziranih za širu javnost. U ovom segmentu rada Hrvatskog katoličkog sveučilišta potiču se svi djelatnici i pozivaju se putem javnih i elektronskih medija svi zainteresirani za sudjelovanje na Festivalu znanosti koji se organizira svake godine u gradu Zagrebu na kojima se na prihvatljiv način demonstriraju znanstvene aktivnosti kao i postignuća znanstvenika i njihovih suradnika ostvarenih provedbom znanstvenih istraživanja kroz dobivene projekte. Druga važna aktivnost popularizacije znanosti je aktivni doprinos suradnika HKS-a na „Danima otvorenih vrata“ na kojima sve sastavnice Hrvatskog katoličkog sveučilišta zainteresirane posjetitelje upoznaju s djelovanjem i radom Sveučilišta i njegovim znanstvenim doprinosima lokalnoj i široj zajednici. Svake godine Sveučilište organizira manifestaciju „Dani Odjela Hrvatskog katoličkog sveučilišta“, kada je Sveučilište ponovo otvoreno za građanstvo pri čemu se provode razne aktivnosti sa svih sastavnica Sveučilišta kako bi se još više popularizirala znanost i znanstvena dostignuća naših suradnika široj javnosti.

Na svojoj 47. sjednici održanoj 16. siječnja 2024. godine, Senat Hrvatskog katoličkog sveučilišta donio je odluku o pokretanju i osnivanju znanstvenog sveučilišnog časopisa koji će izlaziti redovito dva puta godišnje naslova *UNICATH Journal of Biomedicine and Bioethics* u kojem svi objavljeni radovi već u svojoj drugoj godini postojanja dobivaju DOI broj i vidljivi su u otvorenom pristupu u nacionalnoj bazi znanstvenih časopisa Hrčak.

1.6.3 Zaključak

Iz pregleda ostvarenja prethodnoga strateškog razdoblja razvidno je da je Hrvatsko katoličko sveučilište između 2020. i 2025. godine ostvarilo značajan napredak u razvoju znanstveno-istraživačke djelatnosti, osobito u području projektne aktivnosti, institucionalnoga razvoja, suradnje i uključivanja novih sastavnica u istraživački rad. Istodobno, analiza upućuje na potrebu daljnjega jačanja međunarodne projektne konkurentnosti, standardiziranoga sustava praćenja pokazatelja uspješnosti te snažnijega povezivanja strateških prioriteta Sveučilišta s provedbenim mehanizmima na razini sastavnica. Ove spoznaje predstavljaju važno polazište za strateška usmjerenja utvrđena u nastavku dokumenta.

**Strateške teme znanstvene djelatnosti sastavnica Hrvatskog
katoličkog sveučilišta za razdoblje od 2026. do 2030. godine**

RAZRADA PO SASTAVNICAMA

2 Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za komunikologiju

2.1 Uvod

Sveučilišni odjel za komunikologiju svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strategijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Odjel svoj primarni doprinos ostvaruje u području društva, komunikacije i institucija, a sekundarni u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na medijske i komunikacijske procese, digitalne medije, medijsku pismenost i društvene učinke suvremenih komunikacijskih tehnologija. Time Sveučilišni odjel za komunikologiju pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

U skladu s navedenim strateškim okvirom, Sveučilišni odjel za komunikologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta u razdoblju od 2026. do 2030. godine jasno definira svoju misiju: postati mjesto znanstvene izvrsnosti, kritičkog promišljanja i odgovornog djelovanja u području komunikacijskih znanosti u skladu s Pravilnikom o znanstvenim i interdisciplinarnim područjima, poljima i granama te umjetničkom području, poljima i granama (NN 3/2024) koji definira da u polje komunikacijskih znanosti (5.05.) pripadaju sljedeće grane: 5.05.01 komunikologija, 5.05.02 odnosi s javnošću, 5.05.03 masovni mediji, 5.05.04 novinarstvo.

U vremenu brzih tehnoloških, društvenih i kulturnih promjena, Odjel prepoznaje svoju posebnu odgovornost u istraživanju i oblikovanju načina na koje komunikacija i mediji oblikuju obitelj, odgoj i obrazovanje, vjerski ali i širi društveni prostor u kojemu je kultura dijaloga, međusobnog razumijevanja i zajedničke odgovornosti od presudne važnosti.

U dosadašnjem djelovanju u skladu s Elaboratom donesenim u srpnju 2014. godine, strateške istraživačke aktivnosti Odjela bile su usmjerene na dvije temeljne teme: *Mediji i obitelj* te *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost*. U akademskoj godini 2024./2025. na 2. sjednici Vijeća Odjela održanoj 15. listopada 2024. donesena je odluka o uvođenju treće strateške istraživačke teme – *Medijska pismenost*. Ova odluka potvrđuje spremnost Odjela da odgovori na izazove digitalnog društva, u kojem kritičko razumijevanje medija i osnaživanje građana za odgovorno korištenje komunikacijskih alata postaje jedno od najvažnijih pitanja budućnosti.

U nadolazećem razdoblju fokus će stoga biti usmjeren na tri ključne strateške teme:

1. Mediji i obitelj
2. Komunikacija, mediji i društvena odgovornost
3. Medijska pismenost

Kroz ovako odabrane tematske prioritete Odjel želi pridonijeti prepoznatljivosti i jačanju identiteta Hrvatskog katoličkog sveučilišta, svjestan svoga poslanja koje proizlazi iz

apostolske konstitucije *Ex corde Ecclesiae*. Time se iznova potvrđuje važnost katoličkih sveučilišta kao mjesta na kojima se znanstveni rad, obrazovanje i društvena misija isprepliću u službi cjelovitog razvoja osobe i izgradnje zajedničkog dobra.

Strategija Sveučilišnog odjela za komunikologiju u cijelosti je usklađena s nacionalnim i europskim strateškim dokumentima, osobito sa *Strategijom digitalne Hrvatske 2032.* i *Nacionalnom razvojnom strategijom 2030.*, čime Odjel svoje djelovanje smješta u širi društveni i razvojni okvir.

Ovim strateškim smjernicama Odjel ne samo da nastavlja graditi kontinuitet dosadašnjeg rada, nego i otvara nove perspektive za istraživanja, međunarodnu suradnju i inovativne pristupe u znanstvenom i nastavnom radu, uvijek imajući pred sobom viziju Sveučilišta kao mjesta istine, dijaloga i služenja društvu.

2.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Vizija znanstveno-istraživačkog djelovanja Sveučilišnog odjela za komunikologiju jest postati prepoznatljiv centar izvrsnosti u području istraživanja odnosa medija, komunikacije i društva, s posebnim naglaskom na vrijednosti dijaloga, odgovornosti i izgradnje zajedničkog dobra. Odjel želi svojim znanstvenim radom pridonositi ne samo akademskoj zajednici, nego i odgojno-obrazovnom sustavu, obiteljima i društvu u cjelini, uvijek polazeći od kršćanskih i općeljudskih vrijednosti te poslanja katoličkih sveučilišta.

Misija znanstveno-istraživačkog djelovanja u razdoblju 2026. – 2030. usmjerena je na tri prioritetna područja: 1) *Mediji i obitelj*, 2) *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost* te 3) *Medijska pismenost*.

Strateška tema *Mediji i obitelj* bavi se proučavanjem načina na koji mediji izvještavaju o obitelji, kako oblikuju obiteljske odnose, a kako utječu na obrasce komunikacije unutar obitelji i međugeneracijske dinamike. Naglasak je na razumijevanju pozitivnih potencijala medija za jačanje obiteljskih vrijednosti i odnosa, ali i na kritičkom prepoznavanju izazova poput prekomjerne uporabe medija i posebno digitalnih tehnologija, širenja štetnih sadržaja te pitanja zaštite djece i mladih u digitalnom okruženju.

U fokusu strateške teme *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost* je istraživanje komunikacijskih praksi i medijskog djelovanja u kontekstu promicanja kulture dijaloga, odgovornog izvještavanja, etike i transparentnosti. Posebna će se pažnja posvetiti ulozi medija u suočavanju s kriznim situacijama, u poticanju demokratskih procesa, izgradnji povjerenja u društvu, afirmaciji socijalne osjetljivosti i procesima interkulture komunikacije. Odjel će kroz ovu temu nastojati oblikovati preporuke za odgovorno novinarstvo i komunikacijsko djelovanje u skladu s etičkim normama i načelima koje promiču opće dobro.

Nova strateška tema *Medijska pismenost* usmjerena je na razvoj i istraživanje kompetencija koje pojedincima omogućuju kritičko i odgovorno korištenje medija. Istraživački fokus uključuje proučavanje digitalnih navika djece, mladih i odraslih, razumijevanje fenomena dezinformacija i lažnih vijesti te razvoj edukacijskih programa i modela poučavanja medijske

pismenosti. Poseban naglasak stavlja se na doprinos izgradnji informacijski i komunikacijski pismenog društva koje medije koristi za osobni rast, obrazovanje i demokratsko sudjelovanje.

Kroz ovako definiranu viziju i misiju, Sveučilišni odjel za komunikologiju nastavlja razvijati istraživačke aktivnosti koje povezuju znanost i praksu te učvršćuje svoju ulogu u oblikovanju odgovornih komunikacijskih i medijskih praksi u hrvatskom i međunarodnom kontekstu u suradnji s Centrom za medijsku pismenost.

2.2 Analiza stanja

2.2.1 Istraživački kapacitet

Broj istraživača

- 4 redovita profesora
- 4 izvanredna profesora
- 9 docenata
- 2 viša asistenta
- 2 asistenta

Projekti

U razdoblju od 2022. do 2024. godine na Odjelu je bilo 2 prijavljena i aktivna projekta. Domaćih znanstvenih projekata je bilo 2, a međunarodnih znanstvenih projekata nije bilo.

Tema Mediji i društvena odgovornost je imala 2 projekta, a tema Mediji i obitelj nije imala projekt.

Projekt „BrAln: Podrška primjeni digitalnih tehnologija u obrazovanju“ (1. rujan 2023. – 31. prosinac 2029., [https://www.carnet.hr/javni-poziv-za-iskaz-interesa-za-partnerstvo-u-](https://www.carnet.hr/javni-poziv-za-iskaz-interesa-za-partnerstvo-u-projektu-brain-podrška-primjeni-digitalnih-tehnologija-u-obrazovanju/)

[projektu-brain-podrška-primjeni-digitalnih-tehnologija-u-obrazovanju/](https://www.carnet.hr/javni-poziv-za-iskaz-interesa-za-partnerstvo-u-projektu-brain-podrška-primjeni-digitalnih-tehnologija-u-obrazovanju/), partner: Carnet i drugi; u ime HKS-a ga vodi izv. prof. dr. sc. Marina Merkaš, a na njemu sudjeluje četvero nastavnika Sveučilišnog odjela za komunikologiju.

Projekt „Kritička Analiza dezinformacija o vjerskim Temama (KAT)“, 2023. – 2025., NPOO, nositelj je Hrvatsko katoličko sveučilište, a vodi ga izv. prof. dr. sc. Lana Ciboci Perša. Na njemu sudjeluje velika većina zaposlenika Sveučilišnog odjela za komunikologiju.

Publikacije

Podatci od 2022. do 2024. pokazuju da su nastavnici sa Sveučilišnog odjela za komunikologiju objavili 14 znanstvenih publikacija vezano za istraživačku temu Mediji i obitelj, dok su za temu Komunikacija, mediji i društvena odgovornost objavili 36 znanstvenih publikacija. Izlaganja na znanstvenim i stručnim skupovima na temu Mediji i obitelj bilo je u tom razdoblju ukupno 23, a na temu Komunikacija, mediji i društvena odgovornost 96 znanstvena i stručna izlaganja.

2.2.2 SWOT analiza

SWOT analiza istraživačke djelatnosti Sveučilišnog odjela za komunikologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta pruža uvid u ključne snage, slabosti, prilike i prijetnje koje obilježavaju znanstveno-istraživački rad Odjela. Analiza se temelji na razdoblju od 2021. do 2025. godine, tijekom kojega su istraživačke aktivnosti bile usmjerene na dvije strateške teme: *Mediji i obitelj* te *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost*. U sklopu ove analize obuhvaćaju se različiti aspekti istraživačkog djelovanja: objavljene znanstvene publikacije, prijava i provedba domaćih i međunarodnih projekata, sudjelovanje u organizaciji i izlaganju na znanstvenim skupovima, kao i doprinos popularizaciji znanosti kroz javna predavanja, medijske istupe i druge oblike prijenosa znanstvenih spoznaja u širu zajednicu. Cilj SWOT analize jest prepoznati dosadašnje uspjehe, osvijestiti izazove, ali i otvoriti prostor za strateško planiranje budućih istraživačkih aktivnosti Odjela, kako bi se one još snažnije povezale s misijom Sveučilišta te postale prepoznatljiv doprinos hrvatskoj i međunarodnoj znanstvenoj zajednici.

Snage	Slabosti
• Kontinuirana i rastuća znanstvena produktivnost: publikacije u relevantnim domaćim i međunarodnim časopisima (npr. Religions, Anafora, Media Studies). • Aktivna suradnja nastavnika na zajedničkim publikacijama i projektima. • Interdisciplinarnost istraživanja (komunikologija, sociologija, psihologija, teologija). • Organizacija i sudjelovanje na domaćim i međunarodnim konferencijama (npr. ECREA, Dubrovnik Media Days, PR Days Mostariensis, Carnet Users Conference). • Aktivno sudjelovanje nastavnika u popularizaciji znanosti i stručnim edukacijama (radionice za učitelje, roditelje, projekte DKMK „Medijski jak“, „Dezinformacije pod povećalom djece“, Erasmus aktivnosti). • Vidljivost i prepoznatljivost Odjela kroz tematske skupove Komunikacija, mediji i društvena odgovornost.	• Nedostatak većeg broja radova u vrhunskim časopisima (Q1, Q2), iako postoje primjeri. • Ograničen broj većih znanstvenih projekata financiranih iz međunarodnih izvora (npr. Horizon, COST). • Neravnomjerna uključenost svih članova Odjela u istraživačke aktivnosti (aktivnost koncentrirana na jedan dio nastavnika). • Potreba za jačom metodološkom i statističkom podrškom istraživanjima. • Nedostatna institucionalna suradnja s industrijom i medijskim sektorom.

Prilike	Prijetnje
• Uključivanje u međunarodne istraživačke mreže (IAMCR, ICA, ECREA). • Razvoj strateške teme Medijska pismenost u skladu s nacionalnim i EU prioritetima. • Povećanje suradnje s drugim odjelima HKS-a (psihologija, sociologija, povijest) za interdisciplinarne projekte. • Jačanje Erasmus programa i međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata (BIP ljetne škole, zajednički moduli). • Korištenje aktualnih društvenih tema (AI, dezinformacije, digitalna i algoritamska etika) kao istraživačkih niša. • Mogućnost prijave na nacionalne i EU fondove za mlade istraživače.	• Ograničena nacionalna financijska sredstva za društveno-humanistička istraživanja. • Konkurencija drugih sveučilišta i instituta u području komunikologije i komunikacijskih znanosti. • Rizik od preopterećenja nastavnika administrativnim i nastavnim obvezama na štetu znanstvenog rada. • Dinamične promjene u medijskom okruženju (brz razvoj UI, novih platformi) koje zahtijevaju stalnu prilagodbu istraživačkih pristupa. Potencijalna marginalizacija tema komunikologije u nacionalnim znanstvenim politikama.

2.3 Strateški okvir

2.3.1 Strateški ciljevi

Sveučilišni odjel za komunikologiju za razdoblje od 2026. do 2030. godine definira niz strateških ciljeva koji se u najvećoj mjeri oslanjaju na tri prioritetne istraživačke teme: 1) Mediji i obitelj, 2) Komunikacija, mediji i društvena odgovornost, 3) Medijska pismenost.

Ovi ciljevi usmjereni su na:

- jačanje znanstvene produktivnosti kroz sustavna istraživanja i objavljivanje u relevantnim domaćim i međunarodnim časopisima,
- poticanje i razvijanje istraživačkih projekata na nacionalnoj i međunarodnoj razini,
- povećanje domaće i međunarodne suradnje kroz partnerstva, konferencije i umrežavanja,
- modernizaciju kurikuluma prijediplomskog i diplomskog studija, s posebnim naglaskom na medijsku pismenost i digitalne tehnologije te pokretanje dvopredmetnih studija na obje razine
- pokretanje specijalističkog studija medijske pismenosti,
- pokretanje samostalnog *doktorskog studija komunikologije* kao temelja za razvoj nove generacije znanstvenika i istraživača.

Znanstvena produktivnost

U razdoblju od 2026. do 2030. godine Sveučilišni odjel za komunikologiju stavlja poseban naglasak na jačanje znanstvene produktivnosti kao temeljnog pokazatelja kvalitete i prepoznatljivosti svoga rada. Planira se kontinuirano provoditi istraživanja i objavljivati rezultate u visokokvalitetnim međunarodnim znanstvenim časopisima (Q1 i Q2), s naglaskom na tri strateške teme: Mediji i obitelj; Komunikacija, mediji i društvena odgovornost te Medijska pismenost.

Pored međunarodne vidljivosti, važan cilj jest i jačanje prisutnosti u domaćoj znanstvenoj zajednici kroz objavljivanje znanstvenih i stručnih radova u relevantnim publikacijama, sudjelovanje u znanstvenim monografijama te uređivanje i izdavanje tematskih zbornika. Time se želi potaknuti šira razmjena znanstvenih spoznaja, kao i povezivanje istraživanja s nastavnim i društveno angažiranim aktivnostima. Poseban naglasak stavlja se na organizaciju domaćih i međunarodnih znanstveno-stručnih skupova. Odjel će nastaviti razvijati već etablirani međunarodni skup Komunikacija, mediji i društvena odgovornost, ali i poticati pokretanje novih konferencija, okruglih stolova i radionica koje će biti usmjerene na aktualne izazove u komunikologiji, čime će se poticati interdisciplinarnost, međunarodna suradnja i uključivanje mladih istraživača. Kroz ovakve aktivnosti Odjel nastoji izgraditi stabilnu istraživačku zajednicu, povećati međunarodnu citiranost i relevantnost svojih istraživanja te se pozicionirati kao prepoznatljiv centar znanstvene izvrsnosti u području komunikologije i komunikacijskih znanosti na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Istraživački projekti

Razvoj i provedba znanstvenih projekata u nadolazećem razdoblju predstavljaju jedan od ključnih prioriteta Sveučilišnog odjela za komunikologiju. Cilj je ojačati istraživačke kapacitete Odjela kroz sudjelovanje u kompetitivnim domaćim i međunarodnim projektima, s posebnim naglaskom na teme od društvene važnosti i u skladu s prioritetima Europske unije, Republike Hrvatske i Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Odjel će poticati i podržavati svoje istraživače u prijavi projekata na nacionalne natječaje (HRZZ, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, različite zaklade i agencije), kao i na međunarodne programe poput Horizon Europe, Erasmus+, COST akcija i srodnih inicijativa. Time se nastoji ojačati međunarodna suradnja, umrežavanje s relevantnim znanstvenim institucijama i uključivanje u istraživačke konzorcije.

Posebna će se pažnja posvetiti i interdisciplinarnim projektima, u kojima komunikologija ulazi u dijalog s drugim znanstvenim područjima – psihologijom, pedagogijom, politologijom, sociologijom i teologijom – kako bi se odgovorilo na kompleksne izazove današnjeg društva.

Uz prijave novih projekata, Odjel će nastaviti njegovati praksu popularizacije znanosti i prijenosa istraživačkih rezultata u širu zajednicu kroz seminare, javna predavanja, medijske suradnje i publikacije namijenjene široj javnosti. Na taj način projekti neće imati isključivo akademski karakter, već će postati vidljiv doprinos razvoju društva i jačanju kulture dijaloga i odgovornosti.

Povećanje domaće i međunarodne suradnje

Sveučilišni odjel za komunikologiju prepoznaje da je domaća i međunarodna suradnja temelj jačanja znanstvene izvrsnosti, razmjene znanja i izgradnje prepoznatljivosti. Stoga će u razdoblju 2026. – 2030. godine strateški ulagati u razvoj partnerstava, aktivno sudjelovanje u konferencijama te uključivanje u međunarodne mreže i projekte. Važan segment ove suradnje bit će organizacija i suorganizacija znanstvenih i stručnih konferencija koje će okupljati domaće i međunarodne stručnjake te poticati interdisciplinarni dijalog. Osim toga, Odjel će se aktivno uključivati u međunarodne mreže poput *Ecrea*, *Cost* i druge, gdje će njegovi istraživači sudjelovati u radnim skupinama i zajedničkim inicijativama. Također, Odjel će se aktivno uključivati u programe Erasmus+ razmjene studenata i nastavnog osoblja, čime će se poticati međunarodna mobilnost, razmjena iskustava i razvoj kompetencija. Poseban naglasak bit će na organizaciji Erasmus ljetnih škola, pri čemu se nastavlja tradicija započeta u ovoj akademskoj godini s Erasmus BIP Ljetnom školom *Nenasilja i nenasilne komunikacije*. Ovaj program, koji je već naišao na pozitivan odjek, Odjel planira sustavno razvijati i u narednom petogodišnjem razdoblju, čime će se dodatno osnažiti međunarodna prepoznatljivost i suradnja s partnerskim ustanovama.

Posebna se pozornost pridaje upravo jačanju znanstvene suradnje kroz zajedničke projekte i publikacije proizašle iz međunarodnih partnerstava. Uključivanjem studenata i doktoranada u međunarodne istraživačke i obrazovne programe osigurat će se prijenos znanja, razvoj istraživačkih vještina te jačanje akademske zajednice.

Modernizacija kurikula prijediplomskog i diplomskog studija

U skladu s dinamikom suvremenog društva i razvojem digitalnih tehnologija, Sveučilišni odjel za komunikologiju u razdoblju 2026. – 2030. planira sustavnu modernizaciju kurikula na prijediplomskoj i diplomskoj razini. Cilj je osigurati da studijski programi prate aktualne trendove i izazove te studentima omogućiti stjecanje kompetencija potrebnih za kritičko razumijevanje i odgovorno korištenje medija. Modernizacija će obuhvatiti ažuriranje postojećih kolegija, kako bi se u njih ugradili sadržaji povezani s razvojem medijske pismenosti, kritičkog mišljenja i razumijevanja digitalnih medija. Osim toga, planira se uvođenje novog modula na diplomskom studiju posebno usmjerenog na razvoj digitalnih kompetencija i medijsku edukaciju, čime će se studentima pružiti dodatni prostor za interdisciplinarno učenje i praktičnu primjenu stečenih znanja, a na prijediplomskoj i diplomskoj razini planirano je uvođenje dvopredmetnih studija.

Uvođenje specijalističkog i doktorskog studija komunikologije

Jedan od ključnih strateških ciljeva Sveučilišnog odjela za komunikologiju u razdoblju 2026.-2030. jest uspostava i akreditacija specijalističkog studija Medijska pismenost, a posebno doktorskog studija komunikologije. Doktorski studij bit će osmišljen kao najviša razina akademskog obrazovanja u području komunikologije na Hrvatskom katoličkom sveučilištu te će integrirati suvremene pristupe komunikacijskim i medijskim znanostima. Poseban naglasak staviti će se na istraživanje digitalnog društva i medijskih transformacija, s ciljem razvijanja

novih spoznaja i modela koji će pridonijeti razumijevanju komunikacijskih procesa u globaliziranom i tehnološki posredovanom svijetu. Doktorski studij trebao bi povezivati teorijska istraživanja s praktičnim izazovima, potičući interdisciplinarnost i kritičko promišljanje, ali i osposobljavati kandidate za znanstveni, nastavni i stručni rad u akademskoj zajednici, medijima, javnoj upravi i civilnom društvu. Uspostava dokorskog studija također će značajno pridonijeti jačanju istraživačkih kapaciteta Odjela, omogućiti uključivanje doktoranata u domaće i međunarodne projekte te potaknuti veću znanstvenu produktivnost i vidljivost Sveučilišta.

Popularizacija znanosti

Popularizacija znanosti jedan je od ključnih elemenata društvene misije Sveučilišnog odjela za komunikologiju. Osim kroz istraživački i nastavni rad, Odjel želi svoje rezultate i znanstvene spoznaje približiti široj javnosti, potičući razumijevanje, kritičko promišljanje i odgovorno korištenje medija u svakodnevnom životu. U narednom razdoblju planira se sustavno razvijati različite oblike popularizacije znanosti: javni forumi, tribine, stručne radionice i predavanja za roditelje, nastavnike, učenike i širu društvenu zajednicu. Poseban naglasak bit će na aktivnostima vezanim uz medijsku pismenost i digitalne kompetencije, u čemu Odjel već ima bogato iskustvo kroz suradnju s Društvom za komunikacijsku i medijsku kulturu i druge inicijative. Odjel će koristiti i medijski prostor – televiziju, radio, internetske portale i društvene mreže – kao kanale za prijenos znanstvenih spoznaja, pri čemu je cilj približiti istraživanja javnosti jednostavnim i pristupačnim jezikom. Na taj način znanstveni rad neće ostati zatvoren u akademskoj zajednici, nego će izravno pridonositi podizanju svijesti i razvoju kulture dijaloga u društvu. Pokazatelji uspješnosti uključivat će broj organiziranih popularizacijskih događanja, broj medijskih nastupa istraživača, suradnju s osnovnim i srednjim školama, te praćenje dosega aktivnosti putem medija i digitalnih platformi. Kod popularizacije znanosti poseban naglasak bit će stavljen na suradnju sa zainteresiranim studenticama i studentima koji već sada koriste naš Radijski i Televizijski studio za audio i video zapise kojima se promiče znanost putem digitalnih platformi.

2.3.2 Strateške teme

Strateške teme koje nudi Sveučilišni odjel za komunikologiju jesu sljedeće: 1) Mediji i obitelj, 2) Komunikacija, mediji i društvena odgovornost, 3) Medijska pismenost.

Strateška tema Mediji i obitelj

Odnos medija i obitelji složen je i višeslojan te već desetljećima privlači pozornost znanstvenika i istraživača. U suvremenom društvu, obilježenom promjenama u strukturi obitelji, ubrzanim ritmom života i sve izraženijim napuštanjem tradicionalnog koncepta obitelji uz istodobno oblikovanje novih oblika zajednica, osobito je važno pratiti i analizirati procese koji se odvijaju na svim razinama. Istraživanja u okviru ove strateške teme usmjerit će se na dva temeljna aspekta. S jedne strane, analizirat će se način na koji mediji prikazuju obitelj i obiteljski život – od filmskih i televizijskih sadržaja, preko informativnih i oglašivačkih medija, pa sve do crtića i digitalnih platformi. Poseban naglasak stavit će se na pitanje medijske

konstrukcije obitelji: kakve obitelji se predstavljaju kao društveni uzori, koje vrijednosti dominiraju u tim prikazima te u kojoj se mjeri stvaraju ili reproduciraju romantični mitovi, stereotipi i kulturni obrasci. S druge strane, istraživanja će se usredotočiti na način na koji obitelji same pristupaju medijima – kako ih koriste, koja je njihova funkcija u svakodnevnoj obiteljskoj dinamici te na koji način mediji sudjeluju u oblikovanju komunikacijskih praksi unutar obitelji. Time se tema prirodno povezuje s područjem medijske pismenosti i odgoja, naglašavajući potrebu za odgovornim i kritičkim korištenjem medija.

Ova tema u sebi sadrži i snažan interdisciplinarni potencijal. U istraživanja će se uključiti znanstvenici s Hrvatskog katoličkog sveučilišta iz područja sociologije, psihologije i drugih društveno-humanističkih disciplina, kako bi se dobila što cjelovitija slika odnosa između medija i obitelji. Osim toga, postojanje dosadašnjih istraživanja u Hrvatskoj otvara mogućnost komparativne analize te dubljeg razumijevanja domaćih specifičnosti u odnosu na širi društveni kontekst.

Glavni cilj istraživanja jest razumjeti i kritički analizirati ulogu medija u oblikovanju obiteljske stvarnosti i društvenih predodžbi o obitelji, kako bi se stvorile znanstveno utemeljene preporuke za jačanje obiteljskih vrijednosti, razvoj medijske pismenosti te osnaživanje obitelji u digitalnom društvu.

Posebni znanstveni ciljevi su:

- Razviti cjelovit uvid u odnose između medija i obitelji te osigurati znanstvenu podlogu za javne politike, obrazovne programe i pastoralne inicijative.
- Analizirati medijske reprezentacije obitelji i obrasce korištenja medija unutar obiteljskog života, s ciljem oblikovanja prijedloga za odgovorno i kritičko korištenje medija te poticanje međugeneracijskog dijaloga u obitelji.
- Analizirati medijsku sliku obitelji i obiteljskog života, osobito u Hrvatskoj, s naglaskom na identifikaciju medijskih okvira i narativa.
- Proučavati utjecaj medija na oblikovanje društveno poželjne slike (o) obitelji.
- Istraživati utjecaj medija, osobito digitalnih, na život unutar obitelji i međugeneracijsku dinamiku.

Komunikacija, mediji i društvena odgovornost

U dvadeset i prvom stoljeću medijska industrija zauzima jedno od ključnih mjesta u globalnoj ekonomiji, ali i u oblikovanju suvremenih društvenih normi, vjerovanja i znanja. Kao snažan akter društvene promjene, mediji ne samo da informiraju, nego i interpretiraju stvarnost, oblikuju vrijednosti te utječu na javno mnijenje i društveno ponašanje. Upravo zbog toga iznimno je važna njihova društvena odgovornost, koja bi trebala biti usmjerena prema izgradnji pravednijeg, transparentnijeg i odgovornijeg društva blagostanja. Ova strateška tema obuhvaća širok raspon istraživačkih pitanja – od teorija o društvenoj odgovornosti medija i modela slobodnog tiska i medija bez cenzure, preko uloge javnosti u oblikovanju medijskih sadržaja, do analize utjecaja korporativnih i političkih interesa na rad medija. Poseban naglasak stavlja se i na ulogu zabavne medijske industrije u oblikovanju vrijednosti i društvenih normi. Ključno područje istraživanja odnosi se na pomak od objektivnog prema

interpretativnom novinarstvu, od tradicionalnog prema participativnom novinarstvu. Dok objektivno izvještavanje naglašava prezentaciju činjenica, interpretativno izvještavanje ide korak dalje – oblikuje narative, tumači kontekste i predlaže objašnjenja. Upravo u tom prijelazu otvara se pitanje odgovornosti: na koji način interpretacija činjenica utječe na percepciju javnosti, formiranje vrijednosti i normi te izgradnju povjerenja u medije.

Glavni cilj istraživanja je razviti pristupe, metode i instrumente za mjerenje društvene odgovornosti medijske industrije, polazeći od triju temeljnih kriterija – vjerodostojnosti, korisnosti i pravičnosti – na lokalnoj, nacionalnoj i nadnacionalnoj razini.

Posebni ciljevi su:

- Analizirati prisutnost i načine promoviranja društvene odgovornosti u medijskim sadržajima i među medijskim djelatnicima.
- Ispitati primjenu etičkih normi u različitim vrstama medijskih sadržaja.
- Istražiti svijest o društvenoj odgovornosti među različitim akterima medijske industrije – novinarima, urednicima, publikom, Katoličkom Crkvom i drugim vjerskim zajednicama, političkim akterima i članovima akademske zajednice.
- Proučiti kako se tema društvene odgovornosti medija obrađuje u školskim kurikulumima i studijskim programima za obrazovanje budućih novinara i komunikacijskih stručnjaka.
- Analizirati domaće i međunarodne pravne okvire i medijske politike koje reguliraju medijsku djelatnost u svjetlu društvene odgovornosti.

Medijska pismenost

U digitalnom dobu, obilježenom stalnim protokom informacija, globalnom povezanosti i naglim razvojem novih komunikacijskih tehnologija, medijska pismenost postaje jedno od ključnih znanja i kompetencija za život u suvremenom društvu. Ona obuhvaća sposobnost kritičkog razumijevanja medijskih sadržaja, prepoznavanja izvora informacija, razlikovanja činjenica od mišljenja, kao i odgovorne i etičke upotrebe medija u svakodnevnom životu.

Ova strateška tema usmjerena je na istraživanje različitih dimenzija medijske pismenosti – od sposobnosti djece i mladih da se snalaze u digitalnom okruženju, preko uloge roditelja i odgojno-obrazovnih institucija, do pitanja cjeloživotnog učenja i razvoja kompetencija kod odraslih. Poseban naglasak stavlja se na problem dezinformacija, lažnih vijesti i manipulacije sadržajem, koji uz elektroničko nasilje predstavljaju jedan od najvećih izazova demokratskih društava.

Medijska pismenost pritom se ne promatra samo kao tehnička vještina korištenja digitalnih alata, nego kao sposobnost kritičkog mišljenja i odgovornog sudjelovanja u javnom prostoru. Time ona postaje temelj demokratskog sudjelovanja, zaštite dostojanstva pojedinca i promicanja kulture dijaloga.

Glavni cilj istraživanja jest razviti znanstvene temelje i praktične modele za unapređenje medijske pismenosti u hrvatskom društvu, s posebnim naglaskom na djecu, mlade i obitelji, ali i na cjeloživotno obrazovanje odraslih, kako bi se osnažilo kritičko i odgovorno korištenje medija, čemu će pridonijeti i rad Centra za medijsku pismenost.

Posebni ciljevi su:

- Istražiti razinu medijske pismenosti u različitim dobnim i društvenim skupinama u Hrvatskoj.
- Analizirati ulogu obrazovnog sustava u razvijanju medijske pismenosti, s naglaskom na predškolske, osnovnoškolske, srednjoškolske i sveučilišne programe.
- Proučiti utjecaj lažnih vijesti, dezinformacija i digitalnih manipulacija na oblikovanje javnog mnijenja i povjerenja u medije.
- Razviti preporuke i obrazovne modele za roditelje i nastavnike s ciljem osnaživanja djece i mladih u kritičkom korištenju medija.
- Istražiti mogućnosti uvođenja programa cjeloživotnog učenja za razvoj digitalnih i medijskih kompetencija odraslih.
- Analizirati dobre međunarodne prakse i komparativne modele razvoja medijske pismenosti te predložiti njihovu prilagodbu hrvatskom društvenom i kulturnom kontekstu.

2.4 Provedba

2.4.1 Mjere i pokazatelji uspješnosti

Uspješnost provedbe strateških tema u razdoblju 2026. – 2030. pratit će se kroz jasno definirane i mjerljive pokazatelje. Na taj način osigurat će se transparentnost provedbe strateškog plana, kao i sustavno vrednovanje rezultata istraživačkog i obrazovnog rada Odjela. Odjel planira prijaviti najmanje četiri istraživačka projekta na nacionalnoj i međunarodnoj razini, čime će se osigurati stabilnost i razvoj istraživačkih kapaciteta. U području znanstvene produktivnosti cilj je objaviti najmanje 30 znanstvenih radova u domaćim i međunarodnim znanstvenim časopisima, čime će se potvrditi prepoznatljivost Odjela u znanstvenoj zajednici. Dodatno, zaposlenici Odjela izlagat će na najmanje 30 znanstveno-stručnih skupova, a planirana je i organizacija najmanje tri međunarodne konferencije koje će osnažiti međunarodnu vidljivost i partnerske mreže. Poseban naglasak stavlja se na uključivanje studenata u istraživački i popularizacijski rad. U narednom razdoblju očekuje se da će se najmanje 30 studenata aktivno uključiti u izradu diplomskih radova vezanih uz strateške istraživačke teme Odjela, čime se potiče razvoj istraživačkih kompetencija i prijenos znanja na mlađe generacije. Zaposlenici Odjela aktivno će sudjelovati i u aktivnostima popularizacije znanosti, kroz javna predavanja, radionice, medijske nastupe i suradnju s vrtićima, školama i civilnim društvom. Time će se rezultati istraživanja dodatno približiti široj javnosti i pridonijeti širenju kulture znanja i dijaloga u društvu.

2.4.2 Programi rada

Program rada u okviru strateške teme *Mediji i obitelj*

Program rada u okviru strateške teme *Mediji i obitelj* usmjeren je na istraživanje složenih odnosa između medija i obitelji u suvremenom društvu. Planira se razvijati interdisciplinarna istraživačka suradnja između znanstvenika s područja komunikologije, sociologije, psihologije

i pedagogije, s ciljem analize prikaza obitelji u medijima te razumijevanja načina na koji obitelji same koriste medije u svakodnevnom životu. U aktivnosti će također biti uključeni i studenti i doktorandi komunikologije. Aktivnosti će uključivati kvalitativna i kvantitativna istraživanja medijskih sadržaja (analiza sadržaja, intervjui, anketna istraživanja), komparativne analize domaćih i međunarodnih medijskih prikaza, kao i eventualna longitudinalna istraživanja promjena u obiteljskim komunikacijskim obrascima. Poseban naglasak bit će na istraživanju odnosa djece i mladih prema digitalnim medijima, ulozi roditelja u odgoju za medijsku pismenost te pitanjima zaštite ranjivih skupina. Planira se osnivanje interdisciplinarne istraživačke skupine koja će razvijati projekte financirane iz domaćih i međunarodnih izvora, pri čemu će važan element biti uključivanje studenata diplomskog i preddiplomskog studija u istraživački rad.

Pokazatelji uspješnosti provedbe

- najmanje jedna prijava istraživačkog projekta na domaće ili međunarodne izvore financiranja
- najmanje 10 objavljenih radova u domaćim i/ili međunarodnim časopisima i zbornicima
- sudjelovanje s najmanje 10 izlaganja na znanstvenim i stručnim skupovima
- najmanje 10 diplomskih radova obranjenih na temu odnosa medija i obitelji
- organizacija najmanje 3 stručna skupa, tribine ili radionice za javnost na temu medija i obitelji
- uključivanje barem jedne doktorske disertacije u okviru teme
- sudjelovanje u najmanje 5 aktivnosti popularizacije znanosti (predavanja, medijski nastupi, edukativne radionice)

Program rada u okviru strateške teme *Komunikacija, mediji i odgovornost*

Program rada u okviru strateške teme *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost* usmjeren je na proučavanje načina na koji mediji oblikuju društvene vrijednosti, norme i uvjerenja, te na analizu njihove odgovornosti u izgradnji pravednijeg i transparentnijeg društva. Poseban naglasak staviti će se na istraživanje etičkih aspekata medijskog djelovanja, uloge medijskih politika i pravnih okvira te na preispitivanje granica između objektivnog i interpretativnog novinarstva te na odnos tradicionalnoga i participativnoga novinarstva. Planirane aktivnosti uključuju analize medijskih sadržaja u različitim žanrovima i formatima (informativni program, zabavna industrija, digitalni mediji), istraživanja svijesti o društvenoj odgovornosti kod novinara, urednika, publike i drugih aktera medijske industrije, te usporedne studije domaćih i međunarodnih regulativnih i etičkih standarda. Posebna pažnja bit će posvećena uključivanju studenata u istraživačke aktivnosti kroz diplomatske radove i praktične projekte, kao i razvoju interdisciplinarne suradnje s pravnicima, politolozima, sociolozima i teolozima. U okviru teme planira se priprema prijedloga istraživačkih projekata financiranih iz nacionalnih i međunarodnih izvora te organizacija stručnih skupova i javnih tribina kojima će se istraživački rezultati približiti široj javnosti i medijskoj zajednici.

Pokazatelji uspješnosti provedbe

- najmanje jedna projektna prijava na domaće ili međunarodne izvore financiranja
- najmanje 10 objavljenih radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima i zbornicima
- održano najmanje 10 izlaganja na domaćim i međunarodnim znanstveno-stručnim skupovima
- najmanje 10 obranjenih diplomskih radova povezanih s temom društvene odgovornosti medija
- organizacija najmanje 3 stručna skupa, tribine ili radionice o društvenoj odgovornosti u medijima
- uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti i izradu najmanje jedne doktorske disertacije u okviru teme
- sudjelovanje zaposlenika Odjela u najmanje 5 aktivnosti popularizacije znanosti vezanih uz temu (javna predavanja, medijski nastupi, edukacije).

Program rada u okviru strateške teme *Medijska pismenost*

Program rada u okviru strateške teme *Medijska pismenost* usmjeren je na istraživanje, razvoj i promociju kritičkog razumijevanja medijskih sadržaja te odgovornog i etičkog korištenja medija u svim dobnim skupinama, u čemu će vrlo važnu ulogu imati i osnovan Centar za medijsku pismenost HKS-a. Medijska pismenost promatra se ne samo kao tehnička vještina korištenja digitalnih alata, već prije svega kao kompetencija za kritičko mišljenje, razlikovanje činjenica od mišljenja, prepoznavanje dezinformacija i aktivno, odgovorno sudjelovanje u javnom prostoru. Aktivnosti će uključivati istraživanja razine medijske pismenosti u različitim dobnim skupinama u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na djecu, mlade i obitelji. Analizirat će se uloga obrazovnog sustava u razvijanju medijske pismenosti, mogućnosti razvoja obrazovnih modela za roditelje i nastavnike te uvođenje programa cjeloživotnog učenja za odrasle. Poseban naglasak stavit će se na istraživanje fenomena dezinformacija, lažnih vijesti i digitalnih manipulacija te njihovog utjecaja na javno mnijenje i društvene vrijednosti. Planira se interdisciplinarna suradnja s istraživačima iz pedagogije, psihologije, sociologije, informatike i politologije, kao i povezivanje s domaćim i međunarodnim projektima u području medijske pismenosti i digitalne pismenosti. U aktivnosti će se uključivati i studenti kroz izradu diplomskih radova, sudjelovanje u istraživanjima i u organizaciji edukativnih radionica i kampanja za širu javnost.

Pokazatelji uspješnosti provedbe

- najmanje jedna projektna prijava na nacionalne ili međunarodne izvore financiranja u području medijske i digitalne pismenosti
- najmanje 10 objavljenih radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima i zbornicima
- sudjelovanje s najmanje 10 izlaganja na domaćim i međunarodnim znanstveno-stručnim skupovima
- obranjeno najmanje 10 diplomskih radova na temu medijske pismenosti

- organizacija najmanje 3 stručna skupa, radionice ili javne tribine posvećene medijskoj pismenosti i digitalnim kompetencijama
- uključivanje najmanje jedne doktorske disertacije posvećene temi medijske pismenosti
- sudjelovanje zaposlenika Odjela u najmanje 5 aktivnosti popularizacije znanosti vezanih uz temu (predavanja, medijski nastupi, javne kampanje, edukacije)

Akcijski plan koji uključuje Znanstvenu strategiju u periodu od 2026. – 2030. u okviru tri strateške teme *Mediji i obitelj*, *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost*, te *Medijska pismenost*.

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) za stratešku temu „Mediji i obitelj“					
	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2026.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici Odjela	31.12.2026.	≥ 1
2026.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 2 projekta
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Održano ≥ 4 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme kroz edukacije, radionice i medijske istupe	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 5 aktivnosti
2026.	4.1.5. Uvođenje doktorskog studija komunikologije	Pokretanje doktorskog studija komunikologije	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Akreditiran doktorski studij komunikologije i upisana minimalna kvota doktoranada

2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 2 projekta
2027.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 1
2027.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2027.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2027.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme kroz edukacije, radionice i medijske istupe	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 5 aktivnosti
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 2 projekta
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 1
2028.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme kroz edukacije, radionice i medijske istupe	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 5 aktivnosti

2028.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2028.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 2 projekta
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 1
2029.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme kroz edukacije, radionice i medijske istupe	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti
2029.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2029.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2029.	4.1.3.Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	≥ 2 projekta
2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici Odjela	31.12.2030.	≥ 1
2030.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2030.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2030.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti

		strateške teme kroz edukacije, radionice i medijske istupe			
--	--	--	--	--	--

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) za stratešku temu „Komunikacija, mediji i društvena odgovornost“					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Objavljeno ≥ 5 znanstvena rada
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2026.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 1
2026.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 2 projekta
2026.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organiziranje Erasmus BIP Ljetne škole nenasilja i nenasilne komunikacije	Izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan	31.12.2026.	Održati ljetnu školu s ≥ 20 studenata s europskih partnerskih sveučilišta
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija i radionica u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 5 aktivnosti

2026.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organizacija edukacija za osnovnoškolske i srednjoškolske nastavnike	HKS i AZOO	srpanj 2026.	Sudjelovanje u edukativnim radionicama
		Pokretanje doktorskog studija komunikologije	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Akreditiran doktorski studij komunikologij e i upisana minimalna kvota doktoranata
2026.	4.1.3.Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	2026.	4.1.5. Uvođenje doktorskog studija komunikologij e
2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje domaćeg i /ili međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 1
2027.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodni m skupovima
2027.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2027.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2027.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organiziranje Erasmus BIP Ljetne škole nenasilja i nenasilne komunikacije	Izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan	31.12.2027.	Održati ljetnu školu s ≥ 20 studenata s europskih partnerskih sveučilišta
2027.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Objavljeno ≥ 5 znanstvena rada

2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno- obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 5 aktivnosti
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 2 projekta
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 1
2028.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2028.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno- obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 5 aktivnosti
2028.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organiziranje Erasmus BIP Ljetne škole nenasilja i nenasilne komunikacije	Izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan	31.12.2028.	Održati ljetnu školu s ≥ 20 studenata s europskih partnerskih sveučilišta
2028.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i

					međunarodni m skupovima
2028.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2028.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 2 projekta
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 1
2029.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodni m skupovima
2029.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2029.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organiziranje Erasmus BIP Ljetne škole nenasilja i nenasilne komunikacije	Izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan	31.12.2029.	Održati ljetnu školu s ≥ 20 studenata s europskih partnerskih sveučilišta
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno- obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti
2029.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2029.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova

2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	≥ 2 projekta
2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	≥ 1
2030.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2030.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Organiziranje Erasmus BIP Ljetne škole nenasilja i nenasilne komunikacije	Izv. prof. dr. sc. Irena Sever Globan	31.12.2030.	Održati ljetnu školu s ≥ 20 studenata s europskih partnerskih sveučilišta
2030.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2030.	4.1.4. Modernizacija kurikulumu preddiplomskog i diplomskog studij	Uvođenje novog diplomskog smjera Medijske pismenosti	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	Odobren program te upisan dovoljan broj studenata na smjer Medijska pismenost
2030.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2030.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2030.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti

		te medijskim nastupima			
--	--	------------------------	--	--	--

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) za stratešku temu „Medijska pismenost“					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2026.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 1
2026.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 2 projekta
2026.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Skup u suorganizaciji s AZOO-m o medijskoj pismenosti za knjižničare	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Održani skup s više od 50 sudionika
2026.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija i radionica u odgojno-obrazovnim i drugim ustanovama te	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	≥ 5 aktivnosti

		medijskim nastupima			
2026.	4.1.5. Uvođenje doktorskog studija komunikologije	Pokretanje doktorskog studija komunikologije	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	Akreditiran doktorski studij komunikologije i upisana minimalna kvota doktoranata
2026.	4.1.3. Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2026.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2027.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Skup u suorganizaciji s AZOO-m o medijskoj pismenosti za knjižničare	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Održani skup s više od 50 sudionika
2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 2 projekta
2027.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 1
2027.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2027.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2027.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Okrugli stol s AZOO-m o medijskoj pismenosti	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Organizirani stol s tri panelista i najmanje 30 sudionika
2027.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	≥ 5 aktivnosti

		edukacija u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima			
2027.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2027.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 2 projekta
2028.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 1
2028.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Okrugli stol s AZOOM o medijskoj pismenosti	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Organizirani stol s tri panelista i najmanje 30 sudionika
2028.	4.1.3.Povećanje domaće i međunarodne suradnje	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2028.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2028.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama te	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2028.	≥ 5 aktivnosti

		medijskim nastupima			
2028.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Skup u suorganizaciji s AZOOM o medijskoj pismenosti za knjižničare	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	2028	Održani skup s više od 50 sudionika
2028.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2028.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 2 projekta
2029.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 1
2029.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Okrugli stol s AZOOM o medijskoj pismenosti	Prof. dr. sc. Igor Kanižaj	31.12.2029.	Organizirani stol s tri panelista i najmanje 30 sudionika
2029.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2029.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti

2029.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Skup u suorganizaciji s AZOOM o medijskoj pismenosti za knjižničare	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Održani skup s više od 50 sudionika
2029.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2029.	Obranjeno ≥ 6 diplomskih radova
2030.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Skup u suorganizaciji s AZOOM o medijskoj pismenosti za knjižničare	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	Održani skup s više od 50 sudionika
2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Sudjelovanje u znanstvenim projektima	Nastavnici Odjela	31.12.2030.	≥ 2 projekta
2030.	4.1.2. Istraživački projekti	Organiziranje međunarodnog kongresa	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	≥ 1
2030.	4.1.4.Modernizacija kurikuluma preddiplomskog i diplomskog studij	Uvođenje novog diplomskog smjera Medijske pismenosti	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	Odobren program te upisan dovoljan broj studenata na smjer Medijska pismenost
2030.	4.1.1 Znanstvena produktivnost	Objavljivanje znanstvenih radova	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	Objavljeno ≥ 3 znanstvena rada
2030.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Sudjelovanje na konferenciji	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	Održano ≥ 5 izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima
2030.	4.1.1. Znanstvena produktivnost	Pisanje diplomskih radova iz područja strateške teme	Studenti	31.12.2030.	Obranjeno ≥ 6 diplomskim radova
2030.	4.1.3.Povećanje domaće i	Uključivanje u COST akciju	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2030.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje

	međunarodne suradnje				
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije i diseminacije spoznaja strateške teme poput raznih edukacija u odgojno-obrazovnim i inim ustanovama te medijskim nastupima	Nastavnici sa Sveučilišnog odjela	31.12.2029.	≥ 5 aktivnosti

2.5 Zaključak

Sveučilišni odjel za komunikologiju u razdoblju 2026.–2030. usmjerit će se na istraživanja triju strateških tema koje su međusobno povezane i društveno relevantne: 1) *Mediji i obitelj*, 2) *Komunikacija, mediji i društvena odgovornost* i 3) *Medijska pismenost*. Ove teme u potpunosti su usklađene s misijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta te odražavaju njegovu predanost razvoju znanstvene izvrsnosti i služenju društvu.

Strategija razvoja Odjela temelji se na interdisciplinarnom pristupu i otvorenosti prema suradnji, s posebnim naglaskom na povezivanje znanstvenih istraživanja s praksom. Time se osigurava da rezultati istraživanja ne ostanu zatvoreni u akademskoj zajednici, već da budu aktivno uključeni u oblikovanje javnih politika, obrazovnih programa i društvenih inicijativa.

Posebna važnost pridaje se uključivanju studenata i mladih istraživača u projekte, kako bi se osigurala rana istraživačka iskustva i prenosila znanja na nove naraštaje. Ujedno, Odjel će nastaviti njegovati kulturu popularizacije znanosti kroz javne tribine, radionice, medijske nastupe i suradnju sa školama i civilnim društvom.

Uspostavom specijalističkog studija medijske pismenosti i doktorskog studija komunikologije dodatno će se osnažiti istraživački kapaciteti i stvoriti preduvjeti za razvoj nove generacije znanstvenika i nastavnika koji će pridonijeti vidljivosti i međunarodnom ugledu Sveučilišta.

Na temelju predloženih mjera i akcijskih planova, Odjel očekuje povećanje znanstvene produktivnosti, jačanje međunarodne suradnje te rast društvene prepoznatljivosti i vidljivosti. U ostvarenju strateških ciljeva važnu ulogu imat će i stručne službe Sveučilišta, osobito u području podrške za strateško planiranje, međunarodnu suradnju, mobilnost i projekte, što će omogućiti učinkovitu provedbu planiranih aktivnosti.

Sve navedeno potvrđuje da Sveučilišni odjel za komunikologiju nastavlja razvijati svoju ulogu **centra izvrsnosti u istraživanju komunikacije i medija** pridonoseći razumijevanju društvenih procesa i odgovornom oblikovanju medijskog prostora u Hrvatskoj i u međunarodnom okruženju.

3 Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za povijest

3.1 Uvod

Sveučilišni odjel za povijest svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprijeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Odjel svoj primarni doprinos ostvaruje u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije, a sekundarni u području društva, komunikacije i institucija. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na povijesne procese, identitetske i institucionalne promjene, društvenu i kulturnu baštinu te povijesno razumijevanje suvremenih društvenih izazova. Time Sveučilišni odjel za povijest pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za povijest zasniva se na integriranom istraživanju triju međusobno povezanih područja:

- ratova i izvanrednih stanja
- povijesti religije s naglaskom na Katoličku Crkvu
- društvene elite u hrvatskoj prošlosti.

Analizom posljedica oružanih sukoba i kriza na društvene procese, razumijevanjem uloge religijskih institucija u oblikovanju kulturnog i političkog identiteta te istraživanjem djelovanja društvenih elita u strukturiranju moći i društvenih odnosa, strategija nastoji produbiti znanstveno razumijevanje kontinuiteta i promjena u hrvatskom povijesnom razvoju. Na taj se način postavljaju temelji za interdisciplinarne i komparativne studije koje povezuju povijest s društvenim, kulturnim i političkim znanostima.

Ovakav pristup u potpunosti je usklađen s misijom i vizijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Strategija potiče potragu za istinom kroz kritičko sagledavanje povijesnih procesa te doprinosi očuvanju i prijenosu znanja, ujedno njegujući katoličku tradiciju i duhovnost. Time izravno pridonosi formiranju cjelovite osobe – studenta i istraživača – koja je osposobljena odgovorno djelovati u društvu i Crkvi. Posebna se pozornost posvećuje razvijanju kritičkog mišljenja, etičke odgovornosti i znanstvene objektivnosti, a istodobno njegovanju vrijednosti istine, poštenja i integriteta. Katolički identitet tako ne ograničava, nego obogaćuje znanstveni rad, otvarajući ga univerzalnim obzorjima i osnažujući poveznicu između akademske izvrsnosti i duhovne dimenzije obrazovanja.

Strategija je ujedno povezana s nacionalnim prioritetima razvoja. Kroz istraživanje povijesnih sukoba i izvanrednih stanja pridonosi razumijevanju otpornosti društva na krize, čime se stvaraju znanstveni temelji za oblikovanje suvremenih politika usmjerenih na sigurnost i održivi razvoj. Proučavanjem djelovanja društvenih elita razvija se kritička svijest o društvenim strukturama moći, što je nužno za odgovorno sudjelovanje građana u

demokratskim procesima i promicanje društvene pravednosti. Istraživanje povijesti Katoličke Crkve u hrvatskom kontekstu osigurava bolje razumijevanje kulturnog i duhovnog identiteta te pridonosi dijalogu između tradicije i suvremenih izazova.

Na razini šire društvene koristi, znanstvena strategija usklađuje se s nacionalnim i europskim razvojnim smjernicama. Potiče inovativne pristupe u obrazovanju i znanosti, doprinosi zelenoj i digitalnoj tranziciji kroz promicanje održivih društvenih modela i očuvanje kulturne baštine, te jača uravnotežen regionalni razvoj kroz valorizaciju lokalnih i nacionalnih povijesnih iskustava. Time se ostvaruje ravnoteža između nacionalnog identiteta i europskih vrijednosti, a Sveučilište aktivno sudjeluje u oblikovanju društva koje je istodobno ukorijenjeno u vlastitu tradiciju i otvoreno suvremenim izazovima.

3.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Unapređivanje znanstveno-istraživačke strategije Sveučilišnog odjela za povijest temelji se na sustavnom razvijanju triju ključnih tematskih područja: ratova i izvanrednih stanja, povijesti religije s naglaskom na Katoličku Crkvu te društvenih elita u hrvatskoj prošlosti. Svako od tih područja nudi znatan potencijal za ostvarivanje novih znanstvenih spoznaja, otvaranje interdisciplinarnih perspektiva i osnaživanje suradnje sa znanstvenicima i institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu.

Tema „Ratovi i izvanredna stanja“ pokazala se osobito plodonosnom jer rat i vojna pitanja prožimaju gotovo sva povijesna razdoblja i ostavljaju dubok trag u društvenom razvoju. Dosadašnja istraživanja potvrdila su da obilje izvora i širok raspon manifestacija omogućuju stalno otvaranje novih pitanja i interpretacija. Nastavkom rada produbljivat će se spoznaje o utjecaju ratova na političke, kulturne i gospodarske procese, kao i o društvenim reakcijama na izvanredne okolnosti. Time će se pridonositi ne samo nacionalnoj historiografiji nego i međunarodnim raspravama, osobito kroz povezivanje s istraživanjima vojnih i sigurnosnih studija.

Tema „Povijest religije, s naglaskom na Katoličku Crkvu“, otvara prostor za originalan znanstveni doprinos jer je riječ o tematici dosad slabije zastupljenoj u hrvatskoj historiografiji. Istraživanja se neće ograničavati na pojedina razdoblja, već će obuhvaćati dugi vremenski raspon – od antičkih religijskih sustava do suvremenih pitanja odnosa Crkve i društva. Poseban naglasak staviti će se na Katoličku Crkvu kao ključnog nositelja kulturnog i duhovnog identiteta hrvatskog naroda, ali i na odnose s drugim religijama u ekumenskom i interkulturnom duhu. Ovakav pristup omogućit će bolje razumijevanje uloge religije u oblikovanju vrijednosti, identiteta i društvenih struktura kroz povijest.

Treća tema, „Društvene elite kroz hrvatsku prošlost“, pridonosi razumijevanju dinamike moći i procesa društvenih promjena. Istraživanjem različitih tipova elita – od političkih i gospodarskih do kulturnih i crkvenih – stječu se uvidi u mehanizme nastanka, transformacije i nestajanja društvenih skupina koje su imale ključan utjecaj na oblikovanje hrvatske prošlosti. Analiza njihovih međusobnih mreža i odnosa s državnim sustavima doprinosi ne samo historiografiji nego i širem razumijevanju društvenih procesa koji su oblikovali hrvatsku i europsku povijest.

Sve tri teme osiguravaju bogatstvo izvora, mogućnost razvijanja metodoloških inovacija i interdisciplinarnih pristupa, kao i širenje međunarodne znanstvene suradnje. Njihovo objedinjeno istraživanje unaprijedit će postojeća znanja, ali i otvoriti nova pitanja koja mogu dovesti do originalnih znanstvenih doprinosa. Time se jačaju istraživački kapaciteti Odjela, a Sveučilište pozicionira kao prepoznatljiv znanstveni akter u nacionalnom i međunarodnom prostoru.

U kontekstu znanstvenog usavršavanja, rad na ovim temama nudi brojne mogućnosti za jačanje kompetencija sudionika i suradnika. Mlade istraživače i doktorande potiče se na uključivanje u međunarodne projekte, arhivska istraživanja u inozemstvu te sudjelovanje na znanstvenim skupovima, čime se razvijaju njihove vještine i širi mreža suradnje. Posebna pažnja posvećuje se metodološkom osposobljavanju – od kritičke analize izvora i interdisciplinarnog povezivanja do korištenja suvremenih digitalnih alata u historiografiji. Time se osigurava ne samo znanstveni napredak pojedinaca, nego i trajno jačanje istraživačkih i nastavnih kapaciteta Odjela.

Unapređivanje znanstveno-istraživačkih tema stoga se ostvaruje dvojakim putem: kroz postizanje novih spoznaja u području rada, ali i kroz sustavno osposobljavanje sudionika koji će te spoznaje ostvarivati. Ovakav pristup pridonosi razvoju znanosti, jačanju međunarodne prepoznatljivosti Sveučilišta te oblikovanju generacija istraživača koji će biti sposobni nastaviti i unapređivati započete istraživačke smjerove.

3.2 Analiza stanja

3.2.1 Istraživački kapaciteti

Broj istraživača

(stanje kolovoz 2025.):

- 1 profesor emeritus
- 4 redovita profesora
- 4 izvanredna profesora
- 2 docenta + 2 docenta (na mirovanju)
- 1 viši asistent
- 2 asistentice

Projekti

(razdoblje od 2021. do 2025.):

5 projekata koji su se izvodili/izvode na HKS-u

10 projekata koji su se izvodili/izvode na drugim institucijama a na kojim su nastavnici/istraživači suradnici

3.2.2 SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
- nastavni kadar sastavljen od etabliranih znanstvenika s različitim istraživačkim profilima: od medievistike, ranonovovjekovne i moderne povijesti, do suvremene povijesti i arheologije, čime se osigurava širok raspon istraživačkih tema. - aktivna uključenost profesora i asistenata u projekte hrvatske zaklade za znanost i druge institucije, što potvrđuje istraživačku vitalnost odjela. - vodeći i samostalni projekti (npr. „topografija srednjovjekovne zagrebačke županije“, „obitelj kroz povijest“) svjedoče o sposobnosti generiranja novih znanstvenih inicijativa. - interdisciplinarnost zahvaljujući povezanosti s arheologijom, poviješću crkve, kulturnom poviješću i poviješću svakodnevice. - dobro mentorstvo mlađeg kadra i uključivanje asistenata u istraživačke timove stvara kontinuitet i jača znanstvenu budućnost odjela.	- relativno malen broj istraživača u usporedbi s većim sveučilišnim odjelima, što može ograničiti broj pokrenutih projekata. - oslonjenost na vanjsko financiranje, pri čemu vlastita izdavačka i istraživačka sredstva hks-a ostaju ograničena. - nedostatak snažnijeg međunarodnog umrežavanja. - dio nastavnika na mirovanju smanjuje raspoložive ljudske resurse i istraživačku dinamiku.
PRILIKE	PRIJETNJE
- uključivanje u europske istraživačke mreže i projekte (horizon europe, cost akcije) može podići međunarodnu vidljivost odjela. - razvoj istraživačkih niša s jakim identitetom (crkvena i intelektualna povijest, vojna povijest, povijest obitelji, arheologija) stvara mogućnost prepoznatljivosti na nacionalnoj i regionalnoj razini. - suradnja s kulturnim i crkvenim institucijama u hrvatskoj može generirati nove projekte i istraživačke resurse. - digitalna humanistika i javna povijest otvaraju nove prostore za prezentaciju rezultata široj publici i povezivanje znanosti s društvom.	- ograničena financijska sredstva u nacionalnom sustavu znanosti i česta ovisnost o kratkoročnim projektima. - jača konkurencija etabliranih sveučilišnih odjela povijesti u Zagrebu, Zadru i Splitu, s većom tradicijom i infrastrukturom. - demografski pad i manji broj studenata u budućnosti može posredno smanjiti i interes za uključivanje mladih istraživača. - rizik od prevelike usmjerenosti na specifične niše, što može smanjiti međunarodnu privlačnost ako se ne prati trendove svjetske historiografije.

3.3 Strateški okvir

3.3.1 Strateški ciljevi znanstvenog razvoja

U okviru Sveučilišnog odjela za povijest definirane su tri ključne znanstvene teme koje predstavljaju strateški prioritet u razdoblju 2026.–2030.: „Rat i izvanredna stanja“, „Povijest religije s naglaskom na Katoličku Crkvu“ te „Društvene elite kroz hrvatsku prošlost“. Za

svaku temu definirani su strateški ciljevi usmjereni na jačanje znanstvene produktivnosti, unapređenje istraživačkih kapaciteta, poticanje interdisciplinarnih pristupa i uključivanje mladih istraživača.

Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti

Za sve tri teme cilj je povećati broj objavljenih znanstvenih radova, monografija i zbornika te osigurati objave u časopisima najviše kategorije. U području „Rata i izvanrednih stanja“

planira se intenzivno objavljivanje radova povezanih s političkim, društvenim i gospodarskim posljedicama ratova. Tema „Povijest religije i Katoličke Crkve“ usmjerena je na objave koje kombiniraju povijest, religiju i politiku, dok istraživanja društvenih elita kroz hrvatsku povijest obuhvaćaju analize obiteljskih mreža, političkih veza i ekonomskih utjecaja.

Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje

Odjel planira proširiti suradnju s domaćim i inozemnim institucijama kroz projekte financirane od EU i Hrvatske zaklade za znanost. Tema ratova omogućuje uključivanje u međunarodne studije sukoba i izvanrednih stanja, dok proučavanje religije potiče povezivanje s globalnim istraživačkim mrežama o povijesti Crkve i religijskih zajednica. Tema elita osigurava suradnju u trans-disciplinarnim projektima povijesti, sociologije i ekonomije.

Poticanje interdisciplinarnih istraživanja

Strateški cilj je razvijanje interdisciplinarnih pristupa u svim temama: ratovi se analiziraju kroz politologiju, ekonomiju i društvene znanosti; religija se proučava u kontekstu društvenih, kulturnih i političkih procesa; društvene elite istražuju se kombinacijom povijesti, sociologije i ekonomije. Primjena novih metoda, uključujući digitalne baze podataka i AI, dodatno omogućava inovativne pristupe u istraživanjima.

Uključivanje mladih istraživača i studenata

Studente, doktorande, asistente i više asistente aktivno se uključuje u arhivska istraživanja, analizu izvora i izradu bibliografija. Organiziraju se radionice i praktične obuke kroz projekte, što omogućava brzi transfer znanja i razvoj novih generacija istraživača. Ovaj cilj ključan je za dugoročnu održivost i inovativnost znanstvenih aktivnosti Odjela.

Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda

Cilj je unaprijediti infrastrukturu Odjela, uključujući digitalne arhive, baze podataka i alate za analizu povijesnih podataka. U svim temama potiče se standardizacija istraživačkog gradiva, prikupljanje literature i evaluacija podataka, čime se osigurava kvaliteta i dostupnost znanstvenih rezultata te omogućuje suradnja s društvom i gospodarstvom kroz primjenu znanstvenih saznanja.

Ovi strateški ciljevi ujedno osiguravaju usklađen i sustavan razvoj Sveučilišnog odjela za povijest, jačaju njegovu nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost te potiču inovativnost i interdisciplinarnost u znanstvenim istraživanjima.

3.4 Provedba

3.4.1 Mjere i pokazatelji uspješnosti

Tijekom provedbe Znanstvene strategije 2026.–2030. godine, djelatnici Odjela zaposleni na znanstveno-nastavnim radnim mjestima planiraju aktivno sudjelovati u prijavi i provedbi znanstveno-istraživačkih projekata, s jasnim strateškim ciljem povećanja znanstvene produktivnosti i vidljivosti Sveučilišnog odjela. Predviđa se podnošenje do dvije prijave na vanjske izvore financiranja, uključujući sredstva Europske unije i Hrvatske zaklade za znanost, te do tri prijave na sveučilišne izvore financiranja. Očekivani pokazatelj uspjeha bit će uspješnost prijave i odobrenih projekata, što će dodatno osnažiti međunarodnu i domaću suradnju, kao i uključivanje Odjela u interdisciplinarne inicijative.

U istom razdoblju planira se predati na objavljivanje ukupno 20 znanstvenih radova najviše kategorije (A1 i A2), pri čemu će najmanje 40% radova biti usmjereno na časopise i publikacije priznate prema kriterijima za izbor u znanstvena zvanja. Time se ostvaruje strateški cilj jačanja prepoznatljivosti Odjela u znanstvenoj zajednici. Paralelno s tim, planira se pripremiti i predati na objavljivanje minimalno tri znanstvene monografije ili zbornika radova, čime će se dodatno povećati opseg i utjecaj znanstvenih rezultata. Ključni pokazatelji uspjeha uključuju broj objavljenih radova i monografija te njihov rang prema relevantnim kriterijima kvalitete.

Provedba strategije posebno će uključivati studente i doktorande Hrvatskog katoličkog sveučilišta, kao i mlade istraživače (asistente i više assistente), čime se ostvaruje cilj razvoja novih generacija istraživača i osigurava kontinuirani transfer znanja. Oni će sudjelovati u pojedinim projektima odobrenima za financiranje, a za njih će se organizirati i studentske i doktorske radionice radi što bržeg prijenosa znanja stečenog kroz projekte. Dodatno, planirano je zapošljavanje dva nova asistenta i dva viša asistenta koji će biti uključeni u provedbu projekata, čime se jača kapacitet Odjela za kvalitetnu znanstvenu i nastavnu djelatnost. Pokazatelji uspjeha uključuju broj mladih istraživača uključenih u projekte, broj održanih radionica i njihov doprinos znanstvenim rezultatima.

Ovim strateškim pristupom Sveučilišni odjel za povijest osigurava sustavan rast znanstvene produktivnosti, jačanje međunarodne i domaće prepoznatljivosti te razvoj mladih istraživača, čime se dugoročno podupire misija Sveučilišta i doprinos hrvatskoj znanstvenoj zajednici.

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.)					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili	do isteka 2026. godine	predano na objavljivanje 3 znanstvena rada (a1 i/ili a2)

			suradničkom radnom mjestu		
2026.	2. Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje	gostovanje na inozemnim sveučilištima	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2026. godine	jedno gostovanje na stranom sveučilištu u sklopu Erasmus+ programa; ili sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama u inozemstvu; ili znanstveno usavršavanje na inozemnom sveučilištu
2026.	3. Poticanje interdisciplinarnih istraživanja	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2026. godine	predano na objavljivanje 1 znanstveni rad (a1 i/ili a2)
2026.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	održana znanstvena radionica za studente	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2026. godine	održana jedna studentska radionica u sklopu znanstveno-istraživačkog projekta; ili održana jedna doktorska radionica
2026.	5. Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda	izrada baze povijesnih podataka	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	kontinuirani rad do isteka 2030. godine	izrađen dio baze povijesnih podataka

2027.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	predano na objavljivanje 3 znanstvena rada (a1 i/ili a2)
2027.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	održan znanstveni skup	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	održan znanstveni skup sa ≥15 sudionika
2027.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	objavljivanje znanstvene monografije	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	predana na objavljivanje jedna znanstvena monografija; ili zbornik znanstvenih radova; ili zbirka povijesnih izvora
2027.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	prijava znanstvenog projekta	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	prijava jednog znanstvenog projekta na natječaj HKS-a ili HRZZ-a
2027.	2. Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje	gostovanje na inozemnim sveučilištima	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	jedno gostovanje na stranom sveučilištu u sklopu Erasmus+ programa; ili sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama

					u inozemstvu; ili znanstveno usavršavanje na inozemnom sveučilištu
2027.	3. Poticanje interdisciplinarnih istraživanja	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	predano na objavljivanje 1 znanstveni rad (a1 i/ili a2)
2027.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	održana znanstvena radionica za studente	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	održana jedna studentska radionica u sklopu znanstveno-istraživačkog projekta; ili održana jedna doktorska radionica
2027.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	zapošljavanje asistenta		do isteka 2027. godine	zaposlen jedan asistent
2027.	5. Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda	izrada baze povijesnih podataka	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	kontinuirani rad do isteka 2030. godine	izrađen dio baze povijesnih podataka
2028.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2028. godine	predano na objavljivanje 3 znanstvena rada (a1 i/ili a2)

2028.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	prijava znanstvenog projekta	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2027. godine	prijava jednog znanstvenog projekta na natječaj HKS-a ili HRZZ-a
2028.	2. Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje	gostovanje na inozemnim sveučilištima	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2028. godine	jedno gostovanje na stranom sveučilištu u sklopu Erasmus+ programa; ili sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama u inozemstvu; ili znanstveno usavršavanje na inozemnom sveučilištu
2028.	3. Poticanje interdisciplinarnih istraživanja	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2028. godine	predano na objavljivanje 1 znanstveni rad (a1 i/ili a2)
2028.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	održana znanstvena radionica za studente	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2028. godine	održana jedna studentska radionica u sklopu znanstveno-istraživačkog projekta; ili održana jedna doktorska radionica
2028.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	zapošljavanje višeg asistenta		do isteka 2028. godine	zaposlen jedan viši asistent

2028.	5. Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda	izrada baze povijesnih podataka	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	kontinuirani rad do isteka 2030. godine	izrađen dio baze povijesnih podataka
2029.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	predano na objavljivanje 3 znanstvena rada (a1 i/ili a2)
2029.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	održan znanstveni skup	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	održan znanstveni skup sa ≥15 sudionika
2029.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	objavljivanje znanstvene monografije	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	predana na objavljivanje jedna znanstvena monografija; ili zbornik znanstvenih radova; ili zbirka povijesnih izvora
2029.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	prijava znanstvenog projekta	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	prijava jednog znanstvenog projekta na natječaj HKS-a ili HRZZ-a

2029.	2. Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje	gostovanje na inozemnim sveučilištima	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	jedno gostovanje na stranom sveučilištu u sklopu Erasmus+ programa; ili sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama u inozemstvu; ili znanstveno usavršavanje na inozemnom sveučilištu
2029.	3. Poticanje interdisciplinarnih istraživanja	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	predano na objavljivanje 1 znanstveni rad (a1 i/ili a2)
2029.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	održana znanstvena radionica za studente	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2029. godine	održana jedna studentska radionica u sklopu znanstveno-istraživačkog projekta; ili održana jedna doktorska radionica
2029.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	zapošljavanje asistenta		do isteka 2029. godine	zaposlen jedan asistent
2029.	5. Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda	izrada baze povijesnih podataka	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	kontinuirani rad do isteka 2030. godine	izrađen dio baze povijesnih podataka

2030.	1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2030. godine	predano na objavljivanje 3 znanstvena rada (a1 i/ili a2)
2030.	2. Jačanje međunarodne i nacionalne suradnje	gostovanje na inozemnim sveučilištima	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2030. godine	jedno gostovanje na stranom sveučilištu u sklopu Erasmus+ programa; ili sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim konferencijama u inozemstvu; ili znanstveno usavršavanje na inozemnom sveučilištu
2030.	3. Poticanje interdisciplinarnih istraživanja	predaja znanstvenih radova	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2030. godine	predano na objavljivanje 1 znanstveni rad (a1 i/ili a2)
2030.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	održana znanstvena radionica za studente	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	do isteka 2030. godine	održana jedna studentska radionica u sklopu znanstveno-istraživačkog projekta; ili održana jedna doktorska radionica
2030.	4. Uključivanje mladih istraživača i studenata	zapošljavanje višeg asistenta		do isteka 2030. godine	zaposlen jedan viši asistent

2030.	5. Razvoj znanstvene infrastrukture i primjena inovativnih metoda	izrada baze povijesnih podataka	zaposlenici zaposleni na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i/ili suradničkom radnom mjestu	kontinuirani rad do isteka 2030. godine	izrađena baza povijesnih podataka
-------	---	---------------------------------	---	---	-----------------------------------

3.5 Zaključak

Sveučilišni odjel za povijest razvija znanstvenu strategiju usmjerenu na tri međusobno povezana područja: ratove i izvanredna stanja, povijest religije s naglaskom na Katoličku Crkvu te društvene elite u hrvatskoj prošlosti. Strategija je usklađena s misijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, potiče kritičko sagledavanje povijesnih procesa i jača intelektualnu i duhovnu dimenziju obrazovanja. Proučavanjem ratova i kriza istražuju se društvene reakcije i političke posljedice, dok analiza religije doprinosi razumijevanju kulturnog i duhovnog identiteta. Istraživanje društvenih elita omogućava uvid u dinamiku moći i mehanizme društvenih promjena, što je ključno za oblikovanje kritičke svijesti građana i promicanje društvene pravednosti.

Strategija također odgovara nacionalnim i europskim prioritetima: doprinosi sigurnosti, održivom razvoju i očuvanju kulturne baštine te potiče interdisciplinarne i komparativne studije koje povezuju povijest s društvenim, kulturnim i političkim znanostima. Poseban fokus stavljen je na međunarodnu suradnju, uključivanje mladih istraživača te razvoj digitalnih alata i infrastrukture za arhivska istraživanja i analizu povijesnih podataka.

Strateški ciljevi obuhvaćaju povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti kroz objavu radova i monografija, jačanje suradnje s domaćim i inozemnim institucijama, poticanje interdisciplinarnih istraživanja i sustavno uključivanje mladih istraživača u projekte i radionice. Planirano je zapošljavanje novih suradnika te intenziviranje projektnih aktivnosti financiranih iz EU i nacionalnih izvora. Pokazatelji uspješnosti uključuju broj objavljenih radova i monografija, broj uspješnih prijava projekata, broj mladih istraživača uključenih u aktivnosti i doprinos interdisciplinarnih metoda znanstvenim rezultatima.

Strategija jasno definira tematske i metodološke prioritete Odjela i pruža okvir za sustavan znanstveni razvoj. Preporučuje se podrška u obliku dodatnih resursa za istraživačku infrastrukturu, poticanje međunarodnih partnerstava, financijsku i administrativnu podršku projektima te kontinuiranu stimulaciju mladih istraživača kroz edukaciju i uključivanje u znanstvene aktivnosti. Time će Sveučilište ojačati svoj znanstveni ugled, pridonijeti nacionalnoj historiografiji i osigurati razvoj generacija kompetentnih i etički odgovornih istraživača.

4 Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za sociologiju

4.1 Uvod

Sveučilišni odjel za sociologiju svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Odjel svoj primarni doprinos ostvaruje u području društva, komunikacije i institucija, a sekundarni u području zdravlja, skrbi i kvalitete života. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na društvene promjene, obitelj, zajednicu, društvenu otpornost, nejednakosti i metodologiju socioloških istraživanja. Time Sveučilišni odjel za sociologiju pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za sociologiju 2026. – 2030. (dalje: Strategija) polazišni je dokument kojim se definiraju misija, vizija, strateški ciljevi, prioriteti i temeljne istraživačke teme.

Uloga znanosti u misiji Sveučilišnog odjela za sociologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta.

Glavna misija Sveučilišnog odjela za sociologiju (dalje: Odjel) Hrvatskog katoličkog sveučilišta (dalje: Sveučilišta) je sustavno i kontinuirano prenošenje znanja za dobrobit društva u skladu s misijom Sveučilišta, kao i istraživanje svih oblika društvenih fenomena uz razvijanje nastavnog, znanstvenog, istraživačkog i stručnog rada. Odjela za sociologiju omogućuje kroz svoje nastavne programe usvajanje i razvijanje znanja i vještina za dinamično tržište rada izloženom brojnim društvenim izazovima koji su vidljivi kroz demografske, kulturne i ekonomske promjene u kojima se nalazi hrvatsko društvo.

4.1.1 Usuglašenost s misijom i vizijom Sveučilišta

Na temelju Statuta Sveučilišta misija Odjela je služenje cjelokupnoj zajednici na načelima katoličkog nauka s visokim i posebnim zahtjevima slobode i odgovornosti. Znanstvena djelatnost, u sklopu nedjeljivosti znanstveno-nastavnog rada i znanstvenog istraživanja, sastavni je dio misije Odjela. Vizija Odjela je da bude primjer kvalitete i izvrsnosti, prepoznati partner u savjetovanju i kreiranju javnih politika temeljem znanstvenih doprinosa na korist cjelokupnom društvu.

Odjel je u svom razvoju od 2012. uspio naći odgovore na brojne unutarnje (prije svega kadrovske) i vanjske izazove (vanjske akreditacije novih studijskih programa). Znanstvenicima je od svojih početaka osiguravao poticajnu interdisciplinarnu okolinu, što je smjer koji Odjel i dalje razvija te je vidljiv kroz sadržaj studijskih programa i istraživačkih prioriteta. Cjelokupna obrazovna vertikala, od prijediplomskih preko diplomskih do doktorskog studija, uspostavljena je 2018. Pokrenut je dvopredmetni studijski program na

prijediplomskoj i diplomskoj razini na kojoj se nudi i nastavnički smjer kao jednopredmetni i dvopredmetni studijski program. Širok spektar znanstvenih istraživanja omogućuje studentima uključivanje u znanstvenu djelatnost Odjela što im osigurava dodatne obrazovne mogućnosti i praktična znanja u duhu cjelovitog razvoja osobe. Posebnu ulogu u znanstvenom razvoju mladih sociologa ima Doktorski studij Sociologija: vrijednosti, identitet i društvene promjene u hrvatskome društvu na kojem je obranjen prvi doktorski rad 2021. godine.

Strategija je usklađena s misijom, vizijom vrijednostima i identitetom Sveučilišta te nacionalnim i europskim strateškim dokumentima. Temelji se na Strategiji znanstvene djelatnosti Sveučilišta do 2025. godine, nacionalnoj razvojnoj strategiji RH do 2030., Strategiji pametne specijalizacije, te zakonskim okvirima znanstvenoistraživačke djelatnosti.

4.1.2 Povezanost sa Strategijom znanstvene djelatnosti HKS-a do 2025.

Ova Strategija čvrsto je utemeljena i operacionalna nadgradnja Strategije znanstvene djelatnosti Sveučilišta do 2025. Kao što je naglašeno u Uvodu Strategije Odjela, njegova znanstvena djelatnost nedjeljivo je povezana s nastavnim radom i ova misija izravno proizlazi iz Statuta Sveučilišta čime se osigurava organska povezanost s identitetom Sveučilišta. Umjesto općenitih pojmova Strategija jasnije objašnjava kako Odjel konkretno implementira smjernice Sveučilišta (npr. kroz interdisciplinarna istraživanja, obrazovnu vertikalnu, fokus na javne politike, prilagodbu nacionalnim/europskim dokumentima). Stoga je Strategija više od puke usklađenosti, ona dinamično razvija strateške smjernice Sveučilišta kroz specifične akademske i istraživačke programe, čime osigurava koherentan doprinos znanstvenoj misiji Sveučilišta u ključnom društvenom području.

Temeljem Strategije pobliže se definiraju načini ostvarivanja ciljeva istaknutih u Strategiji čime se Strategiji daje konkretniji provedbeni okvir. Ona donosi više smjernica čime se pridonosi ostvarenju ciljeva. Za svaki od strateških ciljeva definirani su rokovi provedbe, tijelo unutar Odjela zaduženo za nadzor provedbe, materijalni i financijski resursi (ako je primjenjivo) i način izvještavanja. Odjel će imenovati stručno povjerenstvo za provedbu ove Strategije. Uloga Povjerenstva je osmisliti i izraditi akcijski plan Strategije s definiranim pokazateljima provedbe mjera proizašlih iz smjernica Strategije.

4.2 Analiza stanja

Znanstvena aktivnost Odjela odvija se u skladu s misijom i vrijednostima Sveučilišta, posebice u promicanju akademske izvrsnosti, otvorene znanosti i društvene odgovornosti. U posljednjim godinama, paralelno s povećanjem broja nastavnika u nastavno-znanstvenim zvanjima i njihovim napredovanjem, zabilježeni su pozitivni pomaci u broju znanstvenih publikacija, sudjelovanju na znanstvenim konferencijama, razvoju nastavnog kadra i interesu studenata za znanstveno-istraživački rad, što je dokumentirano u godišnjim izvješćima Vijeću Odjela i prorektoru za znanost Sveučilišta.

4.2.1 Trenutno stanje

Odjel ima stabilan broj znanstvenih i stručnih publikacija, uključujući objave u relevantnim domaćim i međunarodnim časopisima, kontinuirano sudjelovanje nastavnika na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima, redovito uključivanje studenata u znanstvene aktivnosti te kontinuiran interes među kandidatima za doktorski studij koji uključuje niz znanstvenih aktivnosti te publiciranje znanstvenih radova.[1] Zbog prirode integriranog Sveučilišta prisutna je suradnju s drugim sastavnicama Sveučilišta, istraživačkim agencijama, državnim tijelima te akademskim i crkvenim institucijama u zemlji i inozemstvu.

Međutim, postoje i područja koja zahtijevaju dodatno jačanje. Broj međunarodnih i projekata financiranih iz drugih vanjskih izvora još je uvijek ispod prosjeka srodnih sveučilišnih odjela sociologije. Postoji prostor za unaprjeđenje istraživačke infrastrukture poput pristupa naprednim bazama podataka ili analitičkim softverima. Međunarodna mobilnost na Odjelu nejednako je korištena među nastavnicima, pa je u ukupnoj ocjeni ona relativno niska u odnosu na mogućnosti koje pružaju postojeći programi mobilnosti. Znanstveno povezivanje s gospodarstvom, civilnim društvom i donositeljima odluka je prostor u kojem postoje mogućnosti za razvoj i proširenje postojeće suradnje.

4.2.2 SWOT Analiza

U skladu s praksom srodnih institucija u zemlji i inozemstvu, temeljem strateških smjernica Sveučilišta te nacionalnih strateških dokumenata provedena je SWOT analiza snaga i slabosti, odnosno prilika i izazova za Odjel.

SNAGE	SLABOSTI
• Visoka razina motiviranosti nastavnika za znanstveni rad i znanstveno napredovanje. • Dobre poveznice s katoličkim sveučilištima, akademskih i institucijama. • Tematska specijalizacija u području posebnih sociologija. • Uključivanje studenata i doktoranada u istraživački rad.	• Nedostatna istraživačka infrastruktura. • Ograničen broj istraživačkih projekata financiranih iz vanjskih izvora. • Nedovoljna internacionalizacija i mobilnost istraživača u odnosu na postojeće mogućnosti. • Neujednačen znanstveni output među nastavnicima.
PRILIKE	PRIJETNJE
• Domaći izvori financiranja + EU fondovi (Horizon Europe, ESF+ i dr.). • Uključenje u nacionalne i međunarodne tematske i istraživačke mreže. • Suradnja s udrugama i nevladinim sektorom. • Primjena otvorene znanosti i digitalne infrastrukture.	• Konkurencija većih i bolje opremljenih sveučilišta i napose znanstvenih instituta kojima su znanstvena istraživanja primarna djelatnost u 100% radnog vremena. • Nestabilnost nacionalnog sustava financiranja znanosti. • Znanstvena napredovanja mladih istraživača, sigurnost zaposlenja i potencijalni odljev mladih nastavnika. • Teškoće u održavanju kontinuiteta istraživačkih timova.

Znanstveni potencijal Odjela prepoznaje se i u kontekstu širih strateških ciljeva navedenih u Strategiji znanstvene djelatnosti Sveučilišta do 2025. godine koja ističe važnost razvojne uloge znanosti unutar katoličke akademske zajednice, interdisciplinarnosti i društvene odgovornosti. Znanstveni dosezi, mobilnost, sudjelovanje u projektima i međunarodna umreženost ključni su indikatori uspjeha i mogu pomoći u domaćoj i međunarodnoj vidljivosti Odjela te pomoći u budućim reakreditacijama Sveučilišta, odnosno akreditacijama novih studijskih programa.

Odjel je do 2025. godine imao sljedeće strateške istraživačke teme: 1. Tranzicija društva prema zelenim tehnologijama, 2. Interdisciplinarno istraživanje tradicijske kulture i identiteta, 3. Metodologija socioloških istraživanja: razvoj i primjena, 4. Interdisciplinarno istraživanje tradicionalnih zajednica, 5. Religioznost i ljudska prava, 6. Upravljanje prostorom i javne politike u Hrvatskoj, 7. Medijske promjene i izazovi novih medija. Nakon preraspodjele dijela nastavnika u ak. god. 2024./2025. na druge odjele-fakultete Sveučilišta broj istraživačkih tema je smanjen na sljedeće aktivne strateške istraživačke teme Odjela:

4.3 Provedba

4.4 Metodologija socioloških istraživanja: razvoj i primjena

Metodologija u društvenim i sociološkim istraživanjima predstavlja složen sustav pravila i smjernica kako postupiti i koje procedure primijeniti u različitim istraživačkim aktivnostima. Ipak, potrebno je uzeti u obzir da taj skup pravila nije primjenjiv u istoj mjeri na sve istraživačke aktivnosti. Može se reći da je svako istraživanje specifično samo po sebi jer istraživač mora svoje aktivnosti prilagoditi kontekstu u kojem se nalazi i mogućnostima koje su pred njega stavljene. Opisana situacija stvara potrebu i priliku za promišljanja o prikladnoj primjeni postojećih metodoloških procedura u pojedinim istraživačkim situacijama, ali i o eventualnom razvijanju novih. Cilj ove teme je poticanje istraživača na refleksiju o metodološkim postupcima koje primjenjuju u svojem svakodnevnom radu. Refleksija je ključan dio tog rada jer omogućuje da postanemo svjesni svih mogućnosti, dosega, ali i ograničenja koje pojedini metodološki pristupi sa sobom donose.

Ciljevi u okviru teme su:

- Sustavna analiza postojećeg stanja korištenja metodoloških procedura u hrvatskoj sociologiji, ali i šire
- Praćenje međunarodnih trendova u primjeni i razvoju metodoloških procedura u društvenim znanostima.
- Identificiranje i istraživanje promjena u širem društvenom kontekstu koje mogu utjecati na razvoj i primjenu istraživačke metodologije u sociologiji
- Demonstracija primjene različitih metodoloških procedura na primjeru relevantnih društvenih tema
- Kritički osvrt na mogućnosti i ograničenja pojedinih metodoloških procedura

- Poticanje usuglašavanja i standardizacije korištenja metodološke terminologije u različitim istraživanjima
- Razvoj i poticanje korištenja novih metodoloških pristupa sukladno društvenom kontekstu koji se istražuje
- Poticanje razvoja i korištenja novih izvora podataka za društvena i sociološka istraživanja

4.4.1 Program rada:

- Prikupljanje relevantne literature i dokumentacije o istraživačkoj metodologiji u društvenim znanostima, s naglaskom na sociologiju
- Sustavan opis postojećeg stanja i komparacija aktivnosti u korištenju istraživačke metodologije u hrvatskoj sociologiji u odnosu na međunarodne sociološke zajednice
- Provedba disciplinarnih istraživanja na ovu temu, s naglaskom na promatranje hrvatskog konteksta po pitanju korištenja istraživačke metodologije u sociologiji
- Provedba multidisciplinarnih istraživanja kako bi se stvorili temelji za uspješniju suradnju između istraživača i metodologa iz različitih znanstvenih polja unutar područja društvenih znanosti
- Razvoj novih metodoloških rješenja i istraživačkih modela

4.4.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Podnesena barem jedna projektna prijava na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta
- Objavljeno najmanje pet znanstvenih radova u domaćim ili međunarodnim časopisima
- Aktivno sudjelovanje suradnika na najmanje pet znanstvenih konferencija ili skupova
- Uspostavljene najmanje dvije Erasmus suradnje ili aktivnosti
- Sudjelovanje u najmanje pet aktivnosti popularizacije znanosti
- Mentoriranje najmanje dvaju diplomskih radova na diplomskom studiju sociologije HKS-a, koji na različite načine obrađuju stratešku temu
- Inoviranje barem jednog nastavnog sadržaja

Demografska kretanja, migracije i Hrvati izvan domovine

Europa se tijekom prošlog desetljeća suočila s migracijama koje intenzitetom i opsegom značajno nadmašuju migracije na prostoru Europe tijekom ranijih razdoblja. Brzina odvijanja procesa i visoki broj migranata su nedvojbeno pokazali nepripremljenost europskih zemalja na ove pojave. Također je postalo jasno nepostojanje učinkovitih mehanizama kojima bi se te procese kontroliralo i njima upravljalo, a koji bi bili u skladu s vrijednosnim sustavom prema migrantima, izbjeglicama i azilantima proklamiranim i legislativno propisanim u velikoj većini europskih zemalja, osobito zemalja EU. Hrvatska se u tim migracijama nalazila na migrantskoj ruti i uglavnom je ostala tranzitna zemlja. Od 2008. bilježi negativan migracijski saldo, a pritom su izražene regionalne različitosti pa pojedine regije gube više stanovništva. I nadalje postoji značajna neizvjesnost oko daljnjeg razvoja migracija u okruženju Hrvatske zbog sigurnosnih, političkih i ekonomskih prilika u tradicionalno emitivnim zemljama Azije i Afrike. U zadnjih nekoliko godina Hrvatska je postala i imigracijskom zemljom s priljevom

većeg broja stranih radnika što je otvorilo brojna pitanja oko upravljanja migracijama ali i integracijskim programima.

Pod pojmom Hrvati izvan domovine u ovoj istraživačkoj temi se podrazumijevaju pripadnici hrvatskoga naroda koji žive izvan granica Hrvatske (hrvatsko iseljništvo i autohtone manjine u Hrvatskoj susjednim zemljama), odnosno Bosne i Hercegovine gdje su konstitutivni narod. Razmatrat će se pristupi različitih znanstvenih disciplina koje se sustavno bave istraživanjem migracija, iseljništva i manjina (sociologija, demografija, povijest, geografija i dr.). Fokus teme su razlozi iseljavanja (povijesni i suvremeni), demografske posljedice, emigracijski valovi, tipologije migracija i prostorni razmještaj hrvatskih iseljenika i manjina. U posebnom dijelu obradit će se pitanja integracije iseljenika i njihovih potomaka u novim sredinama, višestrukost identiteta te povratne migracije u Hrvatsku.

Ciljevi u okviru teme su:

- Istražiti, analizirati i vrednovati pojave i procese na području migracija, demografskih kretanja i identitetskih sastavnica
- Razvoj teorijskih i metodoloških znanja unutar istraživačke teme
- Demografska analiza pokazatelja kao podloga javnim politikama

Program rada:

- Prijave na natječe Središnjeg državnog ureda za Hrvate izvan RH, Hrvatskog
- katoličkog sveučilišta, Hrvatske zaklade za znanost i drugih vanjskih izvora financiranja
- Suradnja s drugim znanstvenicima na nacionalnim i inozemnim institucijama u okviru istraživačke teme

Pokazatelji uspješnosti:

- Povezivanje s institucijama Hrvata izvan Domovine unutar istraživačke teme
- Sudjelovanje na znanstvenim i stručnim konferencijama u svrhu diseminacije novih znanja i pogleda
- Publiciranje rezultata istraživanja u domaćim i međunarodnim znanstvenim časopisima
- Popularizacija znanstvenih aktivnosti u okviru istraživačke teme (uključivanje studenata)
- Uključivanje mladog znanstvenog kadra na projekte u području istraživačke teme

Religioznost i ljudska prava

Među najstarijim, temeljnim i neotuđivim ljudskim pravima je pravo na vjersku slobodu. Vjerska sloboda štiti pluralnost, demokratičnost društva, omogućuje prava svih skupina i pojedinaca, najranjivijih i marginaliziranih. Polazeći iz perspektive socijalnog nauka Katoličke crkve vjerska sloboda se promatra kao višedimenzionalno ljudsko pravo. Unutar teme se aktualizira problematika razvoja hrvatskoga društva pod vidom religioznosti. Tema se bavi istraživanjem osnovnih dimenzija religioznosti a) vjerovanja/pravovjernosti i b) religioznosti u užem smislu riječi koji se odnosi na emocionalni odnos spram religije. Nadalje strateška tema prati postoje li značajni pomaci u dinamici religioznoga života u Hrvatskoj i u kojem smjeru

oni idu. Praćenje navedenih promjena omogućuje razumijevanje specifičnosti hrvatskoga iskustva u kome religija i Crkva igraju važnu društvenu ulogu. Jedna od takvih specifičnih rasprava je o ulozi i značenju načela supsidijarnosti u hrvatskom društvu kojoj ova strateška tema poklanja posebno mjesto.

Ciljevi program rada u okviru teme su:

- Analizirati odnos vjerske slobode i poštivanje tog temeljnog ljudskog prava u hrvatskom društvu
- Analizirati promjene u obrascima religioznog života u Hrvatskoj
- Analizirati supsidijarni razvoj hrvatskoga društva
- Prikupljanje relevantne literature vezane za stratešku temu
- Deskripcija stanja vjerskih sloboda, religioznosti i supsidijarnosti u hrvatskom društvu
- Provedba multidisciplinarnih (socioloških, teoloških, komunikoloških) istraživanja koja bi ukazala na trendove te bila podloga za primjene u javnim politikama
- Primjene različitih metodoloških praksi unutar istraživačke strateške teme
- publiciranjem rezultata istraživanja u znanstvenim časopisima
- sudjelovanje u aktivnostima popularizacije znanstvenih aktivnosti u okviru istraživačke teme (uključivanje studenata)
- osposobljavanje mladog znanstvenog kadra u području istraživačke teme

Pokazatelji uspješnosti:

- Izvješća istraživačke skupine o provedenim istraživačkim aktivnostima na godišnjoj razini
- Rezultati prijava na znanstveno-istraživačke projekte iz raznih izvora financiranja;
- Godišnja izvješća o izlaganjima na znanstvenim skupovima i objavljivanim radovima u temi
- Popularizacija znanstvenih aktivnosti u okviru istraživačke teme (uključivanje studenata)
- Izrada više diplomskih radova u temi religioznosti i ljudskih prava na diplomskom studiju sociologije HKS-a

Upravljanje prostorom i javne politike u Hrvatskoj

Racionalna kontrola čovjeka nad njegovom prirodnom i društvenom okolinom dovodi se u usku vezu sa stvaranjem novih društvenih struktura i društvenih institucija uz odgovarajuća sredstva za postizanje nekog kolektivnog cilja. Upravljanje prostorom i javne politike dio su složenih aktivnosti koje uključuju veći broj formalnih (državnih) i neformalnih (nedržavnih) aktera. Javne politike (public policy), kao istraživačka orijentacija za analizu sadržaja i rezultata politika vlada, nisu bile prisutne u društvenim znanostima sve do druge polovine 20. stoljeća. Iako su postojali različiti pristupi analizama politika i prije razvoja javnih politika kao zasebne discipline unutar politologije, do promjene dolazi s pionirskim radom Harolda D. Lasswella. Na tragu Harolda D. Lasswella i njegova postavljanja nove istraživačke orijentacije strateška tema je zamišljena kroz interdisciplinarni pristup različitih akademskih disciplina (politologije, sociologije, povijesti, prava, ekonomije i dr.) usmjerenih na racionalno rješavanje društvenih problema. Strateška tema uključuje a) metode za istraživanje policy procesa, b) rezultate analize, c) nalaze disciplina koji čine najvažnije doprinose potrebama

odlučivanja u danom vremenu. Unutar teme bit će razmatrani modeli u kreiranju javnih politika i uloge sudionika u tom procesu: policy analiza; priprema, donošenje i primjena javnih politika, civilno društvo i javne politike, javne politike i supsidijarnost, politike socijalne sigurnosti, zdravstvene politike, politike zapošljavanja, stambene politike, politike urbanizacije, zaštite okoliša. Uz navedeno u suvremenom upravljanju prostorom se izdvajaju izazovi društvene razdiobe moći i hijerarhija interesa, javni i privatni interesi, prostorni i teritorijalni interesi, uloga javnosti i odlučivanje o prostornom planu.

Ciljevi i program rada

- Prijaviti se projektnim prijavama na natječaje Hrvatskog katoličkog sveučilišta, Hrvatske zaklade za znanost i drugih vanjskih izvora financiranja (projekti financirani EU sredstvima)
- Suradnja s drugim znanstvenicima na nacionalnim i inozemnim institucijama u okviru istraživačke teme
- Interdisciplinarno povezivanje unutar istraživačke teme
- Povezivanje s državnim tijelima i lokalnim tijelima javne uprave, akterima javne politike na nacionalnoj, županijskoj i lokalnoj razini

Posebni ciljevi u okviru teme su:

- Istražiti, analizirati i vrednovati pojave i procese na području upravljanja i javnih politika
- Razvoj teorijskih i metodoloških znanja unutar istraživačke teme
- Demografska analiza pokazatelja kao podloga javnim politikama

Pokazatelji uspješnosti:

- Povezivanje s gospodarskim subjektima u okviru istraživačke teme
- Aktivno sudjelovanje na znanstvenim i stručnim konferencijama u svrhu diseminacije novih znanja i pogleda
- Publiciranjem rezultata istraživanja u domaćim i međunarodnim znanstvenim časopisima
- Popularizacija znanosti u okviru istraživačke teme (uključivanje studenata) sudjelovanjem na Noći istraživača, Danu otvorenih vrata i drugim akcijama.
- Uključivanje mladog znanstvenog kadra na projekte i istraživačke aktivnosti u području istraživačke teme

4.4.3 Medijske promjene i izazovi novih medija

Mediji prolaze značajne promjene u pogledu dosega i načina djelovanja; struktura i oblika vlasništva i financiranja te vrste, kvalitete i kvantitete sadržaja. Promjene se, između ostalog, odnose na stvaranje globalnih medijskih industrija, uvođenje novih tehnologija, procese privatizacije koji pogoduju otvaranju medijskog tržišta i sve češćem napuštanju neposrednog državnog subvencioniranja medija. Najznačajnije i najdublje promjene uzrokovane su općim trendovima i procesima digitalizacije i konvergencije medija koji su doveli do tranzicije medija iz tradicionalnih ili masovnih u nove ili digitalne. Nove informacijske i komunikacijske tehnologije mijenjaju oblike, opseg i dinamiku komuniciranja u suvremenim društvima na

mikro i makro razini. Predmet analize u okviru teme Medijske promjene i izazovi novih medija bit će medijske promjene potaknute novim informacijskim i komunikacijskim tehnologijama, s posebnim naglaskom na promjene i izazove u kontekstu hrvatskog medijskog prostora i društva.

Ciljevi i program rada:

- Analizirati promjene u obrascima funkcioniranja medijskih organizacija u suodnosu s razvojem novih informacijskim i komunikacijskim tehnologijama
- Analizirati novu ulogu građana u procesu javnog informiranja s obzirom na nove komunikacijske mogućnosti
- Preispitati odnose moći unutar hrvatske medijske scene i općenito političku ekonomiju komunikacije s obzirom na povećani broj aktera koji participiraju u javnoj komunikaciji
- Analizirati posljedice na javnu komunikaciju koju uzrokuju nove informacijske i komunikacijske tehnologije te ujedno i posljedice nove vrste javne komunikacije na publike
- Preispitati nove metodološke pristupe analize medijskog sadržaja i medijskih publika s obzirom na promjene koje su u medijskoj komunikaciji uzrokovale nove informacijske komunikacijske tehnologije
- Prikupljanje relevantne literature i dokumentacije vezane za trenutno stanje masovnih medija i promjena koje uzrokuju nove informacijske i komunikacijske tehnologije
- Deskripcija stanja medijske scene u Hrvatskoj u okviru razvoja novih informacijskih i komunikacijskih tehnologija kao i komparacija Hrvatske s inozemstvom po istom pitanju
- Provedba multidisciplinarnih (sociolozi, komunikolozi, informatičari, psiholozi) istraživanja koja bi detektirala stanja, ukazala na trendove te pomogla pri donošenju javnih politika
- Razvoj novih metodoloških rješenja istraživanja masovnih medija u okviru novih informacijskih i komunikacijskih tehnologija

Pokazatelji uspješnosti:

- minimalno jedna projektna prijava na nacionalne izvore financiranja
- publicirano najmanje pet znanstvenih radova u domaćim ili međunarodnim časopisima
- aktivno sudjelovanje na najmanje pet znanstvenih i stručnih skupova
- mentoriranje najmanje pet diplomskih radova na studiju sociologije HKS-a
- sudjelovanje u aktivnostima popularizacije znanosti

Održivi razvoj i umjetna inteligencija

Globalizacijski procesi donijeli su u suvremenom društvu sve izraženiju društvenu svijest o posljedicama ubrzanoga razvoja, kao i nove izazove i prilike zbog ubrzanoga razvoja tehnologije, posebice fenomena umjetne inteligencije. Agenda za održivi razvoj 2030, usvojena 2015. godine u Ujedinjenim narodima, okvir je za globalne i nacionalne politike s 17 ciljeva

održivoga razvoja. U kontekstu naše strateške teme, osobitu važnost imaju ciljevi povezani s iskorjenjivanjem siromaštva i nejednakosti, osiguravanjem zdravlja i kvalitetnog obrazovanja, promicanjem ravnopravnosti spolova, razvojem inovacija i infrastrukture te izgradnjom održivih gradova i zajednica. Ti ciljevi objedinjeno povezuju društvenu pravdu, gospodarski razvoj i zaštitu okoliša u jedinstven globalni plan za bolju budućnost.

Razvoj i primjena umjetne inteligencije potaknuli su pitanja vezana uz odnose moći i odgovornost, etičke dileme, ulogu države i korporacija, itd. Strateška je tema sociološki fokusirana, no zahtjeva i interdisciplinarnu suradnju sa znanstvenim disciplinama ekonomije, filozofije, povijesti, politologije, komunikologije, psihologije i dr. Također, zbog izrazite aktualnosti strateške teme, u istraživanja će se uključivati i studenti sveučilišnog prijediplomskog, diplomskog i doktorskog studija sociologije, kao i doktorandi sociologije. Uloga društvenih aktera, poput međunarodnih institucija, kreatora politika, obrazovnih i kulturnih ustanova, civilnoga društva ključna je za ostvarenje ciljeva Agende2030, kao i za razvoj i primjenu umjetne inteligencije, stoga strateška tema uključuje analizu i primjenu novih teorijskih koncepata te primjenu kvantitativnih, kvalitativnih i kreativnih metoda istraživanja, suradnju sa spomenutim društvenim akterima (od kreatora politika do ranjivih društvenih skupina) te popularizaciju znanosti.

Ciljevi teme:

- Istražiti, analizirati i interpretirati pojave i procese vezane uz ciljeve održivoga razvoja
- Istražiti, analizirati i interpretirati pojave i procese vezane uz razvoj i primjenu umjetne inteligencije u specifičnim okruženjima (primjerice obrazovnim institucijama)
- Analizirati postojeće teorijske koncepata unutar istraživačke teme
- Primjenjivati i razvijati kvantitativne, kvalitativne i kreativne metode istraživanja
- Istražiti, analizirati i interpretirati metodološke specifičnosti vezane uz pripremu i provedbu istraživanja unutar strateške teme, kao i diseminaciju rezultata istraživanja
- Diseminirati i popularizirati teorijske koncepte, metode i rezultate istraživanja
- Potaknuti interes za istraživanje strateške teme kod studenata sociologije
- Inovirati nastavne sadržaje prema smjernicama obrazovanja za održivi razvoj ili prema mogućnostima primjene umjetne inteligencije

Program rada:

- Prikupljanje i sistematiziranje relevantne literature
- Provedba znanstvenih istraživanja
- Razvoj novih metodoloških rješenja vezanih uz teme istraživanja
- Uključivanje studenata u istraživački rad
- Suradnja s Laudato si' centrom za kršćansku odgovornost i brigu o svemu stvorenome i Centrom za obitelj Hrvatskog katoličkog sveučilišta, javnim institucijama i organizacijama civilnoga društva u okviru znanstveno-istraživačkoga rada i diseminacije rezultata istraživanja
- Inoviranje nastavnih sadržaja

Pokazatelji uspješnosti:

- Objavljeni znanstveni radovi u domaćim ili međunarodnim časopisima vezana uz teoriju, metodologiju ili rezultate istraživanja
- Aktivno sudjelovanje na znanstvenim konferencijama ili skupovima
- Uspostavljene najmanje suradnje s javnim institucijama ili organizacijama civilnoga društva
- Organizacija i sudjelovanje u aktivnostima popularizacije znanosti Angažiranje studenata u istraživački rad, posebice terensko istraživanje
- Mentoriranje diplomskih radova na diplomskom studiju sociologije HKS-a, koji na različite načine obrađuju stratešku temu
- Inoviranje nastavnog sadržaja

4.5 Strateški okvir

4.5.1 Strateške teme i ciljevi

Unapređenje znanstvene izvrsnosti

U svrhu sustavnog jačanja znanstvene izvrsnosti Sveučilišnog odjela za sociologiju, prioritet predstavlja povećanje znanstvene produktivnosti i relevantnosti, kako u nacionalnom tako i u međunarodnom kontekstu. Ključno je poticanje objavljivanja znanstvenih radova u časopisima A i B kategorije prema kategorizacijama Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), kao i prema međunarodnim bazama poput Web of Science (WoS) i Scopus. Navedeno uključuje osnaživanje kompetencija znanstvenika u znanstvenom pisanju, poglavito na engleskom jeziku, kroz radionice, mentorstvo i profesionalni razvoj, ali i strateško planiranje istraživanja usmjerenih na teme koje imaju međunarodni znanstveni odjek. Poseban fokus stavlja se na podršku mlađim istraživačima u ranoj fazi karijere kroz mentorstvo i uključivanje u timske publikacijske aktivnosti. U cilju povećanja znanstvene vidljivosti i citiranosti, predviđa se sustavno održavanje profesionalnih profila na relevantnim znanstvenim mrežama kao što su CroRIS, Google Scholar, ResearchGate, ORCID, Academia.edu, Scopus Author ID i Publons, čime će se osigurati transparentnost i dostupnost rezultata istraživanja široj akademskoj zajednici.

Odjel će istodobno razvijati tematske istraživačke klastere koji okupljaju znanstvenike prema zajedničkim istraživačkim interesima. Planirani klasteri obuhvaćat će suvremene i društveno relevantne tematske cjeline: vrijednosti, održivost, digitalizacija, migracije, religija i obrazovanje. Ovi klasteri omogućit će učinkovitije provođenje istraživanja, umrežavanje istraživača unutar i izvan institucije, te razvoj zajedničkih projektnih inicijativa. Time će se stvoriti okruženje koje podržava strateško pozicioniranje Odjela u prepoznatljivim tematskim nišama.

Daljnji temelj znanstvene izvrsnosti čini interdisciplinarnost, koja se promiče kao ključan pristup razumijevanju kompleksnih društvenih fenomena. Sociološka istraživanja će se

sustavno povezivati s područjima poput ekonomije, političkih znanosti, psihologije, demografije, informacijskih i komunikacijskih znanosti te okolišnih studija. Takav pristup omogućuje cjelovitiju analizu društvenih procesa, veću kompetitivnost u projektima te kreiranje inovativnih znanstvenih uvida koji nadilaze okvire pojedinačnih disciplina. Također, interdisciplinarnost je ključna za usklađivanje s globalnim znanstvenim trendovima i prioritetima Europske unije u financiranju znanstvenih istraživanja.

Odjel će sustavno raditi i na internacionalizaciji znanstvene djelatnosti kroz više razina. To uključuje poticanje međunarodnih suradnji, sudjelovanje u konzorcijima u okviru programa poput Horizon Europe, COST akcija i drugih EU programa, kao i bilateralnih projekata. Planira se povećanje broja međunarodnih konferencijskih sudjelovanja, pozvanih predavanja, kao i dolazne i odlazne mobilnosti nastavnog i znanstvenog osoblja kroz Erasmus+ i srodne programe. Uspostavljanje i održavanje partnerskih odnosa s inozemnim sveučilištima i istraživačkim institutima osigurat će razmjenu znanja, zajedničke publikacije i uključivanje u globalne istraživačke tokove. Također, podržavat će se međunarodno recenziranje i uređivanje znanstvenih časopisa, čime se dodatno osnažuje akademska pozicija Odjela na međunarodnoj sceni.

U konačnici, svi navedeni elementi usmjereni su prema stvaranju poticajnog i dinamičnog znanstvenog okruženja koje podržava visoke standarde izvrsnosti, otvorenu znanstvenu komunikaciju i dugoročnu održivost znanstvene produkcije.

Jačanje znanstvenih kapaciteta i infrastrukture

U cilju dugoročnog jačanja istraživačkog potencijala Sveučilišnog odjela za sociologiju, ključno je osigurati stabilne i dostupne resurse za provođenje suvremenih i metodološki zahtjevnih istraživanja. Prvi strateški prioritet je aktivno uključivanje u nacionalne i europske fondove namijenjene nabavi istraživačke opreme i modernizaciji znanstvene infrastrukture. Odjel će kroz dostupne izvore financiranja – uključujući nacionalne natječaje Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), Hrvatsku zakladu za znanost (HRZZ), kao i programe Europske unije poput Horizon Europe, European Regional Development Fund (ERDF), INTERREG i Digital Europe – razvijati projektne prijave s ciljem nabave opreme i softverskih rješenja koja su ključna za kvalitetnu znanstvenu produkciju i međunarodnu konkurentnost.

Poseban naglasak bit će stavljen na ulaganje u informacijsko-komunikacijsku infrastrukturu i istraživačke alate koji podržavaju kvantitativna i kvalitativna istraživanja. Nabava i kontinuirano održavanje specijaliziranih softverskih paketa za obradu podataka (npr. SPSS, R, Stata, SmartPLS), alata za upravljanje referencama i bibliografijama (npr. Zotero, EndNote, Mendeley), kao i pristupa znanstvenim bazama podataka (npr. JSTOR, ProQuest, EBSCO, Eurostat) bit će temelj za stvaranje suvremenog istraživačkog okruženja. Osim toga, ulaganja će obuhvatiti razvoj digitalnih sustava za prikupljanje, obradu i pohranu podataka, čime će se osigurati veća učinkovitost i transparentnost znanstvenog rada te usklađenost s načelima otvorene znanosti i etike istraživanja.

Uz materijalnu infrastrukturu, jednak značaj ima i razvoj ljudskih kapaciteta kroz formiranje i osnaživanje istraživačkih grupa. Planira se strukturirano organiziranje znanstvenika u

tematske ili metodološke grupe koje će djelovati kao stabilne jedinice za provođenje dugoročnih istraživanja i prijavu kompetitivnih projekata. Istraživačke grupe će okupljati istraživače različitih razina karijere – od doktoranada i poslijedoktoranada do viših znanstvenika – čime se potiče mentorski rad, razmjena znanja i izgradnja institucionalne znanstvene memorije. Pored interne suradnje, istraživačke grupe bit će poticane na povezivanje s vanjskim dionicima – drugim znanstvenim institucijama, organizacijama civilnog društva, lokalnim zajednicama i sektorima javne uprave – čime se proširuje doseg sociološkog znanja i omogućuje veća relevantnost rezultata.

Svi navedeni elementi doprinose sustavnom jačanju istraživačkog kapaciteta Odjela, koji uključuje ne samo fizičku i tehničku infrastrukturu, već i ljudski potencijal, organizacijske strukture i upravljačke mehanizme koji omogućuju stabilan i održiv znanstveni razvoj. Stvaranjem takvih uvjeta Odjel osigurava temelje za kontinuiranu znanstvenu izvrsnost, međunarodnu konkurentnost i aktivno sudjelovanje u oblikovanju suvremenih društvenih politika i znanja.

Internacionalizacija

Internacionalizacija predstavlja jedan od ključnih elemenata znanstvenog razvoja Odjela za sociologiju. U kontekstu rastuće međuovisnosti znanstvenih zajednica i globalnih društvenih izazova, strateški cilj Odjela je osnažiti međunarodnu suradnju, mobilnost nastavnika, međunarodnu vidljivost rezultata istraživanja te aktivno sudjelovanje u europskom i globalnom znanstvenom prostoru.

Internacionalizacija se provodi u skladu s nacionalnim strateškim dokumentima, uključujući Plan razvoja istraživačke infrastrukture Republike Hrvatske 2023. – 2027. i Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030. godine. Poseban naglasak stavlja se na društvenu relevantnost istraživanja i doprinos međunarodnim znanstvenim i razvojnim prioritetima.

Jačanje suradnje s inozemnim sveučilištima i institutima (posebno katoličkim)

U skladu s ciljevima unaprjeđenja znanstvene izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti, Odjel će sustavno razvijati i intenzivirati suradnju s međunarodnim istraživačkim institucijama i mrežama. Povezivanje s relevantnim znanstvenim partnerima iz inozemstva prepoznaje se kao ključan preduvjet za kvalitetniji istraživački rad, veći doseg rezultata i uključivanje u globalne tokove znanstvene produkcije.

Odjel će osobitu pažnju posvetiti aktivnijem uključivanju svojih članova u europske istraživačke programe i inicijative koje promiču transnacionalnu znanstvenu suradnju. Sudjelovanje u okvirima kao što su istraživački programi Europske unije te međunarodne mobilnosti znanstvenika smatrat će se strateškim prioritetom, ne samo radi pristupa financijskim sredstvima, već i radi razvoja novih istraživačkih kompetencija i proširenja tematskog spektra znanstvenih interesa.

Posebno će se poticati stvaranje i njegovanje znanstvenih veza između pojedinaca, čime se otvara prostor za razvoj bilateralnih i multilateralnih istraživačkih odnosa, razmjenu znanja i

zajedničku publikacijsku djelatnost. Takva suradnja, osobito unutar društvenih znanosti, pridonosi većoj fleksibilnosti i interdisciplinarnosti istraživanja te povećava relevantnost znanstvenih rezultata u međunarodnom kontekstu.

Dodatno, članovi Odjela bit će poticani na aktivno uključivanje u međunarodne stručne i znanstvene mreže, čime se osigurava trajna povezanost s razvojem struke, suvremenim znanstvenim trendovima te mogućnostima za suradnju i diseminaciju rezultata istraživanja. U tom smislu, pridruživanje globalnim i europskim strukovnim udrugama smatrat će se značajnim resursom za profesionalni razvoj i međunarodno pozicioniranje Odjela.

Konačno, osobit strateški smjer predstavlja i produbljivanje suradnje s katoličkim sveučilištima i istraživačkim ustanovama širom svijeta. Utemeljena na zajedničkim vrijednostima i društvenoj odgovornosti, ova će suradnja pružiti dodatne mogućnosti za interdisciplinarna i kulturno osjetljiva istraživanja koja odgovaraju na suvremene društvene izazove.

Razvoj međunarodne znanstvene suradnje u navedenim smjerovima imat će za cilj povećanje broja međunarodno financiranih projekata, poticanje zajedničkih publikacija te osiguravanje pristupa raznolikim znanstvenim resursima i infrastruktura, čime će se dugoročno jačati znanstvena profilacija i utjecaj Odjela u međunarodnom akademskom prostoru.

Unaprjeđenje mobilnosti kao instrumenta internacionalizacije

Mobilnost predstavlja jedan od temeljnih mehanizama internacionalizacije znanstvenog rada te se, u okviru strateških usmjerenja Odjela, prepoznaje kao ključan element izgradnje istraživačkih kapaciteta, osobito u kontekstu profesionalnog razvoja mladih znanstvenika. Sustavno promicanje mobilnosti doprinosi ne samo povećanju kvalitete znanstvenog rada, već i jačanju međunarodne umreženosti, razmjeni znanja i širenju istraživačkih horizonata.

Odjel će stoga nastojati poticati i organizacijski podržavati sve oblike mobilnosti, uključujući izlaznu i ulaznu mobilnost znanstveno-nastavnog osoblja, poslijedoktoranada, doktoranada i studenata. Mobilnost će se promatrati kao sastavni dio znanstvenih karijera, neophodan za stjecanje međunarodnog iskustva, pristup suvremenim istraživačkim praksama te izgradnju kompetencija koje su u skladu s globalnim standardima.

U ostvarenju ovog cilja, Odjel će aktivno koristiti dostupne nacionalne i međunarodne programe i mehanizme mobilnosti, kao što su Erasmus+, CEEPUS, bilateralni sporazumi, programi Hrvatske zaklade za znanost i drugi relevantni instrumenti koji omogućuju privremeni boravak u inozemstvu ili primanje gostujućih znanstvenika i nastavnika.

Posebna pažnja posvetit će se usklađivanju institucionalnih politika s načelima Europske povelje za istraživače, kako bi se osigurala podrška mobilnosti kao standardnom elementu akademskog razvoja. Time se želi stvoriti poticajno i otvoreno okruženje u kojem će mobilnost biti ne samo moguća, nego i aktivno vrednovana te integrirana u planiranje znanstvenih karijera.

Promicanje mobilnosti kao strateškog prioriteta omogućit će članovima Odjela pristup međunarodnim znanstvenim mrežama, istraživačkim infrastrukturama i obrazovnim

resursima, čime će se dodatno povećati kvaliteta istraživanja, nastave i međunarodna prepoznatljivost Odjela.

Vidljivost i znanstvena diseminacija

Povećanje međunarodne vidljivosti i prepoznatljivosti jedan je od ključnih ciljeva znanstvene strategije Odjela. Sustavno pozicioniranje u međunarodnom znanstvenom prostoru pridonosi jačanju ugleda Odjela, olakšava pristup međunarodnim partnerstvima te omogućuje aktivnije uključivanje u relevantne globalne istraživačke tokove. U tom kontekstu, Odjel će razvijati niz usmjerenih aktivnosti koje podupiru međunarodnu prisutnost i diseminaciju znanstvenih rezultata.

Poseban naglasak bit će stavljen na poticanje objavljivanja znanstvenih radova u međunarodno referiranim časopisima, pri čemu će se vrednovati kvaliteta publikacija i njihova dostupnost široj znanstvenoj zajednici. Osobito će se poticati znanstvena koautorstva s međunarodnim partnerima, što ne samo da doprinosi kvaliteti istraživanja, već i jača suradničke mreže koje su temelj za dugoročne znanstvene projekte.

Odjel će također aktivno sudjelovati u organizaciji i suorganizaciji međunarodnih znanstvenih skupova, konferencija i radionica, kako bi osigurao platforme za razmjenu znanja, prezentaciju vlastitih istraživanja i uspostavu novih suradnji. Kroz takve događaje Odjel će doprinositi globalnoj znanstvenoj dinamici, istodobno promovirajući vlastite istraživačke kapacitete i tematske kompetencije.

Uz navedeno, razvijat će se i sustav dvojezične komunikacije, osobito kroz unapređenje odjelnih web stranica te povećanu prisutnost na engleskom jeziku u svim oblicima znanstvene diseminacije. Time će se omogućiti bolja dostupnost informacija o radu Odjela međunarodnoj akademskoj zajednici, kao i transparentnije predstavljanje istraživačkih rezultata i aktivnosti.

Sustavnim unaprjeđenjem svih navedenih aspekata, Odjel će osigurati trajan rast međunarodne vidljivosti te ojačati svoj položaj u širem znanstvenom i visokoobrazovnom prostoru.

Razvoj mladih istraživača

Razvoj znanstvenog potencijala osiguranje je budućnosti Odjela za sociologiju. Ulaganje u mlade istraživače, od studentske do poslijedoktorske razine, predstavlja temelj za znanstvenu izvrsnost, inovativnost i dugoročnu održivost znanstvenoistraživačke djelatnosti. Odjel će sustavno stvarati poticajno i strukturirano okruženje koje mladim znanstvenicima omogućuje stjecanje potrebnih kompetencija, znanstvenu samostalnost i uspješnu integraciju u nacionalnu i međunarodnu akademsku zajednicu.

- Sustav mentorstva i potpore doktorandima

Uspostavit će se sveobuhvatan sustav mentorstva i potpore za doktorande koji će obuhvaćati cijeli ciklus njihova doktorskog studija na HKS-u, s posebnim fokusom na Doktorski studij sociologije "Vrijednosti, identitet i društvene promjene u hrvatskome društvu". Kvaliteta doktorskih studija kontinuirano će se unaprjeđivati u skladu s načelima reakreditacije

poslijediplomskih sveučilišnih studijskih programa. Osigurat će se personalizirano mentorstvo, redovito praćenje napretka doktoranada i organizacija otvorenih doktorskih seminara za razmjenu ideja i povratne informacije. Istraživački rad doktoranada usmjeravat će se prema temama aktualnih znanstvenih projekata Sveučilišta, čime se osigurava relevantnost i primjenjivost njihovih disertacija. Uz to, osigurat će se i sustavna financijska te administrativna potpora, uključujući podršku Ureda za projekte pri prijavi i vođenju projekata u koje su uključeni doktorandi.

- Priprema postdoktoranada za samostalni istraživački rad

Odjel će aktivno raditi na pripremi postdoktoranada za samostalan istraživački rad, prepoznajući njihovu ključnu ulogu u budućem znanstvenom razvoju Sveučilišta. Kroz ciljane programe mentorstva, poticat će se razvoj njihovih vještina u upravljanju projektima, osiguravanju financiranja i izgradnji vlastitih istraživačkih timova. Koristit će se Sveučilišni program "Prvi projekt" kao platforma za stjecanje iskustva u samostalnom znanstveno-istraživačkom radu. Postdoktorande će se poticati na uključivanje u nacionalne i međunarodne kompetitivne projekte (npr. HRZZ "Projekt razvoja karijera mladih istraživača - izobrazba novih doktora znanosti", Obzor Europa, COST akcije) i podržavati njihovu mobilnost u inozemne institucije radi usavršavanja i širenja međunarodnih istraživačkih mreža.

- Uključivanje studenata u znanstvene projekte

HKS će aktivno uključivati studente svih razina (prediplomske, diplomske, doktorske) u znanstvene, stručne i istraživačke aktivnosti, čime će im se omogućiti stjecanje praktičnog iskustva i razvijanje istraživačkih kompetencija od rane faze obrazovanja. Promicat će se integracija istraživačkih aktivnosti u nastavne programe, uključujući studente diplomskih studija u rad na aktualnim istraživačkim temama Odjela, s mogućnošću izrade diplomskih i doktorskih radova unutar tih okvira. Podupirat će se pisanje i objavljivanje znanstvenih radova studenata u koautorstvu s nastavnicima te razmotriti sustav priznavanja ECTS bodova za takve publikacije kao poticaj za znanstvenu izvrsnost, ujedno i poticati druge vidove znanstvene suradnje nastavnika i suradnika kao što je sudjelovanje na znanstvenim konferencijama, znanstvenim i stručnim projektima te popularizaciju znanosti.

Društvena relevantnost i transfer znanja

U skladu sa svojom misijom, Odjel za sociologiju teži jačanju vlastite društvene relevantnosti i učinkovitom transferu znanstvenih spoznaja u širu zajednicu. Cilj je pozicionirati Odjel i Sveučilište kao prepoznatljivog i utjecajnog dionika u rješavanju ključnih društvenih izazova, nudeći znanstveno utemeljene analize, stručna mišljenja i preporuke koje doprinose općem dobru.

- Utjecaj na javne politike

Sveučilište će se pozicionirati kao prepoznatljiv partner u savjetovanju i oblikovanju javnih politika. Temeljem rezultata relevantnih istraživanja (npr. u području demografije, obrazovanja, upravljanja prostorom, medija) izrađivat će se znanstvene i stručne podloge za

kreiranje informiranih javnih politika. Angažirat će se znanstvenici u radnim skupinama, povjerenstvima i stručnim tijelima na nacionalnoj i lokalnoj razini radi doprinosa formuliranju i evaluaciji zakonodavnih prijedloga. Poticat će se i uključivanje mlađeg znanstvenog kadra u projekte usmjerene na analizu i oblikovanje javnih politika.

- Savjetodavni i stručni rad u društvenim izazovima (demografija, vrijednosti, obrazovanje)

Odjel će, koristeći svoju specifičnu znanstvenu ekspertizu, pružati savjetodavne i stručne usluge u ključnim društvenim izazovima s kojima se suočava hrvatsko društvo. Kroz interdisciplinarni pristup provodit će se istraživanja demografskih kretanja, migracija i položaja Hrvata izvan domovine. Posebna će se pozornost posvetiti istraživanju vrijednosti i društvenih promjena, uključujući religioznost i ljudska prava u kontekstu socijalnog nauka Crkve. Kroz stručni rad i istraživanja doprinosit će se i unaprjeđenju obrazovnog sustava te razvoju kompetencija relevantnih za dinamično tržište rada, u skladu s misijom Odjela.

- Popularizacija znanosti (tribine, medijski nastupi, publikacije)

Sveučilište će sustavno popularizirati znanost i znanstvena dostignuća, osiguravajući diseminaciju spoznaja široj javnosti te podižući svijest o važnosti znanosti za društveni razvoj. Organizirat će se javni događaji poput znanstvenih tribina, okruglih stolova, Dana otvorenih vrata i drugih manifestacija (npr. Tjedan znanosti, Noć istraživača). Kroz aktivne medijske nastupe, korištenje digitalnih platformi i znanstveno-popularne publikacije, osigurat će se pravovremeno informiranje javnosti o znanstvenim aktivnostima i postignućima Sveučilišta.

Etičnost i odgovornost u znanstvenom radu

Sveučilište će sustavno promicati i osiguravati najviše etičke standarde u svim aspektima znanstvenoistraživačkog rada, s posebnim naglaskom na otvorenost, transparentnost i društvenu odgovornost, u skladu s misijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Sva istraživanja provodit će se uz poštovanje integriteta, dostojanstva i dobrobiti svih sudionika, te u skladu s načelima služenja općem dobru.

- Usklađenost s Etičkim kodeksom HKS-a i europskim standardima (ALLEA)

Osigurat će se puna usklađenost svih znanstvenoistraživačkih aktivnosti s Etičkim kodeksom HKS-a te relevantnim europskim i međunarodnim etičkim standardima, uključujući preporuke Europske federacije akademija znanosti i humanističkih znanosti (ALLEA). Kontinuirano će se razvijati i primjenjivati procedure za provjeru izvornosti doktorskih disertacija i svih ostalih znanstvenih radova. Na razini Odjela unaprijedit će se rad etičkih povjerenstava radi odobravanja etičnosti istraživačkih projekata i instrumenata, uz izdavanje potvrda o etičkoj sukladnosti.

- Promicanje načela otvorene znanosti i FAIR podataka

Sveučilište će aktivno promicati načela otvorene znanosti (Open Science) i FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) principa za upravljanje istraživačkim podacima, čime se jača transparentnost i javnost znanstvenoga rada. Poticat će se objavljivanje znanstvenih radova u otvorenim (Open Access) časopisima i deponiranje u institucionalne repozitorije.

Operativni ciljevi i mjere

Za svaki od strateških ciljeva definiranih u prethodnom poglavlju razrađene su specifične mjere, jasno određeni nositelji, rokovi provedbe i mjerljivi pokazatelji uspješnosti, koji služe kao temelj za praćenje provedbe strategije i evaluaciju ostvarenja ciljeva.

4.6 Provedba

4.6.1 Programi rada

Unaprjeđenje znanstvene izvrsnosti i vidljivosti

Unaprjeđenje znanstvene izvrsnosti i vidljivosti Odjela ostvaruje se kroz tri komplementarne aktivnosti: (1) povećanje broja znanstvenih publikacija u časopisima A kategorije (Q1–Q4), (2) poticanje interdisciplinarnih istraživanja, osobito u područjima od strateškog interesa, te (3) razvoj tematskih istraživačkih klastera unutar Odjela. Mjere koje slijede usmjerene su na jačanje istraživačke kulture, podršku znanstvenom radu, suradnju među istraživačima i međunarodnu prepoznatljivost rezultata.

Mjere:

- Uspostava i formalizacija tematskih istraživačkih klastera kao nositelja znanstvene produkcije Odjela
- Daljnji razvoj interdisciplinarnih istraživanja kroz zajedničke teme (npr. religija, obrazovanje, migracije, demografija...)
- Prijava zajedničkih znanstvenih projekata proizašlih iz rada klastera
- Unaprjeđenje istraživačkih kolegija kroz snažnije povezivanje nastavnog procesa sa znanstvenim djelovanjem Odjela
- Uspostava dobrovoljnog sustava pred recenzentske podrške unutar Odjela putem predavljanja znanstvenih radova u pripremi
- Interna diseminacija rezultata i prikaz objavljenih radova na sjednicama Odjela s ciljem razmjene znanstvenih spoznaja i jačanja istraživačke kulture
- Redovno praćenje i izvještavanje o ostvarenim publikacijama

Nositelji: Pročelnica Odjela, Odbor za znanost, Voditelji istraživačkih klastera, Nositelji istraživačkih kolegija i mentori, istraživačke skupine i znanstvenici

Pokazatelji uspješnosti:

- Uspostava najmanje tri tematska istraživačka klastera do kraja 2026. godine
- Rast broja interdisciplinarnih publikacija za najmanje 10 % godišnje
- Najmanje jedna prijava znanstvenih projekata temeljenih na radu klastera godišnje
- Broj znanstvenih predavljanja na tematskim sjednicama Odjela – najmanje tri puta godišnje, kroz izlaganja znanstvenih radova u pripremi ili predavljanja objavljenih članaka
- Rast broja radova u časopisima Q1–Q4 za najmanje 10% godišnje

Jačanje znanstvenih kapaciteta i infrastrukture

U svrhu ostvarenja cilja jačanja znanstvenih kapaciteta i infrastrukture, predviđene su sljedeće operativne mjere usmjerene na unapređenje istraživačke opreme, digitalnih alata te organizacijskih i ljudskih resursa.

Mjere:

- Priprema i prijava projektnih prijedloga za nabavu znanstvene opreme i razvoj istraživačke infrastrukture putem nacionalnih i EU natječaja
- Osiguravanje pristupa i podrške korištenju znanstvenih baza podataka (poput JSTOR, EBSCO, ProQuest, Eurostat) te alata za upravljanje referencama i bibliografijama (Zotero, EndNote, Mendeley)
- Razvoj digitalne infrastrukture za prikupljanje, obradu i pohranu podataka uz poštivanje načela otvorene znanosti i etike istraživanja
- Uključivanje doktoranada, poslijedoktoranada i viših znanstvenika u zajedničke istraživačke grupe s naglaskom na mentorski rad
- Povezivanje istraživačkih grupa s vanjskim dionicima (znanstvene institucije, udruge, javni sektor, lokalna zajednica)
- Uspostava internih potpora odlazne mobilnosti znanstvenika (COST akcije, Erasmus+, stipendije)

Nositelji: Pročelnica Odjela, Odbor za znanost, Voditelji istraživačkih klastera, Odbor za međunarodnu suradnju, Informatička služba

Pokazatelji uspješnosti:

- Projektni prijedlozi za opremu i infrastruktura – osigurana sredstva iz minimalno dva različita izvora do 2030.
- Proširenje pristupa bazama i referencijalnim alatima
- Razvoj digitalne infrastrukture – uspostavljen barem jedan digitalni sustav za prikupljanje i pohranu podataka do 2030. godine
- Uključivanje mlađih istraživača u grupe - dokumentirani mentorski planovi i zajednički radovi
- Povezivanje s vanjskim dionicima – najmanje tri formalne suradnje do 2030. godine
- Mobilnost znanstvenika – povećanje broja mobilnosti za 10 % u odnosu na prethodno razdoblje

Internacionalizacija

U cilju povećanja međunarodne prisutnosti i konkurentnosti Odjela, operativne mjere usmjerene su na tri ključna područja: (1) uključivanje u međunarodne istraživačke projekte,

(2) objavljivanje u međunarodno relevantnim časopisima te (3) jačanje suradnje s inozemnim sveučilištima i institutima, osobito onima s katoličkom orijentacijom.

Mjere:

- Savjetodavna i administrativna podrška istraživačima tijekom pripreme projektnih prijava
- Aktivno umrežavanje s međunarodnim institucijama i istraživačima radi zajedničkog apliciranja na projektne natječe
- Uključivanje istraživačkih klastera u europske istraživačke mreže
- Stimulacije za objavljivanje u visoko rangiranim časopisima
- Promocija objava kroz znanstvene profile (npr. ResearchGate)
- Uspostava i obnova bilateralnih sporazuma o suradnji, s naglaskom na katolička sveučilišta i institute
- Organizacija gostujućih predavanja i znanstvenih boravaka inozemnih istraživača
- Poticanje zajedničkih publikacija i konferencijskih nastupa s međunarodnim partnerima
- Formalizacija mobilnosti nastavnog i znanstvenog osoblja u oba smjera

Nositelji: Pročelnica Odjela, Odbor za međunarodnu suradnju, Odbor za znanost, Odjel za projekte, Voditelji istraživačkih klastera

Pokazatelji uspješnosti:

- Porast suradnji s međunarodnim institucijama
- Najmanje jedan istraživački klaster uključen u europske istraživačke mreže do 2030. godine
- Rast broja publikacija u časopisima Q1-Q2 za 10 %
- Godišnje izvješće o vidljivosti znanstvenih profila
- Porast mobilnosti temeljem bilateralnih sporazuma za 10 % godišnje
- Najmanje četiri gostujuća inozemna predavanja ili boravka do 2030. godine
- Najmanje tri publikacije ili zajedničke konferencije s međunarodnim partnerima do 2030. godine
- Evidentirane dolazne i odlazne mobilnosti (najmanje četiri do 2030. godine)

Razvoj mladih istraživača

Razvoj istraživačkih karijera u ranim fazama ključan je za dugoročnu održivost i izvrsnost znanstvene zajednice. Mjere su usmjerene na tri temeljna područja: (1) uspostavu sustavne potpore doktorandima kroz mentorstvo i edukaciju, (2) jačanje samostalnosti postdoktoranada u znanstvenom i projektom radu te (3) uključivanje studenata u znanstvene projekte i razvoj njihove istraživačke kompetencije.

Mjere:

- Uspostava formalnog sustava mentorstva s jasno definiranim kriterijima, obveznim redovitim konzultacijama i godišnjim izvještajima o napretku
- Organizacija redovitih radionica za razvoj istraživačkih, metodoloških i akademskih vještina (npr. znanstveno pisanje, metodologija, prezentacije)
- Poticanje i podrška u prijavi internih, nacionalnih i međunarodnih postdoktorskih projekata
- Sustavno uključivanje studenata u istraživačke projekte, uz definirane uloge
- Organizacija studentskih znanstvenih-stručnih simpozija s prikazima radova i istraživačkih rezultata
- Promicanje objavljivanja studentskih istraživačkih radova

Nositelji: Voditelji doktorskog studija, Znanstveni mentori, Odbor za znanost, Nastavnici i mentori

Pokazatelji uspješnosti:

- Godišnja izvješća o napretku doktoranada
- Doktorske radionice
- Povećanje broja postdoktorskih projektnih prijava za 10 %
- Najmanje na dvije projektne aktivnosti Odjela do 2030. godine uključeni studenti
- Organizirana najmanje dva studentska znanstveno-stručna simpozija do 2030. godine
- Najmanje dva studentska istraživačka rada objavljena (u repozitoriju, tematskom zborniku, časopisu...)

Društvena relevantnost i transfer znanja

Uloga znanosti u društvu ne završava s akademskim publikacijama – osobito u području sociologije, koja je izravno usmjerena na analizu i razumijevanje društvenih pojava. Ovaj strateški cilj usmjeren je na tri ključna područja djelovanja: (1) utjecaj na oblikovanje javnih politika i društvenih rasprava, (2) uključivanje u savjetodavni i stručni rad s raznim dionicima, uključujući crkvene i civilne institucije, te (3) sustavnu popularizaciju znanosti kroz javne nastupe, manifestacije i dostupne formate komunikacije.

Mjere:

- Proaktivno sudjelovanje istraživača u savjetodavnim tijelima i radnim skupinama ministarstava, agencija i institucija
- Organizacija javnih tribina i znanstveno-stručnih konferencija na društveno relevantne teme uz sudjelovanje donositelja odluka
- Prezentacija istraživačkih rezultata na otvorenim događanjima s ciljem diseminacije znanstvenih uvida javnosti i sektorskim dionicima
- Uključivanje u projekte s izraženim društvenim utjecajem (npr. obrazovanje, demografija, vrijednosti)

- Uspostava i njegovanje suradnje s lokalnim zajednicama, nevladinim organizacijama i crkvenim institucijama
- Sudjelovanje u manifestacijama posvećenima znanosti (npr. Europska noć istraživača)
- Objavljivanje tekstova u popularno-znanstvenim i stručnim glasilima dostupnim široj javnosti, gostovanje na televizijskim i radijskim emisijama, podcastima...

Nositelji: Pročelnica Odjela, Odbor za znanost, Istraživačke skupine i pojedinačni istraživači, Voditelji tematskih klastera

Pokazatelji uspješnosti:

- Najmanje tri službena sudjelovanja istraživača godišnje u savjetodavnim tijelima i radnim skupinama
- Najmanje jedna javna tribina, konferencija ili okrugli stol godišnje na društveno relevantne teme
- Najmanje dvije javne prezentacije istraživačkih rezultata na otvorenim događanjima (tribina, stručno predavanje, predavljanje rezultata s rezultatima dostupnim javnosti) do 2030. godine
- Sudjelovanje u barem dva aktivna društveno orijentirana projekta do 2030. godine
- Najmanje jedan suradnički događaj, projekt ili aktivnost godišnje s lokalnim zajednicama, NVO-ima i crkvenim institucijama
- Sudjelovanje na barem jednoj znanstvenoj manifestaciji godišnje
- Porast od 10% godišnje pojavljivanja u medijima (TV, radio, portali, podcasti)

Etičnost i odgovornost u znanstvenom radu

Izgradnja održive i vjerodostojne znanstvene zajednice počiva na dosljednoj primjeni visokih etičkih standarda te transparentnosti i otvorenosti u znanstvenom radu. Operativne mjere u ovom strateškom području usmjerene su na: (1) sustavno osiguravanje usklađenosti s Etičkim kodeksom HKS-a i europskim smjernicama, te (2) promicanje načela otvorene znanosti i FAIR podataka, čime se osigurava dostupnost i ponovljivost znanstvenih rezultata.

Mjere:

- Redovita edukacija svih znanstvenika o etičkim standardima i pravilima ponašanja u znanstvenom radu
- Godišnje praćenje poštivanja Etičkog kodeksa putem izvješća i internih mehanizama nadzora
- Organizacija radionica i edukacija o otvorenoj znanosti, otvorenom pristupu i FAIR principima

Nositelji: Pročelnica Odjela, Odbor za znanost, Istraživačke skupine i pojedinačni istraživači, Voditelji tematskih klastera

Pokazatelji uspješnosti: Etičko povjerenstvo, Odbor za znanost, Knjižnica, Informatička služba, Voditelji projekata i istraživačkih klastera

- Održavanje najmanje jedne radionice o etičkim načelima i znanstvenom integritetu do 2030. godine
- Godišnji izvještaj o poštivanju etičkih normi
- Najmanje jedna radionica o otvorenom pristupu i FAIR podacima do 2030. godine

Financiranje i održivost

Uspješna provedba Strategije Odjela oslanja se na stabilan, raznolik i održiv sustav financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti. Financiranje se planira kroz kombinaciju institucionalnih, nacionalnih i međunarodnih izvora, pri čemu se nastoji postići ravnoteža između osnovnog i kompetitivnog financiranja te dugoročna održivost. Osnovu financijske podrške čine sredstva Sveučilišta, koja omogućuju pripremu mladih znanstvenika kroz jednogodišnje i trogodišnje znanstveno istraživačke projekte koji trebaju omogućiti stjecanje iskustava za prijave na vanjska sredstva financiranja. Ova sredstva Sveučilišta pokrivaju osnovne troškove znanstvenog rada, sudjelovanja na znanstvenim skupovima i potporu mladim istraživačima. Njima treba pridodati i poseban program sufinanciranja sudjelovanja na znanstvenim konferencijama koji dijelom pokriva troškove ove znanstvene aktivnosti. Planovi financiranja se redovito ažuriraju kroz godišnje planove znanstvenog rada Sveučilišta. Odjel u smislu održivosti financiranja doktoranada i nadalje računa sa stipendijama i poticajima mladim istraživačima kroz programe Renovabisa, Američke biskupske konferencije i drugih zaklada.

U skladu sa Strategijom Sveučilišta, Odjel se planira aktivno uključivati u oblike kompetitivnog nacionalnog financiranja i međunarodnog i europskog financiranja s oformljenim istraživačkim timovima koji već postoje unutar strateških istraživačkih tema Odjela. Odjel će poticati razvoj postojećeg modela filantropskog financiranja znanosti na Sveučilištu u skladu s načelima sveučilišnog identiteta i društvene odgovornosti. Unutar planiranog privlačenja sredstava aktivnosti će uključivati suradnju s katoličkim zakladama i udrugama, uključivanje donatora iz redova alumnija, prijatelja i partnera Sveučilišta.

Praćenje i vrednovanje strategije

Učinkovita provedba znanstvene strategije Odjela zahtijeva sustavno praćenje aktivnosti i vrednovanje ostvarenih rezultata. Ovi procesi ključni su za osiguravanje kvalitete, usklađenosti s postavljenim ciljevima te za prepoznavanje područja u kojima je moguće dodatno unapređenje znanstvenog rada i istraživačke izvrsnosti.

Svrha praćenja i vrednovanja

Praćenje i vrednovanje predstavljaju ključne aktivnosti usmjerene na osiguranje učinkovitog upravljanja znanstvenim i istraživačkim procesima unutar Odjela. Temeljna svrha ovih

aktivnosti jest osigurati dosljednu i sustavnu provedbu strateških prioriteta u području znanosti i istraživanja na razini Odjela.

Prvenstveno, praćenje i vrednovanje omogućuju kontinuitet u realizaciji strateških ciljeva te pridonose usklađenosti svih znanstvenih aktivnosti s definiranom strategijom Odjela. Na taj način omogućuje se sustavni nadzor nad provedbom planiranih zadataka, kao i pravovremena identifikacija eventualnih odstupanja od zacrtanih smjernica.

Nadalje, sustavni pristup praćenju i vrednovanju omogućuje pravovremeno prepoznavanje izazova i problema koji mogu nastati tijekom realizacije strateških aktivnosti. Rana identifikacija tih izazova omogućava adekvatnu reakciju i korektivne mjere, čime se povećava efikasnost provedbe i minimiziraju rizici.

Osim toga, objektivna i nepristrana procjena znanstvene produktivnosti i doprinosa članova Odjela predstavlja važan element u poticanju kvalitete istraživačkog rada te pravednoj raspodjeli resursa i priznanja. Ovakav pristup doprinosi transparentnosti i unaprjeđenju ukupnog znanstvenog učinka Odjela.

Konačno, rezultati praćenja i vrednovanja čine relevantnu podlogu za donošenje informiranih odluka koje se odnose na planiranje, organizaciju i razvoj znanstvenih aktivnosti. Na temelju prikupljenih podataka i analiza moguće je oblikovati strategije koje će osigurati daljnji razvoj i unaprjeđenje istraživačkog djelovanja Odjela.

U sažetku, svrha praćenja i vrednovanja je uspostaviti i održavati sustav koji će podupirati kvalitetu, učinkovitost i kontinuirani razvoj znanstvenih istraživanja unutar Odjela.

Metodološki okvir i pokazatelji uspješnosti

U cilju osiguranja sustavnog i transparentnog praćenja provedbe znanstvene strategije Odjela, uspostavlja se metodološki okvir temeljen na jasno definiranim kvantitativnim i kvalitativnim pokazateljima uspješnosti. Ovaj okvir omogućit će kontinuiranu evaluaciju znanstvenih aktivnosti i strateških ciljeva, uz osiguravanje objektivnosti i sveobuhvatnosti evaluacijskog procesa.

Praćenje i vrednovanje znanstvenih rezultata provodit će se redovito, s fokusom na prikupljanje i analizu relevantnih podataka na godišnjoj razini. Time će se omogućiti uvid u napredak, učinkovitost i učinak istraživačkih aktivnosti u odnosu na zadane strateške prioritete.

Kvantitativni pokazatelji uključivat će, među ostalim:

- broj i vrstu znanstvenih publikacija (radovi u časopisima s međunarodnom recenzijom, knjige, poglavlja u knjigama),
- sudjelovanje u istraživačkim projektima (nacionalnim i međunarodnim),
- broj prijava i osvojenih znanstvenih projekata,
- mobilnost i međunarodnu suradnju,
- broj mentorskih angažmana na doktorskoj i poslijediplomskoj razini,
- ostvarenja u transferu znanja i inovacijama.

Kvalitativni pokazatelji obuhvatit će, primjerice:

- znanstveni i stručni doprinos pojedinih aktivnosti u odnosu na strateške ciljeve Odjela,
- relevantnost i društveni utjecaj istraživačkih tema,
- razinu interdisciplinarnosti i inovativnosti u istraživanjima,
- angažman u razvoju znanstvene zajednice i popularizaciji znanosti.

U svrhu osiguravanja cjelovitosti i vjerodostojnosti evaluacijskog procesa, u prikupljanje i interpretaciju podataka bit će uključeni svi članovi Odjela, pri čemu se očekuje njihova aktivna suradnja i odgovornost. Time se dodatno jača zajednička znanstvena kultura temeljenja na transparentnosti, međusobnom uvažavanju i usmjerenosti prema unaprjeđenju kvalitete istraživačkog rada.

Metodološki okvir bit će podložan periodičnom preispitivanju i unaprjeđenju, u skladu s promjenama u znanstvenom okruženju, razvojem strateških prioriteta i povratnim informacijama dionika.

Tijela nadležna za provedbu praćenja i vrednovanja

Za učinkovitu provedbu sustava praćenja i vrednovanja znanstvene strategije Sveučilišnog odjela za sociologiju definirana su nadležna tijela i funkcije, uz jasno razgraničenje uloga i odgovornosti.

Primarna odgovornost za koordinaciju procesa praćenja i vrednovanja pripada pročelniku/ci Sveučilišnog odjela za sociologiju, koji/a djeluje u suradnji s članovima Odjela. Pročelnik/ca osigurava da se planirane evaluacijske aktivnosti provode pravovremeno, u skladu s metodološkim smjernicama i strateškim prioritetima Odjela. U tu svrhu može sazivati radne sastanke, predlagati potrebne instrumente za praćenje (npr. obrasce, pokazatelje), te izrađivati ili nadzirati izradu godišnjih izvješća o provedbi strategije.

U operativnom dijelu procesa, prema potrebi se uključuje i tajništvo Odjela, koje pruža administrativnu i tehničku podršku. To uključuje prikupljanje, sistematizaciju i osnovnu obradu relevantnih podataka, kao i pomoć u izradi dokumentacije za potrebe izvještavanja prema Vijeću Odjela i sveučilišnim tijelima.

Po potrebi, pročelnik/ca može u suradnji s Vijećem Odjela imenovati ad hoc radne skupine ili povjerenstva za specifične zadatke u okviru evaluacijskog procesa, primjerice za pripremu tematskih analiza, evaluaciju rezultata pojedinih aktivnosti ili oblikovanje prijedloga za unaprjeđenje.

Ovakva organizacijska struktura omogućuje jasno definiranu odgovornost, funkcionalnu podjelu rada te osigurava dosljednost, transparentnost i stručnost u provedbi svih koraka praćenja i vrednovanja znanstvene strategije Odjela.

Transparentnost i odgovornost

Odgovorno upravljanje provedbom znanstvene strategije Odjela temelji se na načelima transparentnosti, stručnosti i sustavne evaluacije. Ključno je da svi dionici budu pravovremeno i jasno informirani o napretku, postignućima, kao i o eventualnim izazovima u provedbi strateških ciljeva.

Implementacija strategije prati se putem godišnjih izvješća, koje izrađuje imenovano povjerenstvo Odjela u suradnji s članovima te se redovito podnosi Vijeću Sveučilišnog odjela za sociologiju i Odboru za znanost Sveučilišta. Ta izvješća sadržavaju pregled provedbe planiranih mjera, ostvarenje pokazatelja uspješnosti te prijedloge za buduće aktivnosti. Time se omogućuje stalni nadzor nad provedbom strategije, kao i dvosmjerna komunikacija između Odjela i viših razina upravljanja.

Kako bi se osigurala aktualnost i prilagodljivost strategije novim znanstvenim, društvenim i institucionalnim okolnostima, strategija će biti podložna nadopunama svakih pet godina, temeljem rezultata internih i vanjskih evaluacija. Internu evaluaciju provodi sam Odjel, uključujući analizu rezultata i samoprocjenu od strane članova, dok se vanjska evaluacija može povjeriti stručnim tijelima unutar Sveučilišta ili neovisnim vanjskim recenzentima.

Poseban naglasak stavlja se na odgovornost pojedinih dionika u provedbi strategije:

- pročelnik/ca Odjela odgovoran je za organizaciju praćenja i izvještavanja,
- članovi Odjela pozvani su na aktivno sudjelovanje u provedbi, izvještavanju i evaluaciji.
- povjerenstva Odjela i stručna tijela Sveučilišta pružaju stručno mišljenje, analiziraju izvješća i predlažu unaprjeđenja.

Rezultati evaluacijskih procesa i sažeci godišnjih izvješća bit će dostupni članovima Odjela putem internih komunikacijskih kanala.

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.)					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	3.1. Unapređenje znanstvene izvrsnosti	Unapređenje istraživačkih metodologija u sociologiji. Razvoj i poticanje korištenja novih metodoloških pristupa sukladno društvenom kontekstu koji se istražuje	Pročelnica Sveučilišnog odjela za sociologiju i istraživačke grupe	prosinac 2026.	1 radionica, ≥15 sudionika

2026.	4.2. Jačanje znanstvenih kapaciteta i infrastrukture	Razrađivanje projektnih prijava s ciljem nabave opreme i programa za potrebe kvantitativnih i kvalitativnih istraživanja	Istraživačke grupe	prosinac 2026.	1-2 prijave projekta
2026.-2030.	3.4. Razvoj mladih istraživača.	Poticanje mladih istraživača i uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti. Uključivanje studenata prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija u istraživačke teme Odjela	Pročelnica Sveučilišnog odjela, istraživačke grupe, nastavnici mentori	2030.	≥4 prijave projekata, 1-2 studentske konferencije
2028.	Provedba većine aktivnosti strateških istraživačkih tema Odjela	Istraživačke aktivnosti povezane sa strateškim temama	Istraživačke grupe	prosinac 2028.	Prijave projekata, radionice, publikacije (brojčani pokazatelji)
2026.-2030.	3.3.2. Unaprjeđenje mobilnosti kao instrumenta internacionalizacije	Programi mobilnosti studenata i nastavnika	Pročelnica Sveučilišnog odjela za sociologiju, odjelni ECTS koordinator, istraživačke grupe	2030.	Diverzifikacija i porast odlaznih i dolaznih mobilnosti na Sveučilišni odjel za sociologiju. Brojčani pokazatelji prema godinama.
2026.-2030.	4.3. Internacionalizacija	Aktivno umrežavanje s međunarodnim institucijama i istraživačima radi zajedničkog apliciranja na projektne natječeaje. Organizacija gostujućih predavanja i znanstvenih boravaka inozemnih istraživača. Uključivanje u najmanje 2 COST akcije i jačanje EU partnerstava	Pročelnica Sveučilišnog odjela za sociologiju, odjelni ECTS koordinator, istraživačke grupe, nastavnici mentori	2026. - 2030.	Najmanje jedan istraživački tim uključen u europske istraživačke mreže do 2030. godine. Publikacije ili zajedničke konferencije s međunarodnim partnerima do 2030. godine. Nova partnerstva,

					aktivni COST članovi (brojčani pokazatelji).
2026.-2030.	3.5. Društvena relevantnost i transfer znanja	Savjetovanja i oblikovanje javnih politika, popularizacija znanosti (tribine, medijski nastupi, publikacije)	Pročelnica Sveučilišnog odjela, istraživačke grupe, nastavnici	2030.	Sudjelovanja u javnim savjetovanjima, tribine, medijski nastupi, brojčani pokazatelji prema godinama.
2026.-2030.	4.1. Unapređenje znanstvene izvrsnosti i vidljivosti	(1) povećanje broja znanstvenih publikacija u časopisima A kategorije (Q1-Q4), (2) poticanje interdisciplinarnih istraživanja, osobito u područjima od strateškog interesa, te (3) razvoj tematskih istraživačkih grupa unutar Odjela	Pročelnica Sveučilišnog odjela, Odbor za znanost, Voditelji istraživačkih klastera, Nositelji istraživačkih kolegija i mentori, istraživačke skupine i znanstvenici	2026.-2030.	Uspostava istraživačkih grupa do kraja 2026. godine. Rast broja publikacija A kategorije za 10 %. Jedna prijava znanstvenih projekata temeljenih na radu istraživačkih grupa. Broj znanstvenih predstavljanja na tematskim sjednicama Odjela, izlaganja znanstvenih aktivnosti u pripremi ili predstavljanja objavljenih publikacija. Rast broja radova u časopisima Q1-Q4.
2026.-2030.	4.5. Interdisciplinarnost	Poticanje interdisciplinarnih istraživanja (npr. socijalna ekologija, sociologija religije, sociologija obrazovanja, sociologija migracija,	Pročelnica Sveučilišnog odjela, istraživačke grupe i istraživači	do prosinca 2030.	Sudjelovanje u interdisciplinarnim istraživačkim timovima i COST akcijama (brojčani pokazatelji)

		sociodemografska istraživanja)			
2026.	4.1. Vidljivost	Organizacija Odjelnih znanstvenih aktivnosti i publiciranje znanstvenih radova fakulteta	Pročelnica Sveučilišnog odjela, istraživačke grupe i istraživači	prosinac 2026.	Znanstvena konferencija ili tribine i publicirani radovi u A1 kategoriji
2030.	4.6. Etičnost i odgovornost u znanstvenom radu	Radionica o etičnosti i odgovornost u znanstvenom radu (napose korištenje umjetne inteligencije)	Pročelnica Sveučilišnog odjela, odjelni član sveučilišnog Etičkog povjerenstva	do prosinca 2030.	Minimalno jedna radionica o etičnosti i odgovornost u znanstvenom radu.

4.7 Zaključak

Sveučilišni odjel za sociologiju u razdoblju 2026.–2030. svoju znanstveno-istraživačku djelatnost usmjerava prema temama koje su od strateške važnosti za razumijevanje suvremenih društvenih procesa, a ujedno su u potpunosti usklađene s misijom, vizijom i identitetom Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Polazeći od vlastitih istraživačkih kapaciteta i rezultata dosadašnjeg rada, Odjel je definirao međusobno povezane strateške teme od metodologije socioloških istraživanja, preko demografskih i migracijskih kretanja, religioznosti i ljudskih prava, upravljanja prostorom i javnih politika, medijskih promjena, pa sve do održivog razvoja i umjetne inteligencije. Kroz operacionalizaciju postavljenih strateških ciljeva, unapređenje znanstvene izvrsnosti, jačanje istraživačkih kapaciteta i infrastrukture, internacionalizacija, sustavni razvoj mladih istraživača, jačanje društvene relevantnosti te promicanje etičnosti i otvorene znanosti Odjel stvara pretpostavke za dugoročno održiv i prepoznatljiv znanstveni razvoj. Poseban naglasak stavlja se na interdisciplinarnu suradnju unutar Sveučilišta čime se osigurava cjelovitiji pristup složenim društvenim fenomenima i jača integrativna uloga sociologije u akademskom prostoru. Odjel će kontinuirano poticati uključivanje studenata svih razina u znanstveno-istraživački rad, razvijati mentorske kapacitete te provoditi aktivnosti popularizacije znanosti kojima se rezultati istraživanja približavaju široj javnosti i relevantnim društvenim dionicima. Time se ne samo prenose znanstvene spoznaje, već se izravno pridonosi oblikovanju javnih politika, jačanju kulture dijaloga i promicanju zajedničkog dobra što je u skladu s katoličkim identitetom i poslanjem Sveučilišta.

Uspješna provedba ove strategije zahtijeva kontinuiranu institucionalnu podršku, osobito u segmentima strateškog planiranja, međunarodne suradnje, mobilnosti i administrativno-financijskog upravljanja projektima. Redovito praćenje i evaluacija ostvarenja postavljenih ciljeva, uz mogućnost prilagodbe novim okolnostima, osigurat će dinamičnost i relevantnost znanstvenog djelovanja Odjela.

5 Strateške teme znanstvene djelatnosti Sveučilišnog odjela za psihologiju

5.1 Uvod

Sveučilišni odjel za psihologiju svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Odjel svoj primarni doprinos ostvaruje u području zdravlja, skrbi i kvalitete života, a sekundarni u području društva, komunikacije i institucija. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na mentalno zdravlje, dobrobit, razvojne i kliničke aspekte psihološkoga funkcioniranja te psihološke odrednice ponašanja pojedinaca i skupina. Time Sveučilišni odjel za psihologiju pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

Sveučilišni odjel za psihologiju u narednom razdoblju od 2026. do 2030. godine usmjerit će se na teme koje se tiču društvenih promjena i kriza, razvojnih promjena unutar obiteljskog i obrazovnog konteksta te kognitivnih mehanizama u različitim aspektima ljudskog djelovanja. Odjel će se strateški fokusirati na tri teme: 1) Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba, 2) Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj te 3) Kognitivni procesi. Ove teme su i međusobno povezane, a važne su u svijetlu domaćih i svjetskih promjena i znanstvenih trendova.

Ovakva strategija je usklađena s poslanjem i misijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta. U svom radu, strateškim ciljevima i temama Sveučilišni odjel za psihologiju djelovat će u skladu s vizijom i vrijednostima Hrvatsko katoličkog sveučilišta: promicati će integritet znanosti i struke u traganju za znanstvenom istinom, stremit će izvrsnosti u znanstveno-istraživačkom radu te će ulagati svoje resurse u ostvarenju dobrobiti Odjela, Sveučilišta te akademske i šire društvene zajednice.

Također, Sveučilišni odjel za psihologiju je svojim strateškim temama u skladu s identitetom Hrvatskog katoličkog sveučilišta i misijom poslanja katoličkih sveučilišta prema Apostolskoj konstituciji *Ex Corde Ecclesiae*. Odjel će posebno pridonijeti služenju društvu, promovirajući kvalitetu života pojedinca i obitelji, njegujući „najveće vrijednosti obitelji kao primarne jedinice svake ljudske kulture“ te tražeći mehanizme prilagodbe različitim društvenim promjenama. Strateške teme Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba te Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj posebno su u skladu s kulturom dijaloga gdje će se ispitivati utjecaj modernih digitalnih tehnologija na razvoj i dobrobit pojedinaca i obitelji.

Strategija Odjela usklađena je i s nacionalnim prioritetima u okviru Programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. koji je odobrila Europska komisija, gdje se strateške teme Odjela uklapaju posebno u prioritet Jačanje zdravstvenog sustava, promicanje socijalnog uključivanja, obrazovanja i cjeloživotnog učenja te prioriteta vezanog uz digitalizaciju. Također, Sveučilišni

odjel za psihologiju će se u skladu s Hrvatskim planom za otvorenu znanost donesenim 19. svibnja 2025. pridržavati preporuka i aktivnosti za provođenja načela otvorene znanosti potičući otvoreni pristup publikacijama i otvorenim istraživačkim podacima, edukaciju svojih znanstvenika o mogućnostima infrastruktura za javni pristup te jačanje povjerenja u znanost šire društvene zajednice posebno kroz programe popularizacije znanosti.

5.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Sveučilišni odjel za psihologiju u razdoblju od 2026. do 2030. godine znanstvenu aktivnost strateški će se fokusirati usmjeriti na tri teme: 1) Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba, 2) Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj te 3) Kognitivni procesi.

Ove teme su u skladu s misijom i vrijednostima sveučilišta, ali odgovaraju na trenutno stanje društvenih promjena i znanosti.

Strateška tema Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba usmjerit će se na ispitivanje društvenih promjena i kriza, poput migracija, digitalizacije, klimatske krize, ratova i ekonomske nesigurnosti. U hrvatskom kontekstu još uvijek je nedovoljno istraženo kako ljudi doživljavaju takve krize i što ih motivira na ponašanja koja mogu ublažiti njihove posljedice. Stoga je cilj strateške teme proučavanje individualnih i grupnih reakcija na društvene promjene, uključujući učinke ekoloških prijetnji, migracija, digitalnog okruženja i financijske nesigurnosti. Poseban naglasak bit će na socio-psihološkim i kognitivnim odrednicama prilagodbe, vrijednostima, socijalnim identitetima i društvenim normama te njihovom utjecaju na međuljudske odnose i ukupnu dobrobit.

5.2 Analiza stanja

5.2.1 Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta

Broj istraživača (stanje lipanj 2026.):

- 5 redovitih profesora
- 6 izvanrednih profesora (od čega 1 na porodiljnom dopustu)
- 5 docenta
- 3 viša asistenta
- 4 asistenta

Projekti

U četverogodišnjem razdoblju od 2021. do 2024. godine na Sveučilišnom odjelu za psihologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta bilo je 27 projektnih prijava i 37 aktivnih različitih projekata. Od toga je najviše bilo domaćih znanstvenih projekata (N = 12). Međunarodnih istraživačkih projekata (N = 7) i COST akcija je bilo jednaki broj (N = 7), te je bilo pet projekata HKS-a (N = 5), četiri domaća stručna projekta (N = 4) i dva projekta koja su bila vezana za adaptaciju i nadogradnju Laboratorija za psihološka istraživanja (N = 2).

Tema Obitelj i cjeloživotni razvoj je imala 19 projekata, tema Socijalni utjecaj i biološki procesi kao odrednice ponašanja i doživljavanja 8, tema Kognitivni aspekti ponašanja i doživljavanja 7, a tema Dobrobit i zdravlje pojedinaca i skupina sa specifičnim iskustvima 3.

Najviše projekata je financirao HRZZ (N = 9), a nešto manje HKS (N = 6).

Publikacije

U četverogodišnjem razdoblju od 2021. do 2024. godine unutar četiri istraživačke teme proizašlo je 135 publikacija od čega je 119 znanstvenih radova u domaćim ili međunarodnim znanstvenim časopisima, 11 poglavlja u zbornicima radova te 5 knjiga ili poglavlja u knjigama. Također, održana su 192 izlaganja na domaćim i međunarodnim konferencijama i organizirano je 16 simpozija.

U temi Obitelj i cjeloživotni razvoj objavljeno je 68 publikacija (što uključuje znanstvene radove, knjige i poglavlja u knjigama te poglavlja u zbornicima radova), u temi Socijalni utjecaj i biološki procesi kao odrednice ponašanja i doživljavanja 27 publikacija, u temi Kognitivni aspekti ponašanja i doživljavanja 26 publikacija, a u temi Dobrobit i zdravlje pojedinaca i skupina sa specifičnim iskustvima 14 publikacija.

Osim toga, u temi Obitelj i cjeloživotni razvoj bilo je 111 konferencijskih doprinosa (u vidu izlaganja ili organizacije simpozija), u temi Socijalni utjecaj i biološki procesi kao odrednice ponašanja i doživljavanja 39 doprinosa, u temi Kognitivni aspekti ponašanja i doživljavanja 29 doprinosa, a u temi Dobrobit i zdravlje pojedinaca i skupina sa specifičnim iskustvima 28 doprinosa.

5.2.2 SWOT analiza

Ova SWOT analiza obuhvaća istraživačku djelatnost Sveučilišnog odjela za psihologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta u razdoblju od 2021. do 2024. godine. Analiza je temeljena na izvješćima za četiri strateške teme iz prethodnog razdoblja:

1. Dobrobit i zdravlje pojedinaca i skupina sa specifičnim iskustvima
2. Kognitivni aspekti ponašanja i doživljavanja
3. Obitelj i cjeloživotni razvoj
4. Socijalni utjecaj i biološki procesi kao odrednice ponašanja i doživljavanja

U izvješćima su evidentirane prijave i provedbe domaćih i međunarodnih projekata, objavljene publikacije, izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima, organizacija simpozija, obranjeni diplomski i doktorski radovi, aktivnosti popularizacije znanosti, kao i opremanja laboratorija. SWOT analiza daje pregled snaga, slabosti, prilika i prijetnji istraživačkoj djelatnosti Sveučilišnog odjela za psihologiju Hrvatskog katoličkog sveučilišta s ciljem usmjeravanja buduće istraživačke strategije Odjela do 2030. godine.

SNAGE	SLABOSTI
• Raznolikost istraživačkih tema (npr. trauma i ranjive skupine, kognitivni procesi i neuroznanost, perinatalno mentalno zdravlje i	• Djelomično oslanjanje na kraće interne projekte s ograničenim budžetom. • Neujednačena kvaliteta publikacija – dio

obitelj, socijalni utjecaj i fiziološki procesi) i interdisciplinarni pristup (psihologija, medicina, sociologija, teologija). • Uspješna provedba i sudjelovanje u međunarodnim projektima (npr. Horizon Europe, COST, ERC). • Objavljeni radovi u visoko rangiranim međunarodnim časopisima (Q1 i Q2), uz raznovrsnu metodologiju (longitudinalne studije, eksperimentalna istraživanja, ERP studije, kliničke studije). • Kontinuirani razvoj laboratorijske infrastrukture i opremanje laboratorija za psihologijska istraživanja modernom opremom i mjernim instrumentima. • Aktivno uključivanje studenata u istraživački rad Odjela kroz diplomske i doktorske radove te kroz popularizaciju znanosti (Tjedan psihologije / mozga, radionice, medijski nastupi).	radova objavljen u časopisima nižeg ranga (Q3, Q4). • Relativno mali broj obranjenih doktorskih disertacija u odnosu na obim istraživačkih aktivnosti. • Djelomično neravnomjerna metodološka pokrivenost (niža zastupljenost radova koji počivaju na kvalitativnoj metodologiji). • Slabije zastupljeni istraživački output u obliku knjiga i/ili poglavlja u knjigama.
PRILIKE	PRIJETNJE
• Povećanje broja i raznolikosti međunarodnih partnerstava (npr. s europskim sveučilištima i istraživačkim institutima). • Daljnje jačanje kvalitete publikacija kroz ciljano usmjeravanje na Q1 i Q2 časopise. • Iskorištavanje EU fondova i nacionalnih strateških prioriteta za financiranje istraživanja (projekti, kao što je npr. BrAIn, ukazuju na potencijal za privlačenje većih EU financijskih sredstava). • Razvoj istraživačkih grupa specijaliziranih za metodološka područja (npr. longitudinalna istraživanja, eksperimentalna istraživanja i sl.). • Jačanje društvenog utjecaja (popularizacija znanosti kroz javne nastupe, medije i suradnju s praksom (npr. škole, bolnice, udruge).	• Ovisnost o malim internim projektima (iako korisni za pokretanje istraživanja i stjecanje iskustava, ograničavaju kontinuitet i mogu usporiti razvoj većih istraživačkih programa). • Konkurencija drugih domaćih i regionalnih institucija (s potencijalno dužom tradicijom i boljom međunarodnom umreženošću) u privlačenju financiranja i istraživačkih partnera. • Financijska neizvjesnost (HRZZ i EU natječaji su sve kompetitivniji što može smanjiti uspješnost prijave i ograničiti mogućnosti financiranja iz nacionalnih i međunarodnih izvora u budućnosti). • Odlazak mladih istraživača i doktoranada uključenih u projekte u inozemstvo zbog boljih istraživačkih uvjeta. • Rizik neuravnoteženosti nastavnih, istraživačkih i administrativnih zadataka koja može negativno utjecati na znanstvenu produktivnost istraživača, osobito kod manjih timova.

5.3 Strateški okvir

5.3.1 Strateški ciljevi

Strateški ciljevi

Sveučilišni odjel za psihologiju predlaže šest generičkih strateških ciljeva koji će se ostvarivati u razdoblju 2026.-2030. kroz tri strateške teme 1) Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba, 2) Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj te 3) Kognitivni procesi, opisane u odjeljku 4.2. Strateški ciljevi usmjereni su na jačanje projektne aktivnosti, znanstvenu produktivnost i vidljivost, međunarodnu i nacionalnu suradnju te interdisciplinarnost, razvoj znanstvene infrastrukture, razvoj mladih istraživača i uključivanje studenata u istraživački rad te popularizaciju znanosti.

Projekti

Kroz sve tri predložene strateške teme nastaviti će se s postojećim projektnim aktivnostima te će se poticati nove projektne prijave na unutar institucionalne natječaje i posebno na vanjske izvore financiranja. Projektne aktivnosti su iznimno važne jer omogućuju istraživačima razvoj inovativnih ideja, stjecanje kompetencija i osiguravanje financijskih resursa potrebnih za kvalitetan znanstveni rad i pridonose dugoročnom razvoju istraživačke izvrsnosti.

Znanstvena produktivnost i vidljivost

U okviru sve tri predložene strateške teme planirati će se provedba originalnih istraživanja koja su vezana uz projekte ili su samostalna. Istraživači će stremiti ka znanstvenoj produktivnosti prvenstveno kroz objavu znanstvenih radova u znanstvenim časopisima visoke kvalitete i najviših kvartila (Q1 i Q2), te putem objave monografija i radova u zbornicima. Također će intenzivno raditi na diseminaciji stečenih rezultata na domaćim i međunarodnim konferencijama, kao i organiziranjem simpozija unutar konferencija što će pridonijeti vidljivosti istraživača i istraživačkih grupa. Nastaviti će se s organizacijom međunarodnog znanstveno-stručnog skupa Sveučilišnog odjela za psihologiju što će pridonijeti vidljivosti odjela i cjelokupnog Sveučilišta.

Suradnja i interdisciplinarnost

Odjel planira nastaviti suradnju s domaćim i stranim institucijama prvenstveno kroz projektne i istraživačke aktivnosti financirane putem Hrvatske zaklade za znanost, Horizon Europe, COST Akcija i sl. U današnje vrijeme ubrzanih promjena i razvoja tehnologija nužan je interdisciplinarni pristup u istraživanjima. Stoga će se prilikom razvoja novih suradnji posebno poticati interdisciplinarnost kako bi se problematici pojedine strateške teme pristupilo iz različitih gledišta i što sveobuhvatnije.

Razvoj znanstvene infrastrukture

Razvoj znanstvene infrastrukture Odjela nastaviti će se kroz jačanje rada Laboratorija za psihologijska istraživanja, koji omogućuje provođenje temeljnih i primijenjenih istraživanja na visokoj razini. Nadalje, znanstvena infrastruktura će se razvijati inovacijom znanstvenih metoda, primjerice kroz razvoj i standardizaciju psihologijskih testova i upitnika prilagođenih suvremenim znanstvenim zahtjevima. Dodatno, poticanje primjene novih statističkih paketa i softverskih alata povećava preciznost analize podataka i otvara mogućnosti za složenija istraživačka pitanja. Na taj se način osigurava konkurentnost odjela, jača kvaliteta istraživanja i stvara temelj za znanstvenu izvrsnost.

Razvoj mladih istraživača i studenata

Razvoj mladih istraživača ključan je za osiguravanje kontinuiteta i održivosti znanstvene izvrsnosti Odjela. Stoga će Odjel intenzivno raditi na razvoju mladih istraživača, asistenata, viših asistenata i studenata uključivanjem u projektne aktivnosti i istraživanja, stjecanje istraživačkih kompetencija i vještina, prikupljanje i obradu podataka te diseminaciju rezultata. Uključivanje studenata u istraživački rad potiče njihovu motivaciju, kritičko mišljenje i rano usvajanje istraživačkih vještina, te će se studenti, posebno kroz izradu diplomskih radova uključiti u rad sve tri strateške teme.

Popularizacija znanosti

Sveučilišni odjel za psihologiju i dalje će se aktivno uključivati u različite oblike popularizacije psihologije, uključujući Tjedan psihologije, Noći psihologije, Tjedan mozga i dr. Popularizacija znanosti važna je za Odjel jer jača njegovu vidljivost u društvu te stvara most između znanstvenih spoznaja i svakodnevnog života, što pridonosi većem utjecaju psihologije izvan akademske zajednice. Odjel će poticati sudjelovanje istraživača u različitim oblicima popularizacije znanosti, od javnih predavanja, radionica, medijskih nastupa i suradnje s institucijama u zajednici, a dio aktivnosti će se provesti u suradnji s Klubom studenata psihologije Hexis.

5.3.2 Strateške teme

Sveučilišni odjel za psihologiju predlaže tri strateške teme pod nazivom 1) Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba, 2) Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj te 3) Kognitivni procesi. Za svaku od tema predloženi su specifični znanstveni ciljevi s raspisanim podciljevima sadržaja unutar pojedine teme koji su obrazloženi i detaljno raspisani u nastavku.

Strateška tema Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba

Društvene promjene predstavljaju dugoročne promjene u načinu života, institucijama i kulturi, a mogu biti potaknute migracijama, tehnološkim razvojem, globalizacijom, političkim kretanjima i slično. Takve promjene sa sobom donose brojne izazove u svakodnevnom životu pojedinaca. Primjerice, migracije mijenjaju cjelokupnu sliku društva i otvaraju pitanja

prilagodbe i zajedničkog suživota. Digitalna tehnologija i društvene mreže utječu na samopoimanje i dobrobit pojedinaca, te su povećale izloženost ljudi informacijskom kaosu, dezinformacijama i elektroničkom nasilju. Sve izraženija klimatska kriza, ratovi, epidemije, nestabilna ekonomska kretanja i rastuća financijska nesigurnost predstavljaju dodatne izazove za pojedince i cjelokupne zajednice. Iako ove krize zahtijevaju akcije na razini zemalja, njihov je uspjeh uvjetovan i koordiniranim djelovanjem pojedinaca. Bilo da je riječ o usvajanju održivih obrazaca ponašanja u borbi protiv klimatskih promjena ili o pružanju podrške politikama usmjerenima na rješavanje društvenih problema, djelovanje pojedinaca je od presudne važnosti. Međutim, motivacija za takvim ponašanjem i druge njegove odrednice su još uvijek nedovoljno istraženi u hrvatskom kontekstu. Stoga ćemo u okviru ove strateške teme provoditi istraživanja koja će se baviti kako pojedinci doživljavaju različite krize i što ih motivira na ponašanja kojima se mogu ublažiti njihovi učinci. Također, provodit će se istraživanja u okviru kojih će se proučavati kako društvene promjene i krize oblikuju doživljaj sebe i društva kod pojedinaca, njihove vrijednosti, socijalne identitete i društvene norme, te kako se oni odražavaju na međuljudske odnose i ukupnu dobrobit pojedinaca i zajednica. U okviru ove strateške teme, predviđena su dva opća cilja, s nekoliko specifičnih podciljeva.

Posebni znanstveni ciljevi u okviru teme Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba su:

Proučavanje kako pojedinci doživljavaju različite oblike društvenih promjena i kriza i kako im se prilagođavaju

- Proučiti učinke klimatske krize i različitih ekoloških prijetnji u društvu na doživljavanje i ponašanje ljudi te njihovu dobrobit
- Proučiti socio-psihološke odrednice migracija te njihove učinke na doživljavanje i ponašanje pojedinaca
- Proučiti učinke digitalnog konteksta na doživljavanje i ponašanje pojedinaca
- Proučiti socio-kognitivne aspekte financijskog odlučivanja u uvjetima ekonomske nesigurnosti i suvremenih tržišnih praksi
- Proučiti odrednice radikalizacije, ekstremizma i nasilnih oblika ponašanja u kontekstu društvenih promjena i kriza
- Proučiti socio-psihološke odrednice tjelesne aktivnosti, odnosa prema tijelu i promjenama njegova izgleda u suvremenom društvenom kontekstu, te njihov odnos s mentalnim zdravljem pojedinaca

Proučavanje odrednice grupnih procesa i međugrupnih odnosa u kontekstu društvenih promjena i kriza

- Proučiti odrednice različitih oblika socijalnih identiteta i vrijednosti te njihovu povezanost s dobrobiti pojedinaca i zajednica
- Proučiti odrednice djelovanja grupa na poboljšanje položaja različitih skupina u društvu
- Proučiti bavljenje sportom i tjelesnom aktivnošću kao načinom jačanja dobrobiti različitih skupina
- Proučiti društvene aspekte sporta i bavljenja tjelesnom aktivnošću

Strateška tema Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj

Ubrzane promjene koje obilježavaju suvremeno društvo nameću potrebu sveobuhvatnog i integriranog pristupa razumijevanju ljudskog razvoja, u kojem se uvažavaju biološki, psihološki, socijalni, ali i sve utjecajniiji digitalni čimbenici, koji u međudjelovanju oblikuju razvoj pojedinca tijekom cijelog životnog vijeka. Stoga je u središtu interesa ove znanstvene teme proučavanje razvoja, prilagodbe i dobrobiti pojedinaca u kontekstu ubrzanih društvenih promjena, ponajprije onih koje djeluju na obitelj, obrazovno i radno okruženje. Znanstvena tema Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj uključuje pet tematskih područja, koja su međusobno povezana i zajedno omogućuju cjelovitiji uvid u cjeloživotni razvoj i dobrobit pojedinca u obiteljskom i obrazovnom kontekstu te radnom i digitalnom okruženju.

U središtu istraživanja ove znanstvene teme je razvoj djece, adolescenata i mladih, u kojima se proučavaju razvojne promjene i individualne razlike u različitim razvojnim područjima te biološki, psihološki i socijalni čimbenici koji određuju različite razvojne ishode. Planirana su i istraživanja dobrobiti pojedinaca u kontekstu obiteljskih i radnih uloga, usmjerena na proučavanje tjelesnog i psihičkog zdravlja žena i muškaraca, partnerskih i bračnih odnosa, roditeljstva, razvoja karijere, sukoba radne i obiteljske uloge te mentalnog zdravlja na radnom mjestu. Nadalje, istraživanja u okviru znanstvene teme usmjerit će se na obitelj i školu, kao ključne razvojne i socijalizacijske kontekste, koji imaju važnu ulogu u oblikovanju razvojnih ishoda djece i mladih. Planirana su istraživanja učinaka promjena u obrazovanju, posebice onih povezanih s digitalnom transformacijom, naglašavanjem važnosti individualizacije u učenju i cjeloživotnog učenja, na učenike, roditelje i odgojno-obrazovne djelatnike, kao i uloge interakcije obitelji i škole u oblikovanju obrazovnih ishoda djece i mladih. Planiraju se istraživanja usmjerena na proučavanje prilagodbe i dobrobiti pojedinaca povezanim s rastućom prisutnosti digitalnih tehnologija, pri čemu se u istraživanjima planiraju proučiti njihovi pozitivni i negativni učinci te mehanizmi djelovanja na razvoj i dobrobit.

Spoznaje prikupljene u istraživanjima u okviru ove znanstvene teme primjenjivat će se u planiranju i provedbi intervencija i programa usmjerenih poticanju pozitivnih razvojnih ishoda i dobrobiti pojedinaca u obiteljskom, obrazovnom, digitalnom i radnom okruženju. Aktivnosti u okviru teme nastojat će odgovoriti na izazove i potrebe pojedinaca u različitim životnim ulogama i okruženjima, posebno se usmjeravajući na promicanje odgovornog i etičnog korištenja i razvoja digitalne tehnologije.

Posebni znanstveni ciljevi u okviru teme Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj su:

Proučavanje razvoja djece i mladih

- individualne i kontekstualne odrednice razvojnih ishoda kod djece, adolescenata i mladih
- interakcije bioloških, psiholoških i okolinskih čimbenika u ranom razvoju
- razvojne promjene i individualne razlike u različitim domenama razvoja u djetinjstvu i adolescenciji

Proučavanje dobrobiti žena i muškaraca

- biopsihosocijalne odrednice psihičkog i fizičkog zdravlja žena različite reproduktivne dobi
- mentalno zdravlje očeva
- sukob radne i obiteljske uloge te mentalno zdravlje na radnom mjestu

Proučavanje partnerskih, bračnih i obiteljskih odnosa

- individualne i kontekstualne odrednice partnerskih, bračnih i obiteljskih odnosa
- dobrobit i prilagodba obitelji izazovima suvremenog doba
- odrednice i suvremeni izazovi roditeljstva

Proučavanje prilagodbe pojedinaca, obitelji i škole suvremenim trendovima u obrazovanju i radu

- obilježja obiteljskog i školskog okruženja i njihove interakcije kao odrednice obrazovnih ishoda i postignuća učenika
- prilagodba učenika, obitelji i škole na promjene i inovacije u obrazovanju i obrazovnom sustavu
- profesionalni razvoj i prilagodba odgojno-obrazovnih djelatnika u kontekstu suvremenih trendova, izazova i promjena u obrazovanju
- cjeloživotno učenje
- razvoj karijere

Proučavanje djelovanja digitalnih tehnologija na ljudski razvoj i dobrobit

- učinci i mehanizmi djelovanja digitalnih tehnologija na razvoj i dobrobit različitih dobnih skupina
- djelovanje novih tehnologija, posebice umjetne inteligencije, na razvoj i dobrobit različitih dobnih skupina
- politike, strategije i okviri za odgovoran i etičan razvoj i upotrebu digitalnih tehnologija u službi čovjeka

Strateška tema Kognitivni procesi

Suvremeno društvo obilježeno je ubrzanom pojavom novih spoznaja, akumulacijom znanja, tehnološkim inovacijama i promjenama te se nameće potreba za kontinuiranom prilagodbom pojedinca promjenjivim uvjetima djelovanja, razvojem vlastitih sposobnosti, usvajanjem novih znanja i vještina te očuvanju i unaprjeđenju cjelokupne uspješnosti funkcioniranja i mentalnog zdravlja. Kako bi se poticalo uspješno odgovaranje pojedinca i društva na takve izazove, potrebno je primjenom suvremenih metoda istraživanja i u okvirima novih teorijskih spoznaja

proučavati kognitivne procese, sposobnosti i vještine koje to omogućuju. U okviru ove znanstvene teme provode se istraživanja koja pridonose boljem razumijevanju temeljnih kognitivnih procesa, sposobnosti i vještina, njihova odnosa s indikatorima postignuća i uspješnog funkcioniranja u različitim područjima ljudskog djelovanja te njihove uloge u mentalnom zdravlju.

U okviru pojedinih istraživačkih ciljeva istražuje se priroda i funkcioniranje ljudskog kognitivnog sustava, neurobiološka podloga kognitivnih procesa te odnos kognitivnih procesa, sposobnosti i vještina s drugim bitnim nekognitivnim čimbenicima neophodnim za uspješno funkcioniranje pojedinca u obrazovnom, radnom ili sportskom okruženju te u odnosu tjelesne aktivnosti i mentalnog zdravlja. Spoznaje dobivene ovim istraživanjima primjenjive su u planiranju i provedbi intervencija kojima se potiče optimalno iskorištavanje vlastitih kognitivnih potencijala u cjeloživotnoj perspektivi te u različitim populacijama.

Posebni znanstveni ciljevi u okviru teme Kognitivni procesi:

Proučavanje temeljnih kognitivnih procesa: pažnje, učenja, pamćenja, mišljenja, jezika, rješavanja problema i donošenja odluka

- eksperimentalno testiranje perceptivnih i kognitivnih procesa u Laboratoriju za psihologijska istraživanja
- teorijsko razmatranje i računalno modeliranje dobivenih rezultata
- istraživanje kognitivnih pristranosti u različitim domenama

Proučavanje temeljnih i specifičnih kognitivnih sposobnosti i mehanizama u području sporta i tjelesne aktivnosti

- uloga ekspertnosti i kapaciteta radnog pamćenja u taktičkom odlučivanju u dinamičnim i složenim situacijama s različitim zahtjevima pažnje
- uloga kognitivnih procesa u sportskoj izvedbi
- odnos kognitivnih procesa, tjelesne aktivnosti i mentalnog zdravlja

Proučavanje kognitivnih aspekata u području rada i razvoja karijere

- kognitivni procesi i čimbenici koji oblikuju donošenje odluka o izboru, promjeni i razvoju karijere tijekom životnog vijeka
- kognitivne odrednice karijernih ishoda
- kognitivne odrednice mentalnog zdravlja na radnom mjestu

Proučavanje odnosa kognitivnih i nekognitivnih aspekata uspješnosti u području obrazovanja

- kognitivne sposobnosti, motivacijske i emocionalne odrednice školskog i akademskog postignuća
- stilovi podučavanja i motiviranja učenika i studenata te njihovo zadovoljstvo procesima prijenosa znanja
- emocionalni aspekti procesa učenja i poučavanja

Proučavanje promjena u kognitivnim sposobnostima i procesima u različitim poteškoćama i poremećajima

- testiranje različitih kognitivnih sposobnosti (intelektualnog funkcioniranja, učenja i pamćenja te perceptivnih funkcija), izvršnih funkcija, pažnje i psihomotoričke brzine na pojedincima s neurološkim, neurokirurškim i drugim dijagnozama
- procjena ličnosti kako bi se utvrdilo i eventualno postojanje organskih i /ili reaktivnih promjena ličnosti

Proučavanje neurobioloških aspekata kognitivnih procesa

- temeljna istraživanja iz neuroznanosti
- neurofiziologija kognitivnih procesa
- neuropsihologijska istraživanja kognitivnih procesa
- neuralno modeliranje kognitivnih procesa

5.4 Provedba

5.4.1 Programi rada, mjere i pokazatelji uspješnosti

Razvijen je detaljni plan i program rada na pojedinoj strateškoj temi razvijen je na temelju uvida provedene SWOT analize. Uspješnost provedbe strateških tema u razdoblju 2026.-2030. mjerit će se kroz različite pokazatelje, a planirano je najmanje pet projektnih prijava na interne i vanjske izvore financiranja, najmanje 30 objavljenih znanstvenih radova i/ili rukopisa predanih na recenziju u domaće ili međunarodne znanstvene časopise koji se boduju prema kriterijima za izbor u znanstvena zvanja. Nadalje, planira se održati najmanje 40 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima te organizirati najmanje četiri simpozija na domaćim konferencijama s međunarodnim sudjelovanjem. Također će se nastaviti s organizacijom međunarodnog znanstveno-stručnog skupa matičnog Odjela. U vidu poticanja razvoja mladih istraživača, najmanje četiri asistenta će se upisati na doktorski studij, a najmanje 35 studenata će se uključiti u izradu diplomskih radova u okviru različitih istraživačkih tema. Također će nastavnici Odjela sudjelovati u najmanje 20 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti. Pri tome će se stremiti ka izvrsnosti i što većoj citiranosti i vidljivosti. Detaljni programi rada za pojedinu temu s pripadajućim pokazateljima uspješnosti prikazani su u nastavku.

Program rada u okviru strateške teme Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba

U okviru ove strateške teme, planira se raditi na razvoju postojeće i uspostavljanju nove suradnje sa znanstvenicima iz domaćih znanstvenih i visokoškolskih institucija, što može znatno pridonijeti u odgovoru na društvene izazove u hrvatskom kontekstu. Također, planira se raditi na daljnjem razvoju znanstvene suradnje s inozemnim istraživačima koje se bave sličnim temama, čime će se potaknuti razmjena znanja i objavljivanje članaka u koautorstvu u međunarodnim časopisima ali i mogućnost prijave zajedničkih projekata. Nadalje, u okviru ove strateške teme će se poticati formiranje istraživačkih timova koji će zajednički razvijati i prijavljivati metodološki kvalitetne znanstveno-istraživačke projekte u području socijalne psihologije i primijenjenih područja, što će doprinijeti dugoročnom razvoju znanstvene izvrsnosti u tom području. Posebna pažnja bit će posvećena razvoju mladih istraživača koji će kroz projektne aktivnosti u okviru ove strateške teme stjecati kompetencije nužne za samostalno vođenje većih znanstvenih projekata. Također, u projektne će se aktivnosti uključivati i studenti, čime će im se omogućiti rana uključenost u znanstveno-istraživački rad te poticajno akademsko okruženje. Naposljetku, u okviru ove teme se planira i razvoj novih mjernih instrumenata za potrebe istraživanja, kao i provjera postojećih i njihova i prilagodba specifičnostima hrvatskog konteksta. Kroz sve predviđene aktivnosti, ova će strateška tema omogućiti snažnije umrežavanje istraživača, jačanje metodoloških kompetencija mladih istraživača i općenito osnaživanje domaće znanstvene zajednice u području socijalne psihologije i primijenjenih područja.

Pokazatelji uspješnosti provedbe:

- najmanje jedna projektna prijava na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta
- najmanje jedna projektna prijava na natječaj vanjskih izvora financiranja
- publicirano ili u procesu recenzije najmanje 10 radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima
- održano najmanje 10 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima
- obranjeno najmanje 10 diplomskih radova u okviru istraživačke teme
- sudjelovanje s najmanje 5 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti

Program rada u okviru strateške teme Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj:

- sudjelovanje u projektu Understanding, predicting, and treating depression in pregnancy to improve mothers and offspring mental health outcomes (HappyMums) (do 2026.; Horizon Europe)
- sudjelovanje na projektu Primjena digitalnih tehnologija temeljenih na umjetnoj inteligenciji u obrazovanju - BrAIIn (2023.-2029.; financiran od Europske unije, Europskog socijalnog fonda +, Državni proračun RH)
- sudjelovanje u projektu Projekt DigiLitA – Utjecaj okoline na razvoj djeteta: povezanost upotrebe digitalne tehnologije, obiteljskog literarnog okruženja te fizičke aktivnosti s

dobrobiti djeteta u ranoj školskoj dobi (2024.-2027.; financiran od Europske unije – NextGeneration EU)

- sudjelovanje u projektu Otkrivanje poveznica između peripartalnog mentalnog i metaboličkog zdravlja putem metabolomičkih i genetičkih analiza (LinkMe) (do 2027.; Hrvatska zaklada za znanost)
- sudjelovanje u COST Akciji na temu korištenja tehnologije i mentalnog zdravlja mladih - COST Action CA23153 - Digital Mental Health for Young People (YouthDMH) (2024.-2028.; COST European Cooperation in Science and Technology)
- sudjelovanje u COST Akciji vezano uz majčinski stres i razvojne ishode djece: Maternal Perinatal Stress and Adverse Outcomes in the Offspring: Maximising Infants' Development (TREASURE; CA 22114) (do 2027.; COST European Cooperation in Science and Technology)
- sudjelovanje u COST Akciji vezano za razvoj karijera Critical perspectives on career and career guidance (COCAG; CA23112) (do 2028.; COST European Cooperation in Science and Technology)

Pokazatelji uspješnosti provedbe:

- sudjelovanje u najmanje četiri znanstvena projekta
- prijava najmanje jedne projektne prijave na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta i/ili vanjskih izvora financiranja
- provedba najmanje tri istraživanja u okviru strateške teme
- publicirano ili u procesu recenzije najmanje 15 radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima
- održano najmanje 16 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima
- organizacija najmanje četiri simpozija na znanstveno-stručnim skupovima
- aktivno najmanje pet članova COST Akcija
- mentoriranje najmanje 15 studenata u izradi diplomskih i drugih radova u području strateške teme
- nastavak postojećih i uspostavljanje novih suradnji sa znanstvenicima i stručnjacima sa Sveučilišta te iz domaćih i stranih institucija
- adaptacija postojećih istraživačkih instrumenata za mjerenje konstrukata i razvoju istraživačke metodologije u okviru teme
- sudjelovanje u najmanje 10 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti
- sudjelovanje u aktivnostima transfera znanja i spoznaja stečenih u okviru strateške teme u društvo i zajednicu

Mjere i pokazatelji uspješnosti

Razvijen je detaljni plan i program rada na pojedinoj strateškoj temi razvijen je na temelju uvida provedene SWOT analize. Uspješnost provedbe strateških tema u razdoblju 2026.-2030. mjerit će se kroz različite pokazatelje, a planirano je najmanje pet projektnih prijave na interne

i vanjske izvore financiranja, najmanje 30 objavljenih znanstvenih radova i/ili rukopisa predanih na recenziju u domaće ili međunarodne znanstvene časopise koji se boduju prema kriterijima za izbor u znanstvena zvanja. Nadalje, planira se održati najmanje 40 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima te organizirati najmanje četiri simpozija na domaćim konferencijama s međunarodnim sudjelovanjem. Također će se nastaviti s organizacijom međunarodnog znanstveno-stručnog skupa matičnog Odjela. U vidu poticanja razvoja mladih istraživača, najmanje četiri asistenta će se upisati na doktorski studij, a najmanje 35 studenata će se uključiti u izradu diplomskih radova u okviru različitih istraživačkih tema. Također će nastavnici Odjela sudjelovati u najmanje 20 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti. Pri tome će se stremiti ka izvrsnosti i što većoj citiranosti i vidljivosti. Detaljni programi rada za pojedinu temu s pripadajućim pokazateljima uspješnosti prikazani su u nastavku.

Program rada u okviru strateške teme Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba

U okviru ove strateške teme, planira se raditi na razvoju postojeće i uspostavljanju nove suradnje sa znanstvenicima iz domaćih znanstvenih i visokoškolskih institucija, što može znatno pridonijeti u odgovoru na društvene izazove u hrvatskom kontekstu. Također, planira se raditi na daljnjem razvoju znanstvene suradnje s inozemnim istraživačima koje se bave sličnim temama, čime će se potaknuti razmjena znanja i objavljivanje članaka u koautorstvu u međunarodnim časopisima ali i mogućnost prijave zajedničkih projekata. Nadalje, u okviru ove strateške teme će se poticati formiranje istraživačkih timova koji će zajednički razvijati i prijavljivati metodološki kvalitetne znanstveno-istraživačke projekte u području socijalne psihologije i primijenjenih područja, što će doprinijeti dugoročnom razvoju znanstvene izvrsnosti u tom području. Posebna pažnja bit će posvećena razvoju mladih istraživača koji će kroz projektne aktivnosti u okviru ove strateške teme stjecati kompetencije nužne za samostalno vođenje većih znanstvenih projekata. Također, u projektne će se aktivnosti uključivati i studenti, čime će im se omogućiti rana uključenost u znanstveno-istraživački rad te poticajno akademsko okruženje. Naposljetku, u okviru ove teme se planira i razvoj novih mjernih instrumenata za potrebe istraživanja, kao i provjera postojećih i njihova i prilagodba specifičnostima hrvatskog konteksta. Kroz sve predviđene aktivnosti, ova će strateška tema omogućiti snažnije umrežavanje istraživača, jačanje metodoloških kompetencija mladih istraživača i općenito osnaživanje domaće znanstvene zajednice u području socijalne psihologije i primijenjenih područja.

Pokazatelji uspješnosti provedbe:

- najmanje jedna projektna prijava na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta
- najmanje jedna projektna prijava na natječaj vanjskih izvora financiranja
- publicirano ili u procesu recenzije najmanje 10 radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima
- održano najmanje 10 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima
- obranjeno najmanje 10 diplomskih radova u okviru istraživačke teme

- sudjelovanje s najmanje 5 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti

Program rada u okviru strateške teme Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj:

- sudjelovanje u projektu Understanding, predicting, and treating depression in pregnancy to improve mothers and offspring mental health outcomes (HappyMums) (do 2026.; Horizon Europe)
- sudjelovanje na projektu Primjena digitalnih tehnologija temeljenih na umjetnoj inteligenciji u obrazovanju - BrAIn (2023.-2029.; financiran od Europske unije, Europskog socijalnog fonda +, Državni proračun RH)
- sudjelovanje u projektu Projekt DigiLitA – Utjecaj okoline na razvoj djeteta: povezanost upotrebe digitalne tehnologije, obiteljskog literarnog okruženja te fizičke aktivnosti s dobrobiti djeteta u ranoj školskoj dobi (2024.-2027.; financiran od Europske unije – NextGeneration EU)
- sudjelovanje u projektu Otkrivanje poveznica između peripartalnog mentalnog i metaboličkog zdravlja putem metabolomičkih i genetičkih analiza (LinkMe) (do 2027.; Hrvatska zaklada za znanost)
- sudjelovanje u COST Akciji na temu korištenja tehnologije i mentalnog zdravlja mladih - COST Action CA23153 - Digital Mental Health for Young People (YouthDMH) (2024.-2028.; COST European Cooperation in Science and Technology)
- sudjelovanje u COST Akciji vezano uz majčinski stres i razvojne ishode djece: Maternal Perinatal Stress and Adverse Outcomes in the Offspring: Maximising Infants' Development (TREASURE; CA 22114) (do 2027.; COST European Cooperation in Science and Technology)
- sudjelovanje u COST Akciji vezano za razvoj karijera Critical perspectives on career and career guidance (COCAG; CA23112) (do 2028.; COST European Cooperation in Science and Technology)

Pokazatelji uspješnosti provedbe:

- sudjelovanje u najmanje četiri znanstvena projekta
- prijava najmanje jedne projektne prijave na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta i/ili vanjskih izvora financiranja
- provedba najmanje tri istraživanja u okviru strateške teme
- publicirano ili u procesu recenzije najmanje 15 radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima
- održano najmanje 16 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima
- organizacija najmanje četiri simpozija na znanstveno-stručnim skupovima
- aktivno najmanje pet članova COST Akcija
- mentoriranje najmanje 15 studenata u izradi diplomskih i drugih radova u području strateške teme

- nastavak postojećih i uspostavljanje novih suradnji sa znanstvenicima i stručnjacima sa Sveučilišta te iz domaćih i stranih institucija
- adaptacija postojećih istraživačkih instrumenata za mjerenje konstrukata i razvoju istraživačke metodologije u okviru teme
- sudjelovanje u najmanje 10 aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanosti
- sudjelovanje u aktivnostima transfera znanja i spoznaja stečenih u okviru strateške teme u društvo i zajednicu

Program rada u okviru strateške teme Kognitivni procesi:

- Provedba eksperimentalnih laboratorijskih istraživanja u kojima se primjenom suvremenih metoda mjerenja proučava funkcioniranje ljudskog kognitivnog sustava
- Provedba istraživanja odnosa kognitivnih procesa, sposobnosti i vještina s uspješnosti u obrazovnom okruženju, sportu te u području rada i razvoja karijere.
- Provedba istraživanja uloge određenih kognitivnih procesa u odnosu tjelesne aktivnosti i mentalnog zdravlja
- Provedba istraživanja neurobioloških aspekata kognitivnih procesa i promjena u kognitivnim sposobnosti i procesima u osoba s različitim poteškoćama i poremećajima
- Rad na unaprjeđenju i nabavci opreme Laboratorija za psihologijska istraživanja i psihologijskih mjernih instrumenata nužnih za provedbu ovakvih istraživanja
- Uspostavljanje suradnje s drugim institucijama, istraživačkim grupama i laboratorijima koji se bave sličnim temama
- Izrada edukativnih sadržaja i aktivnosti vezani uz istraživačku temu
- Sudjelovanje u popularizaciji istraživačke teme u okviru različitih festivala znanosti kao što su Tjedan mozga, Tjedan psihologije i sl.

Pokazatelji uspješnosti:

- najmanje jedna projektna prijava na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta i/ili vanjskih izvora financiranja
- provedeno najmanje četiri istraživanja iz područja strateške teme
- publicirano ili u procesu recenzije najmanje 5 radova u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima
- održano najmanje 10 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima
- obranjeno najmanje 10 diplomskih radova u okviru strateške teme
- sudjelovanje s najmanje pet aktivnosti vezanih uz popularizaciju znanost

5.4.2 Akcijski plan

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) Strateška tema: Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava znanstvenih članaka	Istraživači	31.12.2026.	≥ 2 članka
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Sudjelovanje na konferenciji	Istraživači	31.12.2026.	≥ 4 izlaganja
2026.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u provedbi HRZZ projekta kojeg vode znanstvenici s drugih domaćih institucija i projekta financiranog u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.	Istraživači	31.12.2026.	1 aktivan suradnik u HRZZ projektu i 1 aktivan suradnik u projektu financiranom u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO).
2026.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz COST akciju	Istraživači	31.12.2026.	1 partnerstvo, 2 aktivna COST člana
2026.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz sudjelovanje u projektu kojeg financira John Templeton Foundation (JTF)	Istraživači	31.12.2026.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Provedba sveučilišnog projekta	Istraživačke grupe	31.12.2026.	Prihvaćeno izvješće projekta

2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Prijava sveučilišnog projekta	Istraživač ke grupe	31.12.2026.	Napisana i predana prijava projekta
2026.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Upisan doktorski studij	Istraživači	31.12.2026.	3 asistenta upisana na doktorski studij
2026.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Uključenost studenata	Istraživači	31.12.2026.	2 uključena studenta
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31.12.2026.	≥ 1 aktivnost
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava znanstvenih članaka	Istraživači	31.12.2027.	≥ 2 članka
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Sudjelovanje na konferenciji	Istraživači	31.12.2027.	≥ 4 izlaganja
2027.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u provedbi HRZZ projekta kojeg vode znanstvenici s drugih domaćih institucija i projekta financiranog u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.	Istraživači	31.12.2027.	1 aktivan suradnik u HRZZ projektu i 1 aktivan suradnik u projektu financiranom u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

2027.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz COST akciju	Istraživači	31.12.2027.	1 partnerstvo, 2 aktivna COST člana
2027.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz sudjelovanje u projektu kojeg financira John Templeton Foundation (JTF)	Istraživači	31.12.2027.	1 partnerstvo, 2 aktivna člana suradnje
2027.	4.1.1. Projekti	Prijava sveučilišnog projekta	Istraživač ke grupe	31.12.2027.	Napisana i predana prijava projekta
2027.	4.1.1. Projekti	Provedba sveučilišnog projekta	Istraživač ke grupe	31.12.2027.	Prihvaćeno izvješće projekta
2027.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Uključenost studenata	Istraživači	31.12.2027.	2 uključena studenta
2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31.12.2027.	≥ 1 aktivnost
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava znanstvenih članaka	Istraživači	31.12.2028.	≥ 2 članka
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Sudjelovanje na konferenciji	Istraživači	31.12.2028.	≥ 4 izlaganja; ≥ 1 simpozij
2028.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u provedbi projekta financiranog u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog	Istraživači	31.12.2028.	1 aktivan suradnik u projektu financiranom u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i

		fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.			Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.
2028.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz COST akciju	Istraživači	31.12.2028.	1 partnerstvo, 2 aktivna COST člana
2028.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Jačanje suradnje kroz sudjelovanje u projektu kojeg financira John Templeton Foundation (JTF)	Istraživači	31.12.2028.	1 partnerstvo, 1 aktivan član suradnje
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31.12.2028.	≥ 1 aktivnost
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava znanstvenih članaka	Istraživači	31.12.2029.	≥ 2 članka
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Sudjelovanje na konferenciji	Istraživači	31.12.2029.	≥ 4 izlaganja
2029.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u provedbi projekta financiranog u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.	Istraživači	31.12.2029.	1 aktivan suradnik u projektu financiranom u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), koji se provodi u sklopu postupka sklapanja Programskog ugovora između Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta

					Sveučilišta u Zagrebu.
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31.12.2029.	≥ 1 aktivnost
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava znanstvenih članaka	Istraživači	31.12.2030.	≥ 2 članka
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Sudjelovanje na konferenciji	Istraživači	31.12.2030.	≥ 4 izlaganja
2030.	4.1.1. Projekti	Priprema i prijava 1 HRZZ projekta	Istraživačke grupe	31.12.2030.	1 predana prijava
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u aktivnostima popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31.12.2030.	≥ 1 aktivnost

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) Strateška tema: Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.1. Projekti	Sudjelovanje u najmanje četiri znanstvena projekta (HappyMums, BrAIn, DigiLitA, LinkMe)	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 4 projekta
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Provedba najmanje jednog istraživanja u okviru strateške teme	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 1 istraživanje
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 3 rada u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 3 znanstvena rukopisa
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 4 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 4 izlaganja

2026.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u najmanje 3 COST akcije i jačanje EU partnerstava	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 5 aktivna COST člana
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Organizacija najmanje dva simpozija na domaćim konferencijama s međunarodnim sudjelovanjem	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 2 simpozija
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje dvije aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 2 aktivnosti
2026.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje tri diplomski rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 3 diplomski rada
2027.	4.1.1. Projekti	Sudjelovanje u izvedbi najmanje tri znanstvena projekta (BrAIn, DigiLitA, LinkMe)	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 3 projekta
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Provedba najmanje jednog istraživanja u okviru strateške teme	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 1 istraživanje
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 3 rada u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 3 znanstvena rukopisa
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 4 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 4 izlaganja
2027.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u najmanje 3 COST akcije i jačanje EU partnerstava	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 5 aktivna COST člana
2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje dvije aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 2 aktivnosti

2027.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Upisan doktorski studij	Istraživači	31. 12. 2027.	1 asistent upisan na doktorski studij
2027.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje tri diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 3 diplomska rada
2028.	4.1.1. Projekti	Sudjelovanje u izvedbi najmanje jednog znanstvena projekta (BrAIn)	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 1 projekt
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Provedba najmanje jednog istraživanja u okviru strateške teme	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ istraživanje
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 3 rada u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 3 znanstvena rukopisa
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 4 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 4 izlaganja
2028.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Sudjelovanje u najmanje 2 COST akcije i jačanje EU partnerstava	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 2 aktivna COST člana
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Organizacija najmanje jednog simpozija na domaćim konferencijama s međunarodnim sudjelovanjem	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 1 simpozij
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje dvije aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 2 aktivnosti
2028.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje tri diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 3 diplomska rada

2029.	4.1.1. Projekti	Prijava najmanje jedne projektne prijave na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta i/ili vanjskih izvora financiranja	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 1 projektna prijava
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 3 rada u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 3 znanstvena rukopisa
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 4 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 4 izlaganja
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje dvije aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 2 aktivnosti
2029.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje tri diplomatska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 3 diplomatska rada
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 3 rada u domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim časopisima	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 3 znanstvena rukopisa
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 4 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 4 izlaganja
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Organizacija najmanje jednog simpozija na domaćim konferencijama s međunarodnim sudjelovanjem	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 1 simpozij
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje dvije aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 2 aktivnosti

		aktivnosti transfera znanja iz okvira teme			
2030.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje tri diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 3 diplomska rada

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.) Strateška tema: Kognitivni procesi					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 1 rad u domaćem i/ili međunarodnom znanstvenom časopisu	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 1 znanstveni rukopis
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 2 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 2 izlaganja
2026.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje jednoj aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 1 aktivnost
2026.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje 2 diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2026.	≥ 2 diplomska rada
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 1 rad u domaćem i/ili međunarodnom znanstvenom časopisu	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 1 znanstveni rukopis

2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 2 izlaganja na znanstveno- stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 2 izlaganja
2027.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje jednoj aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 1 aktivnost
2027.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje 2 diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2027.	≥ 2 diplomska rada
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 1 rad u domaćem i/ili međunarodnom znanstvenom časopisu	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 1 znanstveni rukopis
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 2 izlaganja na znanstveno- stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 2 izlaganja
2028.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje jednoj aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 1 aktivnost
2028.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje 2 diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2028.	≥ 2 diplomska rada
2029.	4.1.4. Razvoj znanstvene infrastrukture	Provedeno najmanje 1 istraživanja iz područja strateške teme u Laboratoriju za psihologijskog istraživanja	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 1 istraživanje
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 1 rad u domaćem i/ili	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 1 znanstveni rukopis

		međunarodnom znanstvenom časopisu			
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 2 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 2 izlaganja
2029.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje jednoj aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 1 aktivnost
2029.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje 2 diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2029.	≥ 2 diplomska rada
2030.	4.1.1. Projekti	Prijava najmanje jedne projektne prijave na natječaj Hrvatskog katoličkog sveučilišta i/ili vanjskih izvora financiranja	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 1 projektna prijava
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Provedeno najmanje 3 istraživanja iz područja strateške teme	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 3 istraživanja
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Publicirano i/ili u procesu recenzije najmanje 1 rad u domaćem i/ili međunarodnom znanstvenom časopisu	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 1 znanstveni rukopis
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Održano najmanje 2 izlaganja na znanstveno-stručnim skupovima	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 2 izlaganja
2030.	4.1.6. Popularizacija znanosti	Sudjelovanje u najmanje jednoj aktivnosti popularizacije spoznaja strateške teme i/ili aktivnosti transfera znanja iz okvira teme	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 1 aktivnost

2030.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Obranjeno najmanje 2 diplomska rada u okviru istraživačke teme	Istraživači	31. 12. 2030.	≥ 2 diplomska rada
-------	--	--	-------------	---------------	--------------------

5.5 Zaključak

Sveučilišni odjel za psihologiju u razdoblju 2026.–2030. usmjerit će se na istraživanja društvenih promjena i kriza, obiteljskog i obrazovnog konteksta te kognitivnih mehanizama u različitim područjima ljudskog djelovanja. Strateški fokus bit će na tri međusobno povezane teme: 1) Društvene promjene i krize: učinci i prilagodba, 2) Obitelj, obrazovanje i cjeloživotni razvoj te 3) Kognitivni procesi. Ove teme usklađene su s poslanjem i misijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta te odražavaju njegovu predanost integritetu, znanstvenoj izvrsnosti i služenju društvu. Ovakva strategija usklađena je i s nacionalnim prioritetima. Također, Odjel će aktivno promicati načela otvorene znanosti kroz otvoreni pristup, edukaciju znanstvenika i popularizaciju psihologijske znanosti u široj zajednici.

Strateški ciljevi koji se odnose na jačanje projektne aktivnosti, znanstvenu produktivnost i vidljivost, suradnju i interdisciplinarnost te razvoj znanstvene infrastrukture odličan su put znanstvenoj izvrsnosti kojoj stremi naš Odjel. Također, kroz razvoj istraživača u ranoj fazi karijere te planiranu aktivnu popularizaciju znanosti očekujemo znatan transfer znanja na mlađe generacije istraživača, ali i širenje znanstvenih spoznaja u društvo.

Na temelju predloženih akcijskih planova pojedinih strateških tema osigurat će se aktivna projektna aktivnost odjela s brojnim znanstvenim doprinosima u vidu diseminacije i znanstvene produktivnosti što će dodatno povećati vidljivost samog Odjela i cjelokupnog Sveučilišta. U ostvarenju planiranih strateških ciljeva Sveučilište sa svojim stručnim službama može uvelike pridonijeti, posebno u obliku potpore Službe za strateško planiranje, razvoj i projekte, Službe za međunarodnu suradnju i programe mobilnosti te ostale administrativno-financijske službe, a sve u svrhu probitka psihologijske znanstvene spoznaje, znanstveno-istraživačkog razvoja Sveučilišnog odjela za psihologiju i boljitka našeg Sveučilišta.

6 Strateške teme znanstvene djelatnosti Medicinskog fakulteta

6.1 Uvod

Medicinski fakultet svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Fakultet svoj primarni doprinos ostvaruje u području zdravlja, skrbi i kvalitete života, a sekundarni u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije. U tom kontekstu, znanstveno-istraživački rad Fakulteta izravno se nadahnjuje postulatima nove enciklike pape Lava XIV. „Magnifica humanitas“, koja u središte suvremene medicine stavlja cjelovito očuvanje ljudskog dostojanstva nasuprot izazovima tehnološke redukcije bolesnika na puke digitalne podatke. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na klinička i biomedicinska istraživanja, medicinu utemeljenu na dokazima, javnozdravstvene izazove i razvoj znanstveno utemeljene zdravstvene skrbi. Time Medicinski fakultet pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

U skladu s navedenim strateškim okvirom, Medicinski fakultet svoju znanstveno-istraživačku djelatnost u razdoblju do 2030. godine usmjerava prema razvoju kliničkih, biomedicinskih i javnozdravstvenih istraživanja koja pridonose kvaliteti zdravstvene skrbi, medicini utemeljenoj na dokazima i interdisciplinarnom razumijevanju zdravstvenih izazova suvremenoga društva. Uvažavajući papinski poziv na tehnoskezu – odnosno razborito i kritičko upravljanje digitalnim alatima u zdravstvu – svrha ove Strategije jest poticanje izvrsnosti u znanstvenom radu, jačanje suradnje među istraživačima, povezivanje sa zdravstvenim ustanovama i međunarodnim partnerima te doprinos unaprjeđenju ljudskog zdravlja kroz integraciju znanstvenih spoznaja i kliničke prakse.

Strategija je u potpunosti usklađena s misijom i vizijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, koje teži akademskoj izvrsnosti, etičnosti, interdisciplinarnosti i društvenoj odgovornosti. Ona izravno implementira etičke imperativne nove papinske enciklike kroz načelo ljudske kontrole, osiguravajući da napredne tehnologije i algoritmi ostanu u službi, a ne iznad, ljudske savjesti i kliničke procjene. Povezana je i s nacionalnim prioritetima razvoja znanosti i zdravstva, osobito u kontekstu Strategije pametne specijalizacije Republike Hrvatske (S3) te strateških smjernica Europskog istraživačkog prostora (ERA).

6.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Vizija znanstveno-istraživačkog djelovanja Medicinskog fakulteta HKS-a jest razvoj prepoznatljivog istraživačkog okruženja koje potiče inovacije, izvrsnost i etičnost u znanstvenom radu. Misija je stvaranje novih spoznaja u području biomedicine i zdravstva, koje će unaprijediti kvalitetu života pojedinca i zajednice te jačati integraciju znanosti, obrazovanja i kliničke prakse.

Poseban naglasak stavlja se na razvoj istraživačkih kompetencija studenata, doktoranada i mladih znanstvenika, kao i na cjeloživotno usavršavanje istraživača kroz sudjelovanje u međunarodnim projektima, mobilnost, edukacije i radionice. Kroz ove oblike edukacije, budući znanstvenici i liječnici formirat će se u duhu personocentričnog modela medicine, u kojem tehnička izvrsnost i imperativ formirane savjesti čine neraskidivu cjelinu. Time se doprinosi jačanju znanstvenih i stručnih kapaciteta fakulteta.

6.2 Analiza stanja

6.2.1 Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta

Medicinski fakultet HKS-a okuplja istraživače iz područja biomedicine i zdravstva, uključene u temeljna, klinička i javnozdravstvena istraživanja. Znanstvena aktivnost ogleda se kroz sudjelovanje u domaćim i međunarodnim projektima, objavljivanje radova u relevantnim časopisima, organizaciju znanstvenih skupova i poticanje mladih istraživača.

SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• Interdisciplinarnost i povezanost temeljne, kliničke i javnozdravstvene znanosti. • Uspostavljena suradnja s bolnicama i zdravstvenim institucijama. • Motiviran i rastući kadar istraživača. • Podrška Sveučilišta i usklađenost s etičkim načelima HKS-a.	• Ograničeni istraživački prostori i laboratorijski kapaciteti. • Nedostatak stabilnih izvora financiranja za dugoročne projekte. • Manji broj istraživača u odnosu na srodne institucije.
PRILIKE	PRIJETNJE
• Dostupnost nacionalnih i EU fondova za istraživanje (HRZZ, Horizon Europe i sl.) • Jačanje suradnje s gospodarstvom i zdravstvenim ustanovama. • Razvoj digitalnih tehnologija i umjetne inteligencije u medicini. • Uključivanje u međunarodne istraživačke mreže.	• Odljev mladih stručnjaka u inozemstvo. • Administrativna opterećenja u prijavi i provedbi projekata. • Neujednačenost financiranja, kao i općenita financijska podrška, pa i Sveučilišta.

6.3 Provedba

6.3.1 Strateški ciljevi znanstvenog razvoja i istraživačke teme

Medicinski fakultet Hrvatskog katoličkog sveučilišta definira tri strateške istraživačke teme za razdoblje 2026.–2030.:

Temeljne medicinske znanosti

Temeljne medicinske znanosti obuhvaćaju istraživanja molekularne, stanične i sustavne organizacije ljudskog tijela, s ciljem razumijevanja mehanizama zdravlja i bolesti. Fokus je na translacijskim istraživanjima koja povezuju osnovna otkrića s kliničkom praksom. Ciljevi uključuju utvrđivanje čimbenika koji određuju zdravlje i bolest, unaprjeđenje dijagnostike te razvoj novih biomarkera.

Kliničke medicinske znanosti

Klinička istraživanja usmjerena su na primjenu znanstvenih spoznaja u liječenju i prevenciji bolesti. Naglasak je na razvoju dijagnostičkih i terapijskih postupaka, razumijevanju učinaka terapije i personaliziranoj medicini. Cilj je jačati translacijski pristup te poticati multidisciplinarnu suradnju između istraživačkih skupina i kliničkih institucija.

Javno zdravstvo i zdravstvena zaštita

Istraživanja u javnom zdravstvu usmjerena su na analizu zdravstvenih determinanti, razvoj preventivnih strategija, te jačanje zdravstvene pismenosti i pravičnosti u pristupu skrbi. Cilj je doprinositi razumijevanju populacijskih trendova, evaluaciji zdravstvenih politika i primjeni naprednih tehnologija u javnozdravstvenom praćenju.

Mjere i pokazatelji uspješnosti

- Povećanje broja znanstvenih publikacija u časopisima indeksiranim u WoS i Scopus bazama.
- Povećanje broja prijavljenih i odobrenih nacionalnih i međunarodnih projekata.
- Jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti istraživača.
- Povećanje citiranosti i znanstvenog utjecaja.

6.3.2 Akcijski plan

Godina Tema	2026.	2027.	2028.	2029.	2030.
Temeljne medicinske znanosti	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 4 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 4 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 4 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 4 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 4 rada u WoS Projekti: Završna prijava projekta Internacionalizacija: Sudjelovanje u međunarodnim projektima (1 novo partnerstvo uz potporu Medicinskog fakulteta)
Kliničke medicinske znanosti	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 10 radova u WoS Projekti: 2 prijave na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 10 radova u WoS Projekti: 2 prijave na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 10 radova u WoS Projekti: 2 prijave na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 10 radova u WoS Projekti: 2 prijave na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 10 radova u WoS Projekti: 2 prijave na kompetitivne međunarodne i domaće projekte Internacionalizacija: Sudjelovanje u međunarodnim projektima (1 novo partnerstvo uz potporu Medicinskog fakulteta)
Javno zdravstvo i zdravstvena zaštita	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 2 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 2 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 2 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 2 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte	Znanstvena produktivnost: Objavljivanje 2 rada u WoS Projekti: 1 prijava na kompetitivne međunarodne i domaće projekte Internacionalizacija: Sudjelovanje u međunarodnim projektima (1 novo partnerstvo uz

					potporu Medicinskog fakulteta)
--	--	--	--	--	--------------------------------------

6.4 Zaključak

Znanstvena strategija Medicinskog fakulteta Hrvatskog katoličkog sveučilišta 2026.-2030. postavlja okvir za sustavni razvoj znanstveno-istraživačkih aktivnosti, jačanje suradnje, povećanje vidljivosti i utjecaja fakulteta u nacionalnom i međunarodnom znanstvenom prostoru. Provedba planiranih ciljeva i mjera zahtijeva kontinuiranu podršku uprave, primarno financijsku, aktivno sudjelovanje istraživača te stalno praćenje i evaluaciju rezultata.

7 Strateške teme znanstvene djelatnosti Tehničkog fakulteta

7.1 Uvod

Tehnički fakultet svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Fakultet svoj primarni doprinos ostvaruje u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije, a sekundarni u području zdravlja, skrbi i kvalitete života. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na primjenu suvremenih tehnologija, podatkovne pristupe, računalne i tehničke sustave te razvoj rješenja relevantnih za društvene i zdravstvene izazove. Time Tehnički fakultet pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

Znanstvena strategija Tehničkog fakulteta Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje 2026.–2030. izrađena je u skladu sa Smjernicama Hrvatskog katoličkog sveučilišta, a s ciljem uspostave jasnog i održivog okvira za razvoj znanstveno-istraživačke djelatnosti. Dokument definira misiju, viziju, strateške ciljeve, mjere i pokazatelje uspješnosti Fakulteta u području znanstvenog i stručnog djelovanja, s naglaskom na interdisciplinarnost, izvrsnost i društvenu odgovornost.

7.1.1 Svrha i usklađenost strategije

Svrha Znanstvene strategije je jačanje istraživačkih kapaciteta, povećanje znanstvene produktivnosti i međunarodne prepoznatljivosti Tehničkog fakulteta te usklađivanje znanstvenih aktivnosti s misijom i vizijom Hrvatskog katoličkog sveučilišta. Strategija je u potpunosti usklađena s razvojnim dokumentima HKS-a i nacionalnim strateškim prioritetima u području znanosti, obrazovanja i digitalne transformacije. U kontekstu ubrzanih promjena koje donose umjetna inteligencija, automatizacija, digitalna sigurnost i zelene tehnologije, Tehnički fakultet želi pozicionirati svoju znanstvenu djelatnost kao pokretač inovacija i partner gospodarstvu, javnom sektoru i akademskoj zajednici. Strategija postavlja temelje za održiv, relevantan i međunarodno povezan znanstveni razvoj, s naglaskom na izvrsnost, otvorenost i društvenu odgovornost.

7.1.2 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Vizija znanstveno-istraživačkog djelovanja Tehničkog fakulteta jest postati prepoznatljivo središte izvrsnosti u području tehničkih znanosti koje razvija rješenja za društveno relevantne izazove kroz interdisciplinarna istraživanja, transfer znanja i aktivno sudjelovanje u digitalnoj i tehnološkoj transformaciji društva. Misija Fakulteta temelji se na integraciji inženjerskih znanja s humanističkim i društvenim pristupima, u skladu s katoličkim identitetom sveučilišta, čime se potiče stvaranje stručnjaka koji povezuju tehnologiju i vrijednosti.

7.2 Analiza stanja

7.2.1 Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta

Tehnički fakultet nalazi se u fazi dinamičnog razvoja, s rastućim brojem nastavnika, istraživača i suradnika. Trenutno se provode istraživanja u područjima umjetne inteligencije, automatike, robotike, simulacija, kibernetičke sigurnosti i razvoja novih materijala. U fokusu su interdisciplinarni projekti i suradnja s gospodarstvom, istraživačkim institucijama i međunarodnim partnerima. U narednom razdoblju planirano je dodatno unaprjeđenje laboratorijske infrastrukture i poticanje mladih istraživača kroz programe potpora.

SWOT analiza istraživačke aktivnosti obuhvaća sljedeće:

7.2.2 SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
• Interdisciplinarnost. • Povezanost s gospodarstvom. • Moderna istraživačka oprema. • Međunarodna suradnja.	• Nedostatak stalnih istraživača. • Ograničeni prostorni kapacitet.
PRILIKE	PRIJETNJE
• Europski fondovi (Horizon Europe, Digital Europe). • Partnerstva s industrijom. • Razvoj AI i HPC infrastrukture.	• Ograničeni nacionalni izvori financiranja. • Konkurencija u privlačenju mladih istraživača.

7.2.3 Strateški ciljevi znanstvenog razvoja

Glavni strateški ciljevi znanstvenog razvoja Tehničkog fakulteta su:

1. Povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti.
2. Jačanje prijave i provedbe istraživačkih projekata (nacionalnih, regionalnih i na razini EU).
3. Razvoj i modernizacija znanstvene infrastrukture i laboratorija.
4. Uključivanje studenata i mladih istraživača u znanstveni rad.
5. Promicanje interdisciplinarnosti, osobito u području umjetne inteligencije i etike tehnologije.
6. Povezivanje znanosti i gospodarstva kroz zajedničke istraživačke projekte.

Specifični ciljevi znanstveno-istraživačkog razvoja Fakulteta definirani su unutar četiri teme:

UMJETNA INTELIGENCIJA KAO STRATEŠKI STUP RAZVOJA: uspostava **Centra za primijenjenu umjetnu inteligenciju** kao središta izvrsnosti za istraživanje i obrazovanje u AI-u; razvoj i primjena modela strojnog učenja, dubokog učenja i generativnih AI sustava u područjima zdravstva, sigurnosti, upravljanja podacima i društvenih primjena.

KOMPLEKSNI INŽENJERSKI MODELI, SIMULACIJE I NOVI MATERIJALI: istraživanja u područjima multifizikalnih procesa, optimizacije struktura i interakcije; korištenje simulacija, računalnih modela i eksperimentalnih metoda u istraživanju svojstava i primjenjivosti novih materijala.

SISTEMSKO INŽENJERSTVO I KIBERNETIČKA SIGURNOST: uspostava **Laboratorija za kibernetičku sigurnost i digitalnu otpornost** s ciljem istraživanja u područjima mrežne sigurnosti, kriptografije, forenzike i sigurnosti sustava.

NAPREDNA AUTOMATIKA I ROBOTIKA: uspostava **Laboratorija za robotiku i inteligentne sustave** s infrastrukturom za istraživanje i razvoj mobilnih robota, humanoida, kolaborativnih robota i autonomnih platformi.

7.3 Provedba

7.3.1 Mjere i pokazatelji uspješnosti

- Broj znanstvenih publikacija u međunarodnim časopisima (≥10 godišnje).
- Broj prijavljenih i odobrenih projekata (≥4 prijave godišnje).
- Broj opremljenih laboratorija i novih istraživačkih grupa.
- Uključenost studenata i asistenata u istraživačke aktivnosti.
- Sudjelovanje u međunarodnim mrežama (CEEPUS, Erasmus+, COST, Horizon Europe, Digital Europe).

7.3.2 Akcijski plan

Akcijski plan sadrži konkretne aktivnosti i pokazatelje uspješnosti po godinama, u skladu sa strateškim ciljevima Fakulteta: Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	Znanstvena produktivnost	Organizacija radionice za znanstveno pisanje i citiranje	Voditelji istraživačkih grupa	2026.	1 radionica, ≥15 sudionika
2026.	Projekti	Priprema i prijava 2 HRZZ i 2 EU projekta	Istraživačke grupe	2026.	≥4 prijave

2027.	Infrastruktura	Uspostava laboratorija i centara	Vijeće Tehničkog fakulteta / Senat	2027.	Laboratorij opremljen i funkcionalan
2027.	Mladi istraživači	Prijava institucijskih projekata	Dekan	2027.	≥3 projekta
2028.	Interdisciplinarnost	Zajednički projekt s vanjskim dionicima AI-ja	Voditelji istraživačkih grupa	2028.	1 prijavljen projekt
2029.	Suradnja s gospodarstvom	Uspostava sustava za poticanje doktorata industrijskim partnerima	Dekan	2029.	Potpisan ugovor, ≥2 studenta
2029.	Suradnja s gospodarstvom	Formalna uspostava ugovora o suradnji s	Dekan	2029.	Potpisano ≥10 ugovora o suradnji

7.4 Zaključak

Znanstvena strategija Tehničkog fakulteta Hrvatskog katoličkog sveučilišta za razdoblje 2026.–2030. predstavlja temeljni dokument za usmjeravanje istraživačkog i inovacijskog djelovanja Fakulteta. Provedba Strategije osigurat će sustavno jačanje znanstvenih kapaciteta, razvoj međunarodne suradnje i poticanje mladih istraživača. Fakultet će nastaviti djelovati u duhu izvrsnosti, etike i društvene odgovornosti, uz aktivan doprinos nacionalnom i europskom istraživačkom prostoru.

8 Strateške teme znanstvene djelatnosti Pravnog fakulteta

8.1 Uvod

Pravni fakultet svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Fakultet svoj primarni doprinos ostvaruje u području društva, komunikacije i institucija, a sekundarni u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na pravo i institucije, ljudska prava, europske i međunarodne studije, regulaciju suvremenih društvenih procesa i normativne pretpostavke odgovornoga razvoja. Time Pravni fakultet pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

Znanstvena strategija Pravnog fakulteta inspirirana je misijom, vizijom i identitetom Hrvatskog katoličkog sveučilišta koji među ostalim imaju uporište u apostolskoj konstituciji *Ex Corde Ecclesiae*. S tim u skladu poseban naglasak stavljen je na međufakultetsku i međunarodnu suradnju kao sredstvo promicanja znanosti, podučavanja i drugih sveučilišnih aktivnosti. Studij orijentiran na studenta također je u suglasju s vizijom HKS-a, kao i razvoj osjećaja za socijalnu pravdu koji je od izuzetne važnosti za buduće pravnike i njihovo djelovanje u društvu. Strategija stoga ističe mentorstvo kao ključni alat u razvoju cjelovite osobe i integriteta studenata Pravnog fakulteta, sve u skladu s vrijednostima HKS-a, te će se ono kontinuirano razvijati kroz planirano kadrovsko jačanje Fakulteta. Vizija HKS-a koja naglašava potrebu za podizanjem standarda kvalitete i ostvarenjem cilja izvrsnosti, uvijek pokazujući suglasje katoličkog identiteta i suvremene znanosti, ostvarit će se i kroz povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti Pravnog fakulteta.

8.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja

Pored područja istraživanja koja su usko vezana uz pojedine kolegije Pravnog fakulteta, dodatan naglasak znanstveno-istraživačkog djelovanja bit će stavljen na *ljudska prava, razvoj pravosuđa te europske i međunarodne studije*. Temeljna i primijenjena znanstvena istraživanja u navedenim područjima na poseban način provodit će se kroz Sveučilišni centar za ljudska prava, europske i međunarodne studije. Poseban fokus bit će na *istraživanju položaja Republike Hrvatske u Europskoj uniji i široj međunarodnoj zajednici, zaštite ljudskih prava i dostojanstva čovjeka u uvjetima nekih dezintegracijskih procesa u Europi i svijetu, stanja vladavine prava te funkcioniranja pravosuđa*, kao i širenju dobivenih znanja i spoznaja u široj javnosti te njihovo ugrađivanje u nastavne programe. Navedena istraživanja imat će interdisciplinarni karakter kao rezultat suradnje znanstvenih područja prava, europskih studija i međunarodnih odnosa, političkih znanosti i povijesti.

Dodatno će naglasak biti i na novim predmetima koji nisu uključeni u studentske programe na drugim pravnim fakultetima u Hrvatskoj (primjerice *Organizacija pravosuđa ili Osnove komunikacijskih vještina u pravu*) te će se na poseban način poticati znanstveno-istraživački rad

u tim područjima, kako bismo s godinama izgradili i ojačali stručne i znanstvene kapacitete u takvim i drugim inovativnim pristupima pravu.

8.2 Analiza stanja

8.2.1 Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta

Broj istraživača

- 8 istraživača zaposlenih na Pravnom fakultetu
- 6 vanjskih suradnika

8.2.2 SWOT analiza istraživačke aktivnosti

Provedbom SWOT analize uočene su sljedeće snage, slabosti, prilike i prijetnje za Pravni fakultet HKS-a.

Snage	Slabosti
• Mali broj studenata koji omogućava individualizirani pristup, mentorski odnos sa studentima, kao i veću kvalitetu nastave. • Praktična usmjerenost – pored teorije, veliki naglasak stavlja se na praktične vještine (rad na pravnim predmetima, simulacije suđenja, pravni praktikumi, obavljanje prakse u odvjetničkim uredima i pravosudnim tijelima). • Veliki interes za upis na Pravni fakultet pokazuje njegovu tržišnu atraktivnost unatoč činjenici da se radi o novom fakultetu. • Prostor koji se nalazi unutar odlično opremljenog Kampusa HKS-a, što omogućuje nastavnicima i studentima kontakt s drugim sveučilišnim odjelima i korištenje sadržaja poput knjižnice, prostora za druženje, a uskoro i menze. • Vizija fakulteta koji privlači studente i nastavnike koji žele biti dio inovativne sredine. • Fleksibilnost koja odlikuje nove institucije olakšava uvođenje inovativnih sadržaja.	• Ograničen broj nastavnog i istraživačkog kadra. • Nedostatak reputacije i tradicije izazov je s kojim se susreću svi novi fakulteti te je potrebno neko vrijeme da se izgradi ugled i stekne povjerenje na tržištu rada. • Financijski izazovi u vidu ulaganja u kvalitetne kadrove, istraživanja i infrastrukturu. Ograničena istraživačka prepoznatljivost.
Prilike	Prijetnje

• Rastuća potreba za praktično obrazovanim pravnicima koji imaju razvijene vještine potrebne u obavljanju pravnih poslova, posebice pisane i usmene komunikacije. • Širenje suradnje s pravnim praktičarima. • Međunarodna orijentacija – prilika za razvoj dodatnih programa na engleskom jeziku, razmjenu studenata i nastavnika, kao i privlačenje stranih studenata. • Inovativni i drugačiji kurikulum u odnosu na druge Pravne fakultete u Hrvatskoj (novi predmeti poput Osnove komunikacijskih vještina u pravu, Ljudska prava, Europsko tržišno pravo, Osnove kanonskog prava te pravni praktikumi) mogu biti komparativna prednost. • Mogućnost jačanja fakulteta kroz relativno mali broj studenata i individualizirani pristup. • Digitalizacija i mogućnost online predavanja može privući gostujuće predavače iz drugih dijelova Hrvatske i inozemstva. • Mogućnost pokretanja poslijediplomskih specijalističkih studija u područjima za koja postoji potreba na tržištu rada, a koje postojeći pravni fakulteti ne nude. • Sklapanje sporazuma o suradnji s katoličkim i drugim pravnim fakultetima u Europi i svijetu. • Prilika za korištenje prve generacije studenata kao „ambasadora“ fakulteta.	• Konkurencija drugih etabliranih pravnih fakulteta koji imaju dugogodišnji ugled, alumni mrežu i resurse. • Manjak nastavnog i istraživačkog kadra, pogotovo pravne struke, mogu dugoročno utjecati na kvalitetu izvođenja studijskog programa. • Demografska situacija koja tijekom godina može utjecati na pad broja studenata.
---	--

8.3 Strateški okvir

8.3.1 Strateški ciljevi znanstvenog razvoja

Naglasak znanstveno-istraživačkog djelovanja bit će stavljen na teme 1) *Ljudska prava*, 2) *Razvoj pravosuđa* te 3) *Europske i međunarodne studije*. Temeljna i primijenjena znanstvena istraživanja u navedenim područjima na poseban način provodit će se kroz Centar za ljudska prava te

europske i međunarodne studijske programe i istraživačke projekte u tim područjima. Poseban fokus bit će na istraživanju položaja Republike Hrvatske u Europskoj uniji i široj međunarodnoj zajednici, zaštite ljudskih prava i dostojanstva čovjeka u uvjetima nekih dezintegracijskih procesa u Europi i svijetu, stanja vladavine prava te funkcioniranja pravosuđa,.

Projekti

Predviđena je prijava jednog projekta HRZZ i jednog projekta za financiranje iz sredstava Europske unije.

Znanstvena produktivnost i vidljivost

U okviru navedenih strateških tema planirani su priprema i objavljivanje sveučilišnog udžbenika ili znanstvene knjige, objava publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2), a posebno u najvišim kvartilima (Q1 i Q2). U okviru jačanja znanstvene produktivnosti i vidljivosti planira se i pokretanje znanstvenog časopisa Pravnog fakulteta, kojim će se poticati objavljivanje radova na hrvatskom i engleskom jeziku te otvarati dodatan prostor za razvoj domaće i međunarodne znanstvene rasprave u strateškim istraživačkim područjima Fakulteta. Također je planirana organizacija međunarodne konferencije Pravnog fakulteta te osnivanje „Centra za vjerske slobode Fratelli Tutti“.

Suradnja i interdisciplinarnost

Fakultet planira ostvariti suradnju s domaćim i stranim institucijama kroz niz sporazuma s hrvatskim i stranim pravnim fakultetima, odnosno sveučilištima; kroz sudjelovanje na međunarodnim konferencijama te u međunarodnim razmjenama; kroz stvaranje institucionalnih pretpostavki za mobilnost studenata i nastavnika; kao i kroz uključivanje praktičara u izvođenje nastave. Suradnja s gospodarstvom će se ostvariti kroz širenje nastavnih baza i sklapanje sporazuma o suradnji te uključivanje praktičara u izvođenje nastave.

Razvoj znanstvene infrastrukture

Razvoj znanstvene infrastrukture temeljit će se na osiguranju minimalnih uvjeta za izvođenje nastave, budući da je do kraja relevantnog razdoblja predviđeno započinjanje nastave na svim godinama integriranog studija.

Razvoj mladih istraživača i studenata

Naglasak u idućem razdoblju bit će na zapošljavanju novih asistenata koji će se regrutirati iz redova najboljih studenata s ciljem kadrovskog jačanja i vizije razvoja Pravnog fakulteta na temelju vlastitih stalno zaposlenih kadrova. Oni će biti uključeni u sve relevantne znanstvene i nastavne aktivnosti i imati važnu ulogu u pripremi znanstvenih projekata.

8.3.2 Mjere i pokazatelji uspješnosti

Uspješnost provedbe vezano za projekte mjerit će se brojem prijavljenih HRZZ i EU projekata. Uspješnost provedbe vezano za znanstvenu produktivnost i vidljivost temeljit će se na objavljivanju sveučilišnih udžbenika, znanstvenih knjiga i publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2), pokretanju znanstvenog časopisa Pravnog fakulteta i organizaciji međunarodne konferencije Pravnog fakulteta. Uspješnost suradnje mjerit će se brojem sklopljenih sporazuma s pravnim fakultetima u Hrvatskoj i EU kao i drugim zemljama, te s odvjetnicima, javnim bilježnicima i drugim nastavnim bazama; kroz sudjelovanje na međunarodnim konferencijama te u međunarodnim razmjenama; kao i kroz uključivanje praktičara u izvođenje nastave. Uspješnost izgradnje nužne infrastrukture mjerit će se kroz osiguranje novih učionica za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata. Razvoj mladih istraživača i studenata mjerit će se kroz broj novozaposlenih istraživača.

8.4 Akcijski plan

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.)					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Priprema i objava sveučilišnog udžbenika ili znanstvene knjige	Fakultetsko vijeće	31.12.2026	≥1 udžbenik objavljen
		Objava publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2)			≥ 3 publikacije objavljene
2026.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Širenje nastavnih baza i sklapanje sporazuma o suradnji	Dekan	31.12.2026	≥6 sporazuma sklopljena s odvjetnicima, javnim bilježnicima i drugim nastavnim bazama
		Sklapanje sporazuma o suradnji s pravnim fakultetima u RH			≥ 2 sporazuma s pravnim fakultetima sklopljena
		Stvaranje institucionalnih pretpostavki za mobilnost	Dekan	31.12.2026	≥2 sporazuma sklopljena s pravnim fakultetima u EU

		studenata i nastavnika			
		Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, skupovima te u međunarodnim razmjenama	Fakultetsko vijeće		≥4 rada prezentirana na međunarodnim konferencijama odnosno međunarodne razmjene realizirane
2026.	4.1.4. Razvoj znanstvene infrastrukture	Osiguranje minimalnih uvjeta za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata	Uprava HKS	31.12.2026	≥ 2 učionice osigurane za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata
2026.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Kadrovsko jačanje Pravnog fakulteta	Uprava HKS	31.12.2026	≥5 novozaposlenih
2027.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2)	Fakultetsko vijeće	31.12.2027	≥ 3 publikacije objavljene
2027.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Širenje nastavnih baza i sklapanje sporazuma o suradnji	Dekan	31.12.2027	≥6 sporazuma sklopljeno s odvjetnicima, javnim bilježnicima i drugim nastavnim bazama
		Uključivanje praktičara u izvođenje nastave			≥4 praktičara uključeno u nastavu
		Stvaranje institucionalnih pretpostavki za mobilnost studenata i nastavnika	Dekan	31.12.2027	≥2 sporazuma sklopljena s pravnim fakultetima u EU
		Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, skupovima te u	Fakultetsko vijeće		≥4 rada prezentirana na međunarodnim konferencijama

		međunarodnim razmjenama			odnosno međunarodne razmjene realizirane
2027.	4.1.4. Razvoj znanstvene infrastrukture	Osiguranje minimalnih uvjeta za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata	Uprava HKS	31.12.2027	≥ 3 učionice osigurane za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata
2027.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Kadrovsko jačanje Pravnog fakulteta	Uprava HKS	31.12.2027	≥ 6 novozaposlenih
2028.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2)	Fakultetsko vijeće	31.12.2028	≥ 3 publikacije objavljene
		Objava sveučilišnog udžbenika ili znanstvene knjige			≥ 1 udžbenik objavljen
2028.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Širenje nastavnih baza i sklapanje sporazuma o suradnji	Dekan	31.12.2028	≥ 6 sporazuma sklopljena s odvjetnicima, javnim bilježnicima i drugim nastavnim bazama
		Stvaranje institucionalnih pretpostavki za mobilnost studenata i nastavnika	Dekan	31.12.2028	≥ 2 sporazuma sklopljena s pravnim fakultetima u EU
		Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, skupovima te u	Fakultetsko vijeće		≥ 4 rada prezentirana na međunarodnim konferencijama odnosno

		međunarodnim razmjenama			međunarodne razmjene realizirane
2028.	4.1.4. Razvoj znanstvene infrastrukture	Osiguranje minimalnih uvjeta za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata	Uprava HKS	31.12.2028 .	≥ 4 učionice osigurane za izvođenje nastave, znanstvenih istraživanja i projekata
2028.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Kadrovsko jačanje Pravnog fakulteta	Uprava HKS	31.12.2028 .	≥5 novozaposlenih
2029.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Objava publikacija u renomiranim časopisima (A1 i A2)	Fakultetsko vijeće	31.12.2029 .	≥ 3 publikacije objavljeno
2029.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Širenje nastavnih baza i sklapanje sporazuma o suradnji	Dekan	31.12.2029 .	≥6 sporazuma sklopljena s odvjetnicima, javnim bilježnicima i drugim nastavnim bazama
		Stvaranje institucionalnih pretpostavki za mobilnost studenata i nastavnika	Dekan	31.12.2029 .	≥2 sporazuma sklopljena s pravnim fakultetima u EU
		Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, skupovima te u međunarodnim razmjenama	Fakultetsko vijeće		≥4 rada prezentirana na međunarodnim konferencijama odnosno međunarodne razmjene realizirane
2029.	4.1.4. Razvoj znanstvene infrastrukture	Osiguranje minimalnih uvjeta za izvođenje nastave,	Uprava HKS	31.12.2029 .	≥ 5 učionica osigurano za izvođenje nastave

		znanstvenih istraživanja i projekata			
2029.	4.1.5. Razvoj mladih istraživača i studenata	Kadrovsko jačanje Pravnog fakulteta	Uprava HKS	31.12.2029 .	≥5 novozaposlenih
2030.	4.1.1. Projekti	Priprema HRZZ i EU projekata	Senat	31.12.2030 .	prijavljen ≥1 HRZZ projekt i ≥1 EU projekt
2030.	4.1.2. Znanstvena produktivnost i vidljivost	Organizacija međunarodne konferencije Pravnog fakulteta	Dekan	31.12.2030 .	≥40 sudionika iz ≥5 zemalja
		Osnivanje 'Centra za vjerske slobode Fratelli Tutti'	Prof. dr. sc. Vanja-Ivan Savić		Centar osnovan
		Pokretanje postupka uspostave znanstvenog časopisa Pravnog fakulteta	Istraživači Fakultetsko vijeće		Časopis pokrenut
2030.	4.1.3. Suradnja i interdisciplinarnost	Organizacija 1 BIP-a	Istraživači	31.12.2030 .	≥1 prijava BIP-a
		Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, skupovima te u međunarodnim razmjenama			≥4 rada prezentirana na međunarodnim konferencijama odnosno međunarodne razmjene realizirane

8.5 Zaključak

Pravni fakultet usmjerit će se na istraživanje položaja Republike Hrvatske u Europskoj uniji i široj međunarodnoj zajednici, zaštite ljudskih prava i dostojanstva čovjeka u uvjetima nekih dezintegracijskih procesa u Europi i svijetu, stanja vladavine prava te funkcioniranja pravosuđa, kao i širenje dobivenih znanja i spoznaja u široj javnosti te njihovo ugrađivanje u nastavne programe. Strateške teme bit će 1) Ljudska prava, 2) Razvoj pravosuđa te 3) Europske i međunarodne studije. Navedena istraživanja imat će interdisciplinarni karakter kao rezultat suradnje znanstvenih područja prava, europskih studija i međunarodnih odnosa ostalih relevantnih društvenih i humanističkih znanosti.

Dodatno će naglasak biti i na novim predmetima koji ne postoje na drugim pravnim fakultetima u Hrvatskoj (primjerice *Organizacija pravosuđa* ili *Osnove komunikacijskih vještina u pravu*) te će se na poseban način poticati znanstveno-istraživački rad u tim područjima, kako bismo s godinama izgradili i ojačali stručne i znanstvene kapacitete u takvim i drugim inovativnim pristupima pravu.

Fakultet će u ovom početnom razdoblju biti usmjeren na izgradnju materijalne i kadrovske infrastrukture te uspostavu široke mreže suradnje s drugim akademskim institucijama te gospodarstvom. Vizija HKS-a koja naglašava potrebu za podizanjem standarda kvalitete i ostvarenjem cilja izvrsnosti, kroz suglasje katoličkog identiteta i suvremene znanosti, ostvarit će se kroz povećanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti Pravnog fakulteta.

9 Strateške teme znanstvene djelatnosti Fakulteta zdravstvenih studija

9.1 Uvod

Fakultet zdravstvenih studija svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Fakultet svoj primarni doprinos ostvaruje u području zdravlja, skrbi i kvalitete života, a sekundarni u području društva, komunikacije i institucija. Njegova istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na kvalitetu zdravstvene skrbi, profesionalne kompetencije, zdravstvenu praksu utemeljenu na dokazima, digitalne pristupe u zdravstvu i unaprjeđenje ishoda skrbi. Time Fakultet zdravstvenih studija pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

U skladu s navedenim strateškim okvirom, Fakultet zdravstvenih studija u svom istraživačkom razvoju poseban naglasak stavlja na praksu utemeljenu na znanstvenim spoznajama, razvoj kliničkih smjernica, evaluaciju sestrinskih intervencija i jačanje istraživačkih kapaciteta nastavnika i studenata, uključujući i odgovornu primjenu digitalnih alata u istraživačkom procesu.

U razdoblju od 2026. do 2030. godine strateška znanstvena orijentacija Fakulteta zdravstvenih studija Hrvatskoga katoličkog sveučilišta ustrojena je prema principima razvoja sestrinske i primaljske prakse temeljene na znanstvenim dokazima uz istovremeno jačanje specijaliziranih istraživačkih područja sukladno profilima nastavnog i znanstvenog kadra. Naglasak se također stavlja na integraciju digitalnih inovacija i primjenu alata umjetne inteligencije (UI) kao transverzalne teme koja prožima sva prioriteta područja, s ciljem unaprjeđenja znanstveno-istraživačkog rada te sestrinske i primaljske prakse. Integracija UI može poslužiti kao snažan akcelerator za ostvarenje postavljenih ciljeva, pozicionirajući Fakultet kao lidera u inovacijama. U skladu s razvojem nastavnog tima i stručnih interesa, Fakultet u novom razdoblju strateški usmjerava svoju znanstveno-istraživačku djelatnost na sljedeća prioriteta područja /istraživačke teme:

1. Palijativna skrb i kvaliteta života
2. Sestrinska skrb oboljelih od kroničnih nezaraznih bolesti
3. Sestrinstvo u hitnoj medicini
4. Praksa temeljena na znanstvenim spoznajama
5. Primaljstvo: zdravlje majke i djeteta

9.2 Analiza stanja

SWOT ANALIZA PRIJEDLOGA STRATEŠKIH TEMA ZNANSTVENE DJELATNOSTI FAKULTETA ZDRAVSTVENIH STUDIJA HRVATSKOGA KATOLIČKOG SVEUČILIŠTA

SWOT analiza Fakulteta zdravstvenih studija Hrvatskog katoličkog sveučilišta izrađena je s ciljem sagledavanja trenutnog stanja, razvojnih potencijala i izazova koji utječu na ostvarivanje misije i strateških ciljeva Fakulteta. Analiza povezuje unutarnje resurse i kapacitete s vanjskim okruženjem te omogućuje jasnije usmjeravanje znanstveno-istraživačkih i nastavnih aktivnosti u razdoblju do 2030. godine. Temelji se na uvidima nastavnog i stručnog osoblja, postojećim strateškim dokumentima te aktualnom kontekstu visokog obrazovanja i zdravstvenog sustava.

9.2.1 SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
Rastući nastavni kadar – pojačan broj asistenata, novih nastavnika i suradnika te stabilan udio nastavnika iz sestrinstva s bogatim kliničkim i nastavnim iskustvom.	Niža znanstvena produktivnost u odnosu na ambicije i potrebe – posebice u smislu broja Q1 i Q2 radova, projekata, međunarodnih suradnji i citiranosti.
Integrirano sveučilište – sustav podrške i interdisciplinarne suradnje sa svim sastavnicama HKS-a.	Preopterećenost nastavnika nastavnim i administrativnim obvezama – ograničava vrijeme za istraživački rad i razvoj projekata.
Sveučilišni studijski programi – izvođenje sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija sestrinstva i primaljstva, što osigurava visoku razinu akademske kompetencije i privlačnosti programa.	Velik broj novih zaposlenika – potrebna dodatna integracija, mentoriranje i razvoj kompetencija; privremena smanjena učinkovitost dok se tim uhodava.
Infrastruktura i opremljenost – suvremene učionice i kabineti vještina, dobra tehnička opremljenost te funkcionalne prostorije za nastavu i istraživanje.	Ograničeni financijski resursi privatne ustanove – konkurentska sveučilišta javnog sektora imaju bolju osnovnu financijsku potporu, više resursa i razvijenijih centara.
Institucionalna podrška – dostupnost kvalitetnog PR odjela, administrativnih službi, stručnih službi i IT podrške.	Nepotpuna kultura istraživanja – dio nastavnika nema dovoljno iskustva u vođenju istraživanja, pisanju prijedloga projekata i međunarodnoj suradnji.
Jasno definirana znanstvena područja – strateški fokus na palijativnu skrb, kronične nezarazne bolesti, hitnu medicinu, EBP i primaljstvo	

PRILIKE

PRIJETNJE

Ulaganje u nove znanstvene centre i razvojne jedinice, primjerice planirani Centar za palijativnu skrb

Rastući interes za sestrinske i primaljske studije u RH i EU – prilika za međunarodnu vidljivost i privlačenje studenata.

EU financiranje za projekte u palijativnoj skrbi, digitalnim zdravstvenim tehnologijama, obrazovanju i hitnoj medicini.

Uključivanje umjetne inteligencije u istraživanja i edukaciju – brža produkcija znanstvenih radova, razvoj specifičnih digitalnih alata te pozicioniranje Fakulteta kao inovatora.

Umrežavanje s kliničkim ustanovama i međunarodnim partnerima – BIP programi, zajedničke publikacije, razmjene, zajednički istraživački projekti

Rastuća potražnja za sestrama specijaliziranim za kronične nezarazne bolesti i hitnu medicinu, što povećava relevantnost.

Razvoj specijalističkih programa, cjeloživotnog učenja i tečajeva koji mogu povećati prihode i vidljivost.

Javna sveučilišta imaju značajno veće resurse – financijske, infrastrukturne i istraživačke, što otežava kompetitivnost.

Nedostatak nacionalnih poticaja za zdravstvene znanosti – ograničeni fondovi za istraživanje u sestrinstvu na razini RH.

Povećan radni pritisak u zdravstvenom sustavu – smanjuje spremnost kliničkih partnera na uključivanje u istraživanja.

Demografski trendovi i manji broj maturanata dugoročno mogu ograničiti upisne kvote.

Brzo napredovanje tehnologije i UI – rizik za zaostajanje ako se Fakultet ne prilagodi dovoljno brzo.

Kako bi se uočene slabosti postupno smanjile, Fakultet treba strateški iskoristiti svoje snage, osobito rastuće kadrovske i infrastrukturne kapacitete za povećanje istraživačke produktivnosti, bolju organizaciju rada i jačanje mentorskih mehanizama. Istodobno, prilike koje proizlaze iz EU projekata, digitalne transformacije i međunarodnih partnerstava pružaju mogućnost diversifikacije izvora financiranja, podizanja kompetencija nastavnog osoblja i jačanja međunarodne prepoznatljivosti. Aktivnim korištenjem tih prilika moguće je uspješno ublažiti prijetnje poput konkurentnosti javnih sveučilišta i ograničenih resursa privatnog sektora. U tom smislu, Fakultet treba nastaviti ulagati u razvoj znanstvenih timova, digitalne

alate, međunarodne suradnje i specijalizirane centre koji će podržati dugoročni rast i osigurati stabilnu poziciju na visokoobrazovnom tržištu.

9.3 Strateški okvir

9.3.1 Strateške teme i ciljevi

Palijativna skrb i kvaliteta života

Palijativna skrb predstavlja jedno od temeljnih područja suvremenog sestrinstva usmjerenog na cjelovitu skrb za osobe suočene s neizlječivim i životno ograničavajućim bolestima. Na Fakultetu zdravstvenih studija Hrvatskog katoličkog sveučilišta ovo se područje prepoznaje kao jedno od strateških znanstveno-istraživačkih usmjerenja u sljedećem razdoblju.

U akademskom kontekstu teme povezane s palijativnom skrbi i kvalitetom života sustavno su zastupljene na diplomskom studiju sestrinstva kroz više kolegija i praktičnih sadržaja, čime se studenti aktivno pripremaju za ulogu članova multidisciplinarnog tima, i aktivne suradnike u provedbi istraživanja usmjerenih na ovo područje. Razvojem ovog prioritetnog područja Fakultet doprinosi ne samo razvoju zdravstvenih znanosti i konkretnoj pomoći pacijentima i njihovim obiteljima kroz praksu utemeljenu na dokazima, suosjećanje i ljudsko dostojanstvo.

Ciljevi:

- Istražiti utjecaj palijativne skrbi na kvalitetu života bolesnika i njihovih obitelji.
- Istražiti primjenu i etičke implikacije UI u personalizaciji palijativne skrbi i podršci pacijentima i njihovim obiteljima.

Program rada:

- Provođenje kvalitativnih i kvantitativnih istraživanja o iskustvu bolesnika, obitelji i zdravstvenih djelatnika u palijativnoj skrbi.
- Evaluacija učinkovitosti edukacijskih programa o palijativnoj skrbi za studente sestrinstva i zdravstvene djelatnike.
- Suradnja s centrima za palijativnu skrb i hospicijima u cilju prikupljanja podataka, implementacije istraživanja i praktične primjene rezultata.

9.4 Akcijski plan

1. Jačanje istraživačke produktivnosti kroz korištenje postojećih snaga
- Iskoristiti snažan nastavni kadar i dobro opremljenu infrastrukturu za sustavno povećanje broja znanstvenih radova, poticanje timskog pisanja članaka, uvođenje mentorskih istraživačkih grupa te veće uključivanje studenata u projekte.
2. Rasterećenje nastavnika i optimizacija organizacije rada

- Smanjiti učinke preopterećenosti nastavom i administracijom kroz bolju raspodjelu zadataka, planirano uvođenje novih suradnika te digitalizaciju internih procesa. Time se stvaraju preduvjeti za jaču znanstvenu aktivnost i bolju integraciju novih zaposlenika.

3. Strateško korištenje EU fondova i međunarodnih partnerstava

- Aktivno koristiti prilike Erasmus+, ESF+ i Horizon Europe programa za jačanje istraživanja, infrastrukture i profesionalnog razvoja nastavnika. Suradnje s inozemnim partnerima mogu ublažiti nedostatak resursa privatne institucije i povećati međunarodnu vidljivost Fakulteta.

Prioritetne aktivnosti:

- Istraživanje percepcije i stavova prema smrti, skrbi na kraju života i etičkim dilemama u palijativu.
- Istražiti čimbenike psihološke otpornosti, stresa i sagorijevanja zdravstvenih djelatnika u palijativnoj skrbi.
- Osnivanje Centra za palijativnu skrb pri Hrvatskom katoličkom sveučilištu koji će imati za cilj okupljanje stručnjaka, studenta i vanjskih dionika u zajedničkim aktivnostima promicanja palijativne skrbi, provođenja istraživanja i edukacije te stvaranja prostora za transdisciplinarnu suradnju i razvoj inovativnih modela skrbi.

Glavni zadaci:

- Izrada i provođenje istraživačkih projekata uz podršku vanjskih suradnika i kliničkih partnera.
- Objavljivanje rezultata u recenziranim časopisima i prezentacija istih na domaćim i inozemnim znanstvenim skupovima.
- Integracija UI kao transverzalne tehnologije čijom primjenom se značajno može unaprijediti brzina i kvaliteta izrade projekata, objave znanstveno-istraživačkih rezultata i priprema edukacijskih materijala.
- Uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti kroz diplomske radove, projekte i znanstveno-stručne skupove.

Pokazatelji uspješnosti:

- Objavljena najmanje tri znanstvena rada iz područja palijativne skrbi i kvalitete života tijekom strateškog razdoblja.
- Uspostava najmanje jedne formalne suradnje s ustanovom specijaliziranom za palijativnu skrb, uključujući zajedničke istraživačke projekte tijekom strateškog razdoblja.
- Sudjelovanje na najmanje jednom znanstvenom skupu godišnje s temom palijativne skrbi.
- Osnovan Centar za palijativnu skrb pri Hrvatskom katoličkom sveučilištu tijekom strateškog razdoblja.

Sestrinska skrb oboljelih od kroničnih nezaraznih bolesti

Kronične nezarazne bolesti – poput bolesti srca i krvnih žila, šećerne bolesti, kroničnih plućnih bolesti, malignih bolesti i psihičkih poremećaja – predstavljaju vodeći uzrok smrtnosti i

invaliditeta u Hrvatskoj i svijetu. Upravo zato, zdravstvena njega osoba s kroničnim nezaraznim bolestima postaje jedno od ključnih područja suvremenog sestrinstva i javnog zdravstva.

U okviru znanstveno-istraživačke strategije, područje sestrinske skrbi za oboljele od kroničnih nezaraznih bolesti razvijat će se kroz transdisciplinarna istraživanja koja povezuju kliničku praksu i edukaciju. Fokus će biti na razvoju i evaluaciji modela skrbi koji uključuju kontinuirano praćenje bolesnika, ulogu zajednice i upotrebu digitalnih tehnologija (kontinuirano praćenje vitalnih funkcija pomoću pametnih nosivih uređaja i senzora, prediktivna analitika za prevenciju pogoršanja, pomoć u pridržavanju terapiji i sl.). Na ovaj način Fakultet aktivno doprinosi unaprjeđenju kvalitete skrbi za osobe s kroničnim bolestima te jačanju vidljivosti i autonomije sestrinske profesije unutar sustava zdravstvene zaštite.

Ciljevi:

- Unaprijediti znanstvenu osnovu za skrb oboljelih od kroničnih nezaraznih bolesti u različitim kliničkim i izvanbolničkim okruženjima.
- Razviti i evaluirati modele kontinuirane i integrirane skrbi vođene sestrama za kronične bolesnike.
- Istražiti utjecaj sestrinskih intervencija na ishode liječenja, kvalitetu života, adherenciju na terapiju i samostalnost pacijenata.

Program rada:

- Provedba istraživanja o sestrinskoj skrbi kod kroničnih nezaraznih bolesti (npr. kronična opstruktivna plućna bolest, šećerna bolest, kardiovaskularne bolesti, kronična bubrežna bolest).
- Istraživanja usmjerena na specifične populacije (npr. starije osobe, osobe s multimorbiditetom, osobe u kućnoj skrbi).
- Razvoj i testiranje sestrinskih intervencija: edukacijski programi, telefonsko i e-savjetovanje, sestrinsko praćenje, kućne posjete.
- Provedba randomiziranih i kvazi eksperimentalnih istraživanja usmjerenih na evaluaciju sestrinskih intervencija (edukacijski programi, digitalna rješenja, e-savjetovanje, kućne posjete).

Prioritetne aktivnosti:

- Uvođenje interdisciplinarnog pristupa u istraživanjima, uključujući suradnju s liječnicima obiteljske medicine, fizioterapeutima i farmaceutima.
- Povezivanje s međunarodnim istraživačkim mrežama koje se bave kroničnim bolestima.
- Unaprjeđenje akademskih i istraživačkih kapaciteta kroz oblikovanje i provedbu programa cjeloživotnog obrazovanja i specijalističkog usavršavanja.

Glavni zadaci:

- Objavljivanje rezultata u recenziranim časopisima i predstavljanje na relevantnim znanstvenim i stručnim skupovima.

- Uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti kroz diplomske radove, projekte i sudjelovanja na znanstveno – stručnim skupovima.

Pokazatelji uspješnosti:

- Objavljeno najmanje pet znanstvenih radova iz područja skrbi za kronične nezarazne bolesti tijekom strateškog razdoblja.
- Sudjelovanje na najmanje dva međunarodna znanstvena skupa godišnje s prezentacijom rezultata istraživanja.
- Razvijen i evaluiran najmanje jedan program cjeloživotnog učenja u području specifičnih sestrinskih intervencija (npr. kod zatajenja srca), uz provođenje istraživanja o njihovoj učinkovitosti i utjecaju na ishode pacijenata i profesionalne kompetencije zdravstvenih djelatnika, tijekom strateškog razdoblja.

Sestrinstvo u hitnoj medicini

Sestrinstvo u hitnoj medicini jedno je od najdinamičnijih i najodgovornijih područja zdravstvene skrbi, koje zahtijeva visoku razinu kliničkih kompetencija, donošenje brzih i preciznih odluka te stalnu spremnost na rad u izvanrednim okolnostima. Uloga medicinskih sestara u izvanbolničkoj i bolničkoj hitnoj medicinskoj službi ključna je za prepoznavanje i zbrinjavanje životno ugroženih pacijenata, provođenje postupaka održavanja života i koordinaciju hitne intervencije. U novom strateškom razdoblju, sestrinstvo u hitnoj medicini razvijat će se kroz istraživanja o ishodima skrbi, edukacijskoj učinkovitosti te organizacijskim modelima hitne skrbi u zajednici, s ciljem jačanja sestrinske uloge i osiguravanja najviše razine sigurnosti i učinkovitosti za pacijente u životnoj opasnosti. Znanstveno-istraživački rad može se usmjeriti na analizu velikih setova podataka iz hitnih službi (npr. vrijeme od dolaska do intervencije, ishodi liječenja) pomoću UI kako bi se identificirali obrasci i uska grla u procesu zbrinjavanja te predložila poboljšanja u organizaciji rada. Postojeći planovi za razvoj simulacijskih scenarija mogu se obogatiti primjenom UI. Adaptivni simulacijski modeli mogu u stvarnom vremenu mijenjati fiziološke parametre virtualnog pacijenta, stvarajući realističnije i izazovnije okruženje za učenje kliničkog prosuđivanja.

Ciljevi:

- Istražiti kompetencije, edukacijske potrebe i profesionalne izazove medicinskih sestara u hitnoj medicini.
- Provesti istraživanja usmjerena na ispitivanje učinka modifikacija smjernica za održavanje života na ishode u simulacijskim uvjetima.
- Evaluacija primjene sustava UI kao podrške kliničkom odlučivanju u hitnoj medicini, posebice u procesima trijaže i rane detekcije kritičnih stanja.
- Razvijati međunarodnu istraživačku suradnju kroz kombinirane intenzivne programe (engl. blended intensive programme, BIP) i stručne skupove.

Program rada:

- Organizacija i evaluacija tečajeva primjene znanstveno utemeljenih smjernica u mjerama osnovnog i naprednog održavanja života.

- Sudjelovanje u organizaciji godišnjeg kongresa hitne medicine u suradnji s nacionalnim stručnim društvima.
- Provedba BIP programa usmjerenog na razvoj istraživačke razmjene.
- Provedba istraživanja učinkovitosti edukacijskih modela u pripremi studenata i zdravstvenih djelatnika za hitne situacije

Prioritetne aktivnosti:

- Istraživanja o ishodima sestrinske skrbi u hitnim stanjima (npr. rano prepoznavanje srčanog aresta, vrijeme do defibrilacije, prehospitarna skrb).
- Provedba istraživanja usmjerena na evaluaciju učinkovitosti različitih edukacijskih metoda i simulatora u pripremi studenata za rad.
- Razvoj digitalnih modula za pripremu i evaluaciju znanja iz hitne medicine.
- Priprema vodiča i priručnika za edukaciju i praktičnu primjenu osnovnih i naprednih postupaka održavanja života.

Glavni zadaci:

- Jačanje međunarodne suradnje kroz BIP programe, razmjene i zajedničke istraživačke projekte.
- Priprema i objava znanstvenih i stručnih članaka te prezentacija na međunarodnim kongresima.

Pokazatelji uspješnosti:

- Objavljena najmanje dva znanstvena ili stručna rada u području hitne medicine tijekom strateškog razdoblja.
- Provedba najmanje jednog istraživačkog projekta usmjerenog na evaluaciju edukacijskih metoda ili AI podrške u hitnoj medicini tijekom strateškog razdoblja.
- Uspostava najmanje jedne međunarodne suradnje (npr. kroz BIP) tijekom strateškog razdoblja.
- Održan najmanje jedan tečaj BLS godišnje.
- Održana najmanje dva kongresa u kojemu Fakultet sudjeluje kao suorganizator tijekom strateškog razdoblja.
- Održan jedan BIP program godišnje.

Praksa temeljena na znanstvenim spoznajama

Praksa temeljena na znanstvenim spoznajama (engl. evidence-based practice) ključna je za pružanje sigurne, učinkovite i etički utemeljene zdravstvene njege. Oslanja se na integraciju najboljih dostupnih znanstvenih dokaza, kliničkog iskustva medicinske sestre i vrijednosti te preferencija pacijenta. Na Fakultetu zdravstvenih studija Hrvatskog katoličkog sveučilišta ovo područje zauzima središnje mjesto u znanstveno-istraživačkom i nastavnom djelovanju. EBP ne samo da poboljšava ishode liječenja i kvalitetu skrbi, već i profesionalno osnažuje medicinske sestre kao aktivne sudionike u donošenju kliničkih odluka. Ovo je područje u kojem primjena UI može donijeti najznačajnije pomake u produktivnosti i kvaliteti znanstvenog rada. Fakultet ostaje usmjeren na istraživanja koja uključuju sustavne preglede

literature, razvoj kliničkih smjernica i evaluaciju sestrinskih intervencija, uz osnaživanje kapaciteta u području primjene UI u istraživačkom procesu. Naglasak se stavlja na suradnju s organizacijom Hrvatski Cochrane, razvoj istraživačkih kapaciteta nastavnika i studenata, te uključenje u nacionalne i međunarodne znanstvene mreže.

Ciljevi:

- Razviti kompetencije studenata i nastavnog osoblja za korištenje alata UI u znanstveno-istraživačkom radu, posebice u automatskoj analizi literature.
- Unaprijediti znanstveno-istraživačku produktivnost kroz primjenu alata UI za automatizaciju i ubrzavanje procesa sinteze znanstvenih dokaza.
- Promicati razvoj i primjenu kliničkih smjernica temeljenih na dokazima.

Program rada:

- Aktivna suradnja s Hrvatskim Cochraneom i drugim ustanovama.
- Izrada sustavnih pregleda literature i uključivanje studenata.
- Organizacija radionica i edukacija iz područja EBP-a za studente, nastavnike i kliničke mentore.
- Organizacija edukacija i radionica o primjeni softverskih alata temeljenih na UI u znanstveno-istraživačkom procesu za donošenje najboljih praksi i dokaza.
- Istraživanja koja se odnose na primjenu i barijere implementacije EBP-a u hrvatskom zdravstvenom sustavu.
- Evaluacija edukacijskih programa u visokom obrazovanju sestrinstva s fokusom na razvoj EBP kompetencija.

Prioritetne aktivnosti:

- Uspostava specijaliziranih istraživačkih timova za sustavne preglede i meta-analize.
- Priprema znanstvenih i stručnih publikacija na temelju EBP istraživanja i primjera dobre prakse.
- Unapređenje vještina korištenja alata UI sa svrhom ostvarivanja veće kvalitete i brzine provedbe i objavljivanja EBP istraživanja.

Glavni zadaci:

- Povećati broj nastavnika i studenata uključenih u sustavne preglede i EBP projekte.
- Izraditi i objaviti barem jedan priručnik ili vodič za EBP u sestrinstvu tijekom strateškog razdoblja.
- Izraditi i objaviti barem jedan priručnik ili vodič o načinima primjene alata UI za produktivniji i kvalitetniji znanstveno-istraživački rad u sestrinstvu.
- Redovito održavati edukacijske aktivnosti za razvoj EBP kompetencija (minimalno 2).
- Promicati EBP kroz povezivanje nastavnog plana s kliničkim istraživanjima.

Pokazatelji uspješnosti:

- Objavljen najmanje jedan proveden sustavni pregled i znanstveni rad temeljen na EBP-u tijekom strateškog razdoblja.

- Objavljen najmanje jedan objavljen znanstveni rad uz potporu alata UI tijekom strateškog razdoblja.
- Uključivanje najmanje tri studenta godišnje u Cochraneove aktivnosti.
- Objavljen edukativni priručnik ili vodič o EBP-u tijekom strateškog razdoblja.
- Objavljen edukativni priručnik ili vodič o primjeni UI tijekom strateškog razdoblja.
- Održane najmanje dvije edukativne aktivnosti s temom EBP-a tijekom strateškog razdoblja.
- Održane najmanje dvije edukativne aktivnosti s temom primjene UI tijekom strateškog razdoblja.

Primaljstvo: zdravlje majke i djeteta

Primaljstvo, jedno od najstarijih zdravstvenih zanimanja, usmjereno je na očuvanje zdravlja majke i djeteta, promicanje fiziološkog tijeka trudnoće, poroda i babinja te osiguravanje psihološke i socijalne potpore ženama i obiteljima. U suvremenom zdravstvenom sustavu primalje imaju ključnu ulogu u osnaživanju žena kroz edukaciju, prevenciju i praćenje reproduktivnog zdravlja. Fakultet zdravstvenih studija Hrvatskog katoličkog sveučilišta u strateškom razdoblju posebno će kao prioritetne teme poticati istraživanja u području praćenja plodnosti i prirodnog planiranja obitelji, u kojem genetika, informatika i digitalne tehnologije mogu pridonijeti inovativnim pristupima u skrbi za žene.

Ciljevi:

- Istražiti molekularne mehanizme regulacije cervikalne sluzi i njihov odnos s hormonalnim promjenama.
- Evaluirati učinkovitost digitalnih aplikacija (npr. Evelyn) u praćenju plodnosti i otkrivanju poremećaja ovulacije.
- Analizirati znanje, stavove i iskustva žena o plodnosti, reproduktivnom zdravlju i planiranju obitelji.
- Ispitati učinak edukacijskih intervencija na svijest o važnosti praćenja plodnosti i zdravlja žena.

Program rada:

- Molekularno-genetička istraživanja povezanosti gena i svojstava cervikalne sluzi.
- Razvoj i evaluacija mobilnih aplikacija i digitalnih alata za praćenje cervikalne sluzi i plodnosti.
- Suradnja s kliničkim ustanovama, savjetovalištima za prirodno planiranje obitelji i udrugama.
- Uključivanje studentica primaljstva u istraživačke projekte i diplomske radove.

Prioritetne aktivnosti:

- Istraživanje genetskih čimbenika povezanih s razrjeđivanjem cervikalne sluzi i njihovim kliničkim implikacijama.
- Testiranje aplikacija za digitalno praćenje cervikalne sluzi i plodnosti.

- Suradnja s međunarodnim istraživačkim mrežama u području reproduktivnog zdravlja i fertiliteta.
- Analiza iskustava i stavova žena prema korištenju digitalnih alata u planiranju trudnoće.

Glavni zadaci:

- Provesti najmanje jedan istraživački projekt u području genetike i cervikalne sluzi.
- Razviti i evaluirati najmanje jedno informatičko rješenje (UI) za praćenje plodnosti.
- Validirati instrumente za mjerenje zadovoljstva i prihvaćenosti digitalnih rješenja u prirodnom planiranju obitelji.
- Uključiti studentice primaljstva u najmanje dva istraživačka rada tijekom strateškog razdoblja.
- Objaviti rezultate istraživanja u recenziranim međunarodnim časopisima i predstaviti ih na relevantnim znanstvenim skupovima.

Pokazatelji uspješnosti:

- Najmanje jedan objavljen znanstveni rad godišnje u području reproduktivnog zdravlja i primaljstva.
- Sudjelovanje na najmanje dva međunarodna znanstvena skupa godišnje s temom reproduktivnog zdravlja i plodnosti.
- Razvoj i provedba najmanje jednog istraživačkog projekta povezanog s genetikom cervikalne sluzi ili digitalnim aplikacijama tijekom strateškog razdoblja.
- Uključivanje najmanje tri studenta primaljstva u istraživačke aktivnosti.

9.5 Zaključak

Fakultet zdravstvenih studija u razdoblju 2026.–2030. usmjerit će se na istraživanja kvalitete ključnih područja suvremene zdravstvene prakse. Strateški fokus bit će na pet međusobno povezanih tema: 1) Palijativna skrb i kvaliteta života, 2) Sestrinska skrb oboljelih od kroničnih nezaraznih bolesti, 3) Sestrinstvo u hitnoj medicini, 4) Praksa temeljena na znanstvenim spoznajama te 5) Primaljstvo: zdravlje majke i djeteta. Ove teme usklađene su s poslanjem i misijom Hrvatskoga katoličkog sveučilišta te odražavaju njegovu predanost integritetu, znanstvenoj izvrsnosti i služenju društvu. Kao transverzalna tema svih prioritetnih područja posebno će se promicati odgovorna i inovativna primjena alata umjetne inteligencije u istraživačkom i nastavnom procesu. Također, Fakultet će aktivno promicati načela prakse temeljene na znanstvenim dokazima kroz suradnju s Hrvatskim Cochraneom, edukaciju nastavnika i studenata te popularizaciju zdravstvenih znanosti u široj zajednici.

Strateški ciljevi koji se odnose na jačanje projektnih aktivnosti, znanstvenu produktivnost i vidljivost, kliničku i međunarodnu suradnju te razvoj istraživačke infrastrukture predstavljaju jasan put prema izvrsnosti kojoj stremi Fakultet zdravstvenih studija. Kroz razvoj studenata u ranoj fazi karijere, te sustavno uključivanje studenata u istraživanja kroz istraživačke diplomske radove te planiranu popularizaciju znanosti očekujemo znatan transfer znanja na mlađe generacije, ali i snažniji doprinos zdravstvenim politikama i kliničkoj praksi.

Na temelju predloženih akcijskih planova pojedinih strateških tema osigurat će se aktivna projektna djelatnost Fakulteta s brojnim znanstvenim doprinosima u vidu diseminacije i znanstvene produktivnosti, što će dodatno povećati vidljivost samog Fakulteta i cjelokupnoga Sveučilišta, posebice kada je u pitanju organizacija i sudjelovanje na znanstvenim skupovima. U ostvarenju planiranih strateških ciljeva Sveučilište sa svojim stručnim službama može uvelike pridonijeti svrsi unaprjeđenja zdravstvenih znanosti i znanstveno-istraživačkog razvoja Fakulteta zdravstvenih studija.

10 Strateške teme Sveučilišne katedre za teologiju

10.1 Uvod

Sveučilišna katedra za teologiju svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija u skladu sa strateškom nišom Hrvatskog katoličkog sveučilišta, usmjerenom na proučavanje čovjeka, društva i prirode radi unaprjeđenja kvalitete života, zdravlja, društvene kohezije i etički odgovornog razvoja. U okviru zajedničkoga strateškog okvira HKS-a, Katedra svoj primarni doprinos ostvaruje u području etike, identiteta i odgovornog razvoja znanosti i tehnologije, a sekundarni u području društva, komunikacije i institucija. Njezina istraživačka djelatnost osobito je usmjerena na teološko i etičko promišljanje suvremenih društvenih i znanstvenih izazova, ljudsko dostojanstvo, opće dobro i dijalog vjere, razuma i znanosti. Time Sveučilišna katedra za teologiju pridonosi ostvarivanju strateških ciljeva HKS-a i jačanju njegova interdisciplinarnoga znanstvenog profila u razdoblju do 2030. godine.

U skladu s navedenim strateškim okvirom, Sveučilišna katedra za teologiju svoju znanstveno-istraživačku djelatnost razvija kroz teološko, etičko i antropološko promišljanje suvremenih društvenih i znanstvenih izazova, s naglaskom na ljudsko dostojanstvo, opće dobro i dijalog vjere, razuma i znanosti i polazi od svijesti o odgovornosti teologije kao znanstvene discipline koja se nalazi na sjecištu akademskog istraživanja, crkvenog poslanja i društvene odgovornosti. Kao sastavnica Hrvatskoga katoličkog sveučilišta (dalje: Sveučilište), Katedra svoj znanstveno-istraživački rad, rad sa studentima u nastavnim procesima te stručni rad u širem društvenom kontekstu utemeljuje u kontekstu šireg poslanja Sveučilišta potpomažući kako jačanje njegovog identiteta tako i vidljivost istog. Stoga je svrha ove strategije definirati cilj i smjer znanstveno-istraživačkog rada svih zaposlenika na Katedri kako bi se stvorili svi preduvjeti da njihov znanstveni rad bude usuglašen s misijom, vizijom i poslanjem Hrvatskog katoličkog sveučilišta.

Kako bi se strategija Katedre što više povezala sa strategijom Sveučilišta i nacionalnim prioritetima njezina uloga se ponajprije vidi u ostvarivanju interdisciplinarne uloge koju manifestira u obliku nutarnjeg povezivanja i integriranja različitih znanja kako bi se odgovorilo na potrebe vremena u kojem živimo. Pritom se u kontekstu kriza povjerenja u institucije, u pitanjima koji proizlaze iz etičkih izazova znanstveno-tehnološkog razvoja, pitanja koja proizlaze iz polemika oko antropoloških pristupa i koncepata, ljudske osobe te svih izazova koji proizlaze iz negativnih posljedica ekološke krize Katedra pozicionira kao mjesto dijaloga unutar kojeg se traže najbolja rješenja i odgovori u skladu s misijom i strategijom Sveučilišta.

10.1.1 Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja Katedre za teologiju

Vizija i misija znanstveno-istraživačkog djelovanja Katedre jest razvijati dijalog unutar kojeg će se doprinijeti produbljenom shvaćanju čovjeka i društva u kontekstu različitih bioetičkih, socijalnih, ekoloških i antropoloških izazova.

Ova misija se prvenstveno planira ostvarivati kroz znanstveno-istraživački rad zaposlenika na Katedri, ali i kroz stručni rad, društveni angažman te ponajviše u radu sa studentima. U tom djelovanju odgovorno će se razvijati znanstveno-istraživačka djelatnost u skladu s akademskim standardima potičući interdisciplinarni dijalog i istraživanja uvijek imajući u vidu oblikovanje cjelovite osobe osjetljive na različita intelektualna, etička, duhovna, kulturna i socijalna pitanja.

10.2 Analiza stanja

10.2.1 Analiza postojećeg znanstveno-istraživačkog kapaciteta

Na Katedri trenutno djeluje pet zaposlenika koji prema svojim znanstveno-istraživačkim afinitetima obuhvaćaju područje bioetike, socijalnog nauka Crkve, moralne i fundamentalne teologije. Među zaposlenicima su tri izvanredna profesora i dvoje docenata.

Specifičnost Katedre je u tome što njezini djelatnici izvode predmete na različitim odjelima i fakultetima Sveučilišta koji su vezani uz opći uvod u znanstveno polje teologije, bioetiku i socijalni nauk Crkve. Također, u ovom razdoblju došlo je do preustroja rada djelatnika na Katedri jer je četvero njezinih djelatnika raspoređeno u obimu od 50% radnih obaveza na Pravni i Tehnički fakultet. Očekuje se da će se većina djelatnika od 2027. godine vratiti u obimu od 100% rada na Katedru.

Djelatnici Katedre ukupno su objavili 167 publikacija te sudjeluju ili su sudjelovali na 10 projekata. U svojem su radu otvoreni interdisciplinarnoj suradnji i temama te su jasno profilirali vlastite istraživačke teme: teološka i filozofska antropologija, transhumanizam, cjelovita ekologija, bioetika, moralna teologija i socijalni nauk Crkve. Objavljuju na nacionalnoj i međunarodnoj razini na različitim jezicima te kombiniraju različite vrste istraživanja. Također, vidljivo je kako su društveno i crkveno angažirani. Istovremeno ovaj bi se opseg istraživačkih tema mogao promatrati i kao nedostatak, no, treba uzeti u obzir relativno mali broj zaposlenika Katedre koji su prvenstveno usmjereni na tri identitetska predmeta (Uvod u teologiju, Uvod u bioetiku i Socijalni nauk Crkve), a samim time i na istraživanja povezanima s temama koje ti predmeti obrađuju. Istovremeno su uočene i prilike sudjelovanja u različitim europskim međunarodnim programima i projektima na koje djelatnici mogu prijavljivati svoja istraživanja. Osnajivanje projektnih prijava minimaliziralo bi financijska i institucionalna ograničenja koja se mogu pojaviti u znanstveno-istraživačkom radu.

10.2.2 SWOT analiza istraživačke aktivnosti

Snage	Slabosti
• Visoka razina znanstvene produktivnosti i projektne uključenosti. • Objavljeno ukupno 167 znanstvenih i stručnih publikacija i sudjelovanje u deset istraživačkih projekata jamči kontinuitet i relevantnost znanstvenog rada.	• Širina istraživačkih tema, iako u mnogim aspektima predstavlja prednost, može se u određenoj mjeri promatrati i kao slabost. • Relativno mali broj zaposlenika Katedre istodobno pokriva velik raspon istraživačkih interesa, što može otežati snažnije

• Posebna snaga Katedre očituje se u otvorenosti prema interdisciplinarnim pristupima i suradnjama, kao i u jasno profiliranim istraživačkim područjima, među kojima se ističu teološka i filozofska antropologija, transhumanizam, cjelovita ekologija, bioetika, moralna teologija i socijalni nauk Crkve. • Objavljivanje radova na nacionalnoj i međunarodnoj razini, na više jezika, koristeći različite istraživačke metode i pristupe. • Rad djelatnika dodatno obilježen vidljivim društvenim i crkvenim angažmanom, što doprinosi javnoj prepoznatljivosti i društvenoj relevantnosti istraživanja.	fokusiranje na manji broj usko specijaliziranih tema. • Djelatnici su u velikoj mjeri usmjereni na izvođenje triju identitetskih kolegija (Uvod u teologiju, Uvod u bioetiku i Socijalni nauk Crkve), što prirodno usmjerava istraživanja prema temama povezanim s nastavnim sadržajima te može ograničiti kapacitete za razvoj novih, izvan-nastavnih istraživačkih pravaca.
Prilike	Prijetnje
• Daljnji razvoj istraživačke aktivnosti kroz sudjelovanje u europskim i drugim međunarodnim programima i projektima. • Postojeća interdisciplinarna otvorenost i tematska relevantnost istraživanja pružaju dobru osnovu za uspješne projektne prijave, osobito u područjima etike, bioetike, ekologije i društvene odgovornosti. • Sustavno osnaživanje projektnih aktivnosti i poticanje prijava na međunarodne natječeaje može dodatno unaprijediti znanstvenu vidljivost Katedre.	• Glavne potencijalne prijetnje istraživačkom radu odnose se na financijska i institucionalna ograničenja koja mogu usporiti ili otežati provedbu znanstveno-istraživačkih aktivnosti. • Nedostatak stabilnih izvora financiranja i ograničeni ljudski resursi mogu negativno utjecati na intenzitet i kontinuitet istraživanja. Međutim, sustavno jačanje projektnih prijava i uključivanje u međunarodne istraživačke mreže može značajno ublažiti ove rizike te doprinijeti dugoročnoj održivosti istraživačkog rada Katedre.

10.3 Strateški okvir

10.3.1 Strateški ciljevi znanstvenog razvoja Sveučilišne katedre za teologiju (2026.-2030.)

Strateški ciljevi znanstvenog razvoja Sveučilišne katedre za teologiju usmjereni su na jačanje kvalitete, vidljivosti i društvene relevantnosti znanstveno-istraživačkog rada, u skladu s identitetom Sveučilišta i suvremenim društvenim izazovima.

Unaprjeđenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja

Katedra teži kontinuiranom povećanju znanstvene produktivnosti kroz objavljivanje znanstvenih radova u relevantnim domaćim i međunarodnim časopisima te izdavanje

znanstvenih monografija i zbornika. Poseban naglasak stavlja se na kvalitetu istraživanja, jasnoću metodoloških pristupa i tematsku relevantnost u suvremenim teološkim i interdisciplinarnim raspravama.

Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti

Jedan od ključnih ciljeva jest sustavno jačanje projektne dimenzije znanstvenog rada, osobito kroz pripremu i prijavu kompetitivnih znanstvenih projekata na nacionalne i međunarodne natječe (npr. HRZZ, EU programi). Projektni rad razumijeva se kao sredstvo razvoja istraživačkih kapaciteta, internacionalizacije te jačanja suradnje unutar Sveučilišta i s vanjskim partnerima.

10.4 Provedba

10.4.1 Mjere i pokazatelji uspješnosti provedbe Znanstvene strategije

- objava najmanje 40 znanstvenih radova u domaćim i međunarodnim znanstvenim časopisima
- objava najmanje 3 znanstvene monografije ili urednička zbornika
- sudjelovanje na najmanje 30 domaćih i međunarodnih znanstvenih konferencija
- priprema i prijava najmanje 4 znanstvena projekta na nacionalne ili međunarodne natječe
- sudjelovanje članova Katedre u najmanje 4 vanjska znanstvena projekta (kao suradnici ili partneri)

10.4.2 Akcijski plan

Akcijski plan po godinama (2026. – 2030.)					
Godina	Strateški cilj	Aktivnost	Nositelj	Rok	Pokazatelj uspjeha
2026.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava osam znanstvenih radova	Svi djelatnici	Prosinac 2026.	Objavljeni radovi
2026.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava jedne znanstvene monografije ili uređivačkog zbornika	Zoran Turza	Prosinac 2026.	Objavljena publikacija
2026.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Sudjelovanje na šest konferencija	Svi djelatnici	Prosinac 2026.	Održana izlaganja na konferencijama
2026.	4.2. Razvoj i jačanje projektne	Prijava jednog znanstvenog	Zoran Turza	Lipanj 2026.	Prijavljen projekt

	znanstvene aktivnosti	projekta na nacionalni natječaj HRZZ-a			
2026.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Sudjelovanje u dva vanjska projekta kao suradnici	Svi djelatnici	Prosinac 2026.	Evidentirano sudjelovanje u vanjskim projektima
2027.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava osam znanstvenih radova	Svi djelatnici	Prosinac 2027.	Objavljeni radovi
2027.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Sudjelovanje na šest konferencija	Svi djelatnici	Prosinac 2027.	Održana izlaganja na konferencijama
2028.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava osam znanstvenih radova	Svi djelatnici	Prosinac 2028.	Objavljeni radovi
2028.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava jedne znanstvene monografije ili uređivačkog zbornika	Djelatnik Katedre	Prosinac 2028.	Objavljena publikacija
2028.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Sudjelovanje na šest konferencija	Svi djelatnici	Prosinac 2028.	Održana izlaganja na konferencijama
2028.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Prijava jednog znanstvenog projekta na nacionalni ili međunarodni natječaj	Djelatnik Katedre	Lipanj 2028.	Prijavljen projekt
2028.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Sudjelovanje u jednom vanjskom projektu kao suradnik	Djelatnik Katedre	Prosinac 2028.	Evidentirano sudjelovanje u vanjskim projektima
2029.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i	Objava osam znanstvenih radova	Svi djelatnici	Prosinac 2029.	Objavljeni radovi

	kvalitete istraživanja				
2029.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Sudjelovanje na šest konferencija	Svi djelatnici	Prosinac 2029.	Održana izlaganja na konferencijama
2029.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Prijava jednog znanstvenog projekta na nacionalni natječaj HRZZ-a	Djelatnik Katedre	Lipanj 2029.	Prijavljen projekt
2029.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Sudjelovanje u jednom vanjskom projektu kao suradnik	Djelatnik Katedre	Prosinac 2029.	Evidentirano sudjelovanje u vanjskim projektima
2030.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava osam znanstvenih radova	Svi djelatnici	Prosinac 2030.	Objavljeni radovi
2030.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Objava jedne znanstvene monografije ili uređivačkog zbornika	Zoran Turza	Prosinac 2026.	Objavljena publikacija
2030.	4.1. Unapređenje znanstvene produktivnosti i kvalitete istraživanja	Sudjelovanje na šest konferencija	Svi djelatnici	Prosinac 2030.	Održana izlaganja na konferencijama
2030.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Prijava jednog znanstvenog projekta na nacionalni ili međunarodni natječaj	Djelatnik Katedre	Lipanj 2030.	Prijavljen projekt
2026.	4.2. Razvoj i jačanje projektne znanstvene aktivnosti	Sudjelovanje u jednom vanjskom projektu kao suradnik	Djelatnik Katedre	Prosinac 2030.	Evidentirano sudjelovanje u vanjskim projektima

10.5 Zaključak

Znanstvena strategija Sveučilišne katedre za teologiju za razdoblje 2026.–2030. predstavlja cjelovit i provediv okvir za razvoj znanstveno-istraživačkog rada Katedre u skladu s identitetom, misijom i poslanjem Hrvatskoga katoličkog sveučilišta. Polazeći od postojećih znanstvenih kapaciteta, jasno profiliranih istraživačkih interesa i prepoznate interdisciplinarne uloge teologije, Strategija postavlja jasne ciljeve, mjerljive pokazatelje uspješnosti i konkretne aktivnosti koje omogućuju sustavno praćenje i evaluaciju znanstvenog rada.

Uspješna provedba ove Znanstvene strategije pretpostavlja kontinuiranu suradnju svih djelatnika Katedre, institucionalnu potporu Sveučilišta te redovito praćenje ostvarenja zacrtanih ciljeva.

Radi učinkovitije provedbe Znanstvene strategije preporučuje se:

- redovito godišnje praćenje ostvarivanja strateških ciljeva, mjera i aktivnosti te po potrebi njihova prilagodba,
- poticanje daljnje interdisciplinarne suradnje unutar Sveučilišta, osobito u područjima bioetike, društvenih i tehničkih znanosti,
- jačanje projektnih kompetencija djelatnika kroz institucionalnu potporu u pripremi i prijavi znanstvenih projekata,
- poticanje međunarodne suradnje i mobilnosti radi povećanja znanstvene vidljivosti i kvalitete istraživanja i
- održavanje ravnoteže između znanstvene produktivnosti, nastavnog opterećenja i društvenog angažmana djelatnika Katedre.

11 Strateške teme znanstvene djelatnosti u području prirodnih znanosti

11.1 Uvod

Trenutno na Hrvatskom katoličkom sveučilištu nema studijskog programa, studija i sastavnice posvećene prirodnim znanostima. U nastavku prijedloga ove znanstvene strategije s osobitom pozornošću ističemo i rad na inicijalno zacrtanim temama iz područja prirodnih znanosti. Provođenje ovakve odluke o jačanju znanstvenih i nastavnih kapaciteta u tom području kojim se trenutno na Hrvatskom katoličkom sveučilištu bavi manji broj ključnih ljudi važno je za pripremu i realizaciju budućih strateških odluka u pristupu osnivanja Sveučilišne sastavnice ili Fakulteta iz područja prirodnih znanosti.

Istraživačke teme su:

1. Fizikalna kozmologija – mehanizmi ubrzanog širenja svemira
2. Kompleksni sustavi i interdisciplinarne primjene
3. Evolucijska biologija – Makroevolucija biološke kompleksnosti
4. Matematika -

11.2 Fizikalna kozmologija – mehanizmi ubrzanog širenja svemira

Fizikalna kozmologija je jedno od područja znanosti koje objedinjuje veliki broj postignuća suvremene fizike u njenim brojnim potpodručjima, a istovremeno predstavlja predmet interesa šire javnosti. Rezultati brojnih opažanja tijekom nekoliko zadnjih desetljeća transformirali su fizikalnu kozmologiju iz znanosti koja se bavila konceptualnim pitanjima i polukvantitativnim procjenama u područje fizike u kojem se u najsitnijim kvantitativnim detaljima provjeravaju fundamentalne fizikalne teorije.

Jedno od središnjih pitanja suvremene kozmologije je vezano uz prirodu i mehanizme

(globalnog) širenja svemira. U ovom trenutku kao jedan od najvećih izazova fizikalnoj

kozmozologiji ističe se razumijevanje mehanizma koji uzrokuje ubrzano širenje svemira, za kakvo se smatra da je nastupilo tijekom faze inflacije u ranom svemiru i za kakvo opažački podaci ukazuju da postoji u sadašnjoj fazi širenja svemira.

Teorijski pristupi uzroku ubrzanog širenja svemira mogu se svrstati u nekoliko glavnih smjerova. Prvi od njih se temelji na pretpostavci o postojanju pretežito homogeno raspoređene komponente u građi svemira karakterizirane negativnim tlakom, nazvane tamna energija. U svojoj najjednostavnijoj varijanti tamna energija odgovara kozmološkoj konstanti koja je, pak, usko povezana uz problem gustoće energije vakuuma u fundamentalnim teorijama visokih energija poput kvantne teorije polja. Drugi pristup pretpostavlja da Opća teorija relativnosti ne daje prikladan opis gravitacijskog međudjelovanja na kozmičkim udaljenostima i poznat je po nazivu modificirane teorije gravitacije. Kao objašnjenje opaženog ubrzanog širenja svemira

predloženi su i modeli membranskog svemira koji polaze od pretpostavke da je naš svemir prostorno-vremenska membrana u višedimenzionalnom svemiru. Predloženi su i modeli u kojima se uzima da je opaženo ubrzano širenje svemira zapravo krivo protumačeni učinak nehomogenosti u stvarnom svemiru.

Glavni cilj ove istraživačke teme je istražiti nove pristupe koji mogu rasvijetliti prirodu mehanizma koji uzrokuje ubrzano širenje svemira te povezana pitanja gustoće energije vakuuma i opazivih učinaka ubrzanog širenja u strukturama i pojavama u nama dostupnom svemiru. Uz navedeni glavni cilj usko su vezani i proučavanje povezanosti mehanizama ubrzanog širenja s drugim otvorenim problemima u suvremenoj fizikalnoj kozmologiji, poput problema tamne tvari, kao i povezanosti s postojećim teorijskim pristupima poput kvantne teorije polja i drugih teorija u fizici visokih energija.

11.2.1 Posebni ciljevi u okviru teme:

- Istražiti potencijal implicitne jednadžbe stanja kozmičkih komponenti u objašnjavanju svojstava tamne energije i modela ujedinjenja tamne energije i tamne materije;
- Razmotriti nove pristupe razumijevanju problema kozmološke konstante s posebnim osvrtom na modele relaksacije kozmološke konstante;
- Proučiti nove pristupe pronalaženju analitičkih rješenja dinamike u modelima modificirane gravitacije u situacijama od kozmološkog značaja;
- Proučiti rast nehomogenosti i formiranje struktura na kozmičkim skalama u promatranim modelima.

11.2.2 Program rada:

Istraživanja predložene teme provest će se kombinacijom analitičkih metoda i numeričkih pristupa te statističkim postupcima u dijelu usporedbe teorijskih proračuna s opažачkim i eksperimentalnim podacima.

Konkretni koraci obuhvaćaju:

- Inicijalni pregled postojeće literature relevantne za područje i kontinuirano praćenje nove literature;
- Sustavno istraživanje koncepta kozmičke komponente s implicitno definiranom jednadžbom stanja na različitim kozmološkim skalama, od skale opservabilnog svemira do galaktičke skale;
- Razvoj novih matematičkih metoda za pronalaženje i karakterizaciju analitičkih rješenja u modelima modificirane gravitacije;
- Uspostavu korespondencije fenomenološki uvedenih modela s fundamentalnim teorijama, osobito s modelima u teoriji polja poput modela k -esencije za skalarna polja;
- Sustavno proučavanje formalizma rasta nehomogenosti (uz pristupe u različitim baždarenjima) kao jednog od najosjetljivijih testova kozmičke dinamike na različitim skalama u modelima tamne energije i modelima modificirane gravitacije.

11.3 Kompleksni sustavi i interdisciplinarne primjene

Istraživanja brojnih sustava, kako u fizici, tako i u mnogim drugim područjima znanosti, pokazala su da pojave u tim sustavima nije moguće razumjeti isključivo proučavanjem njihovih malih podsustava (odnosno sastavnih dijelova), već je u razmatranje potrebno uzeti cjeloviti sustav sa svim njegovim dijelovima i njihovim posebnostima. Takvi sustavi, u čijem proučavanju nije moguće primijeniti redukcionistički princip, nazvani su kompleksni sustavi.

U njima njihovi sastavni dijelovi često imaju jednostavne međusobne interakcije, no na razini cijelog sustava dolazi do vrlo složenih pojava. Interakcije među dijelovima takvih sustava su često nelinearne, u sustavima postoje dugoročne i dugodosežne korelacije ili se u sustavima manifestira učinak memorije te dolazi do pojave samoorganizacije. Tradicionalno se ovakvi sustavi proučavaju u okviru fizike kompleksnih sustava, no zbog često interdisciplinarne prirode proučavanih sustava i pojava, sve češće se spominju u okviru interdisciplinarne znanosti o kompleksnosti (engl. complexity science).

Koncept u okviru znanosti o kompleksnosti koji je u posljednjih dvadesetak godina privukao iznimno veliku pažnju znanstvene zajednice je koncept kompleksnih mreža. Kompleksne mreže se pokazuju kao vrlo koristan prikaz općenite klase sustava u kojima njihovi podsustavi među djeluju. Za takve sustave podsustavi postaju čvorovi, a ukoliko između dva podsustava postoji međudjelovanje, tada između njima pridruženim čvorovima postoji veza. Na ovaj način je moguće kompleksnom mrežom prikazati i sustave koji u svom fizičkom obliku nemaju nikakve sličnosti s nekom mrežnom strukturom. Nadalje, kompleksne mreže su oblik reprezentacije kompleksnih sustava koji je osobito pogodan za vizualizaciju i bolje razumijevanje sustava u cijelosti, ali i za proučavanje njihove dinamike i rasta. Kompleksne mreže identificirane u velikom broju područja, poput npr. računalnih znanosti, biologije,

fizike, ekonomije i sociologije, pokazuju neka univerzalna ponašanja vidljiva, između ostalog, u vrstama statističkih raspodjela veličina koje karakteriziraju kompleksne mreže. Dvije najčešće susretane vrste kompleksnih mreža su tzv. mreže bez skale (engl. scale-free networks), karakterizirane razdiobom stupnjeva čvorova oblika opće potencije (engl. power law) te mreže malog svijeta, karakterizirane istodobnom malom vrijednošću srednjeg najkraćeg puta među čvorovima mreže i velikim grupiranjem veza (engl. clustering). Mnogi od matematičkih metoda i alata analize kompleksnih mreža dolaze iz etablirane matematičke discipline teorije grafova.

Kako je utvrđeno da kompleksne mreže dobro reprezentiraju npr. strukturu društvenih kontakata, transakcije na financijskim tržištima ili topologiju Interneta, istraživanje dinamičkih procesa na kompleksnim mrežama je od osobitog teorijskog i praktičnog interesa.

Nadalje, koncepti vezani uz kompleksne mreže su se pokazali iznimno korisni u reprezentaciji i analizi velikih skupova podataka te su postale i važan dio metodologije u znanosti o podacima.

Glavni cilj istraživačke teme je istražiti primjenu spoznaja iz fizike kompleksnih sustava, s osobitim naglaskom na teoriji kompleksnih mreža, na razumijevanje pojava u sustavima koji zahtijevaju interdisciplinarni pristup. Pri tom je osobit naglasak stavljen na razvoj i primjenu kvantitativnih teorijskih metoda, kako analitičkih, tako i statističkih, na modeliranje dinamike i razumijevanje velikih skupova podataka koji se u takvim sustavima pojavljuju te različitih tehnika učenja iz njih.

11.3.1 Posebni ciljevi u okviru teme:

- Razvoj novih kvantitativnih metoda za analizu populacijske dinamike, s primjenom na demografske projekcije i simulaciju učinaka mjera demografskih politika ili njihovog izostanka;
- Razvoj novih metoda analize demografskih i geografskih podataka na temelju koncepata i teorije kompleksnih mreža;
- Istraživanje sistemskog rizika i ukupne stabilnosti financijskog sustava putem analize kompleksnih mreža financijskih institucija;
- Proučavanje procesa širenja na kompleksnim mrežama i njihova primjena u epidemiološkim analizama;
- Razvoj novih metoda analize velikih skupova podataka u biomedicinskim i društvenim znanostima te etičkih vidova njihovog prikupljanja i upotrebe.

11.3.2 Program rada

Važan inicijalni dio rada na ovoj istraživačkoj temi obuhvaća uspostavu i jačanje interdisciplinarnih grupa za istraživanja po pojedinim identificiranim posebnim ciljevima koji obuhvaćaju naredne korake:

- Zajednički rad znanstvenika iz prirodnih znanosti i društvenih znanosti na
- Objedinjenom pristupu modeliranju populacijske dinamike, s posebnim usmjerenjem k razumijevanju učinaka mjera demografskih politika;
- Primjenu metoda iz teorije kompleksnih mreža na integraciju geografskih,
- Demografskih i ekonomskih pokazatelja u nove pokazatelje temeljene na mrežnom prikazu ovih podataka;
- Istraživanje stabilnosti bankarskog sustava, kao i ukupnog financijskog sustava, na vanjske ekonomske šokove, kao i financijske probleme pojedinačnih banaka i identifikaciju sistemski važnih institucija; istraživanje širenja financijske nestabilnosti u mreži financijskih institucija;
- Primjenu simulacija širenja zaraze na kompleksnim mrežama na procjenu dinamike i opsega epidemije, kao i pripremu odgovora zdravstvenog sustava na epidemiološku situaciju;

- Istraživanje mogućnosti primjene metoda iz fizike kompleksnih sustava u izradi sustavnih pregleda literature u biomedicini i analizi etičkih problema u primjeni i razvoju novih postupaka i tehnologija.

11.4 Evolucijska biologija – Makroevolucija biološke kompleksnosti

Evolucijska biologija je središnja biološka disciplina koja prožima sva ostala biološka područja jer rasvjetljuje razloge i dinamiku nastanka bioloških pojavnosti od molekula do ekosustava.

Može se reći da evolucijska biologija daje osnovni model za razumijevanje bioloških pojava neovisno o promatranj razini biološke organizacije, vremenskom okviru ili specifičnom istraživačkom interesu. U zadnjim desetljećima došlo je do snažne i sveobuhvatne integracije evolucijskog načina razmišljanja u ostale biološke discipline i srodna područja poput medicine i biotehnologije. Ovo prožimanje događa se na krilima tehnološkog razvoja koje je omogućilo prikupljanje velike količine podataka (engl. big data) i njihovu obradu (engl. bioinformatics) na mnogim, osobito molekularnim, razinama biološke organizacije (engl. omics). S druge strane postalo je jasno i izvan znanstvenih krugova da su neki od ključnih biomedicinskih problema,

kao što su tumorske bolesti i bakterijska rezistencija na antibiotike, evolucijski procesi u realnom vremenu koji zahtijevaju dubinsko razumijevanje evolucijskih putanja i mehanizama u pokušajima njihovog rješavanja.

Jedna od lekcija koju daje evolucijska biologija je da danas živuće organizme ne možemo promatrati čisto mehanicistički kao sustave odvojene od njihove evolucijske povijesti. Upravo suprotno, svi danas živući organizmi i njihova interakcija rezultat su niza evolucijskih događaja koji počinju od nastanka prvog života. Neka adaptivna rješenja ili stohastički događaji iz duboke prošlosti usmjeravaju i postavljaju ograničenja na spektar danas mogućih događaja, drugim riječima biološki sustavi nisu „tabula rasa“. Iz toga je jasno da je rekonstrukcija evolucijske povijesti važno istraživačko pitanje u cilju razumijevanja funkcioniranja organizama. Brojni nedavno ostvareni prodori u filogenetskim istraživanjima, koja imaju kao konačni cilj potpunu rekonstrukciju stabla života, primjer su ovih trendova. Ovakve filogenije otvaraju mogućnost za filogenetsko mapiranje bioloških svojstava od interesa i rekonstrukciju njihovih evolucijskih putanja. Primjer fundamentalnog pitanja kojemu se može pristupiti ovim istraživačkim smjerom je dinamika promjene kompleksnosti organizama tijekom evolucijskog vremena. S tim pitanjem je usko povezan i problem mjerenja kompleksnosti bioloških sustava jer su oni modularno-hijerarhijski organizirani što stvara djelomičnu neovisnost informacija na različitim razinama.

Glavni cilj istraživačke teme:

- Istražiti promjenu evolucijske kompleksnosti u različitim evolucijskim linijama koristeći bioinformatičke i eksperimentalne pristupe. U žarištu istraživanja je evolucijska dinamika

proteinskih obitelji, evolucija višestaničnosti i socijalnog ponašanja, evolucijska živčanog i srodnih organskih sustava, korelacije između filogenije i ontogenije te biološka svojstva prvog života na Zemlji.

11.4.1 Posebni ciljevi u okviru teme:

- Izmjeriti dinamiku nastanka i gubitka genskih obitelji u glavnim evolucijskim linijama eukariota i prokariota;
- Eksperimentalno odrediti ekspresijske profile i mjeriti morfologiju tijekom razvoja bakterijskih biofilmova;
- Razviti i primijeniti nove mjere za usporedbu filogenije i ontogenije kod različitih oblika višestaničnosti;
- Povezati evolucijsku prošlost živčanog sustava s njegovim razvojem i poremećajima kod čovjeka;
- Razviti novi model izgleda prvog života na Zemlji.

11.4.2 Program rada:

- Filostratigrafska analiza nastanka i gubitka genskih obitelji koje vode prema
- životinjama (protostomične i deuterostomične), biljkama (kritosjemenjače), gljivama (mješinarke) i bakterijama (Firmicutes i Spirochaete);
- Izolirati i kvantificirati u finoj rezoluciji transkriptom i proteom tijekom razvoja bakterijskih biofilmova.
- Modernim metodama mikroskopiranja kvantificirati morfološke promjene tijekom razvoja bakterijskih biofilmova;
- Izolirati i kvantificirati u finoj rezoluciji transkriptom kod biljnih vrsta kod koji je moguće inducirati somatsku embriogenezu;
- Pokušati povezati metilacijske procese s funkcioniranjem i evolucijskim živčanog sustava;
- Pokušati bolje razlučiti rano grananje bakterijskih skupina i preciznije mapirati gene i pripadajuća svojstva na korijen stabla života.

11.5 Matematika

1. Enumerativna i algebarska kombinatorika
2. Diskretna geometrija - specijalne matrice i konveksni politopi
3. Simetrične funkcije i Youngovi dijagrami

11.5.1 Enumerativna i algebarska kombinatorika

Algebarska i moderna enumerativna kombinatorika pripadaju najmlađim područjima matematike. Glavno pitanje kojim se enumerativna kombinatorika bavi: koliko je objekata s danim svojstvom? Tipični odgovori su eksplicitna formula, rekurzivna relacija, funkcija izvodnica. Pokazuje se da suvremenim razvojem ovo područje postaje sve više konceptualno i algebarsko. Time se postepeno uviđa da mnoge algebarske strukture imaju skrivenu kombinatornu interpretaciju. Cijelo područje obiluje važnim rezultatima i neriješenim problemima.

U modernoj enumerativnoj kombinatorici veliki naglasak stavlja se na identitete za cjelobrojne nizove i njihove kombinatorne interpretacije. Klasični primjeri uključuju relacije povezane s binomnim koeficijentima, kombinatorne matrice te relacije poput konvolucija nizova. Ovi pristupi ne samo da, očekivano, daju nove enumerativne rezultate, već otkrivaju duboke veze između kombinatorike, algebre i teorije brojeva. Proučavanje takvih identiteta otvara put ka razumijevanju univerzalnih principa u kombinatornoj strukturi i motivira pronalazak novih općih pravilnosti.

Glavni cilj istraživanja

Glavni cilj istraživanja je istražiti i otkriti nove identitete i strukture u cjelobrojnim nizovima te povezane kombinatorne objekte, s posebnim naglaskom na binomne koeficijente i kombinatorne matrice. Istraživanje će omogućiti dublji uvid u skrivene algebarske obrasce unutar aktualnih enumerativnih problema i potencijalno povezati kombinatoriku s drugim područjima matematike poput teorije brojeva i algebre.

Posebni ciljevi

- Uočavanje novih svojstava binomnih koeficijenata i kombinatornih matrica.
- Istraživanje povezanosti kombinatornih identiteta s drugim područjima matematike, kao što su apstraktna algebra i teorija brojeva.
- Pronalaženje novih identiteta za cjelobrojne nizove.

Program rada

Istraživanja predložene teme provest će se kombinacijom klasičnih metoda kao što je matematička indukcija i kombinatornih pristupa kao što je dvostruko prebrojavanje.

Konkretni koraci obuhvaćaju:

- Inicijalni pregled postojeće literature relevantne za područje i kontinuirano praćenje novih radova.
- Sustavno istraživanje svojstava cjelobrojnih nizova i njihovih identiteta u različitim kombinatornim kontekstima.

- Analizu povezanosti kombinatornih matrica s binomnim koeficijentima i drugim relevantnim objektima.
- Proučavanje potencijalnih generalizacija poznatih identiteta i njihovih primjena u modernoj enumerativnoj kombinatorici.

11.5.2 Diskretna geometrija - specijalne matrice i konveksni politopi

Diskretna geometrija je grana geometrije koja proučava kombinatorna svojstva geometrijskih objekata. Bavi se konačnim skupovima elemenata, poput točaka, pravaca, ravnina, kružnica i mnogokuta, te pitanjima koja se tiču njihovih presjeka i konfiguracija. Glavne teme u području uključuju pakiranje, pokrivanje, simetriju, popločavanje i particioniranje. Od posebnog je interesa teorija konveksnih poliedara. Diskretna geometrija uključuje i pojmove i metode iz topologije, teorije grafova, teorije brojeva i drugih dijelova matematike. Mnoga postignuća u ovom području ostvarena su od sredine 20. stoljeća. Među njima je poznati Tverbergov teorem (H. Tverberg, 1966), koji je rezultirao brojnim varijacijama i proširenjima.

Matrice s alternirajućim predznakom su matrice s elementima iz skupa $\{-1, 0, 1\}$ kojima predznak ne-nul elemenata alternira u svakom retku i svakom stupcu i kojima je suma elemenata u svakom retku i svakom stupcu jednaka 1. Matrice s alternirajućim znakom se naročito istražuju nakon rješenja slutnje poznate pod nazivom "The Alternating Sign Matrix Conjecture", a dodirna točka s algebrom im je metoda kondenzacije za određivanje determinante i teorija grupa.

11.5.2.1 Glavni cilj istraživanja

U ovom istraživanju usmjeravamo se na traženje novih identiteta i korespondencija između određenih familija ovih matrica i Catalanskih struktura. Također, od interesa je promatrati prirodne načine uvođenja novih podfamilija matrica i definirati te karakterizirati pripadne politope u punoj općenitosti.

11.5.2.1.1 Posebni ciljevi

- Pronalaženje novih identiteta i veza između različitih familija matrica s alternirajućim predznakom i Catalanskih struktura.
- Uvođenje novih podfamilija specijalnih matrica i geometrijsko definiranje pripadnih konveksnih politopa.
- Karakterizacija poliedara u punoj općenitosti, primjenom algebarskih i kombinatornih pristupa.
- Uočavanje poveznica između kombinatornih svojstava matrica i determinanti i teorije grupa.

11.5.2.2 Program rada

Istraživanja predložene teme provest će se kombinacijom analitičkih metoda, numeričkih eksperimenata i drugih postupaka u dijelu usporedbe slutnji i hipoteza s poznatim rezultatima i opažanjima.

Konkretni koraci obuhvaćaju:

- Inicijalni pregled postojeće literature relevantne za područje i kontinuirano praćenje novih radova;
- Sustavno proučavanje svojstava matrica s alternirajućim predznakom i njihovih veza s Catalanskim strukturama;
- Primjena algebarskih i kombinatornih metoda za definiranje i karakterizaciju pripadnih konveksnih poliedara;
- Promatranje veza između determinante, teorije grupa i svojstava specijalnih matrica te primjena tih veza u konstrukciji i proučavanju poliedara.
- Istraživanje podfamilija matrica i njihovih geometrijskih interpretacija.

11.5.3 Simetrične funkcije i Youngovi dijagrami

Simetrične funkcije su osnovni objekti u algebri i kombinatorici, s važnim primjenama u matematici, fizici i računalnim znanostima. Radi se o funkcijama čije su vrijednosti invarijantne na permutaciju argumenata, što omogućuje razumijevanje simetrije u različitim sustavima. Youngove tablice su sofisticirani kombinatorni objekti koji organiziraju cijele brojeve u uzlaznim redovima i stupcima te služe kao vizualni i konceptualni alat za modeliranje ovih funkcija.

U ovom istraživanju fokusiramo se na Youngove modele i tablice kao sredstvo za generiranje i proučavanje simetričnih funkcija. Poseban interes predstavlja povezivanje ovih tablica s poznatim klasama simetričnih funkcija, njihovim kombinatornim svojstvima te identitetima koji proizlaze iz različitih načina popunjavanja i permutacija elemenata. Osim toga, proučavamo kako se određene kombinatorne operacije nad tablicama mogu koristiti za konstrukciju novih funkcija i uvid u njihove algebarske i vizualne obrasce.

Glavni cilj istraživanja

Glavni cilj istraživanja je istražiti nove identitete i strukture simetričnih funkcija koristeći Youngove dijagrame, te razviti vizualne i kombinatorne pristupe koji olakšavaju razumijevanje kompleksnih simetrija. Istraživanje također želi pokazati kako ove metode omogućuju povezivanje različitih područja matematike i otkrivanje novih uzoraka i veza unutar simetričnih funkcija.

11.5.3.1 Posebni ciljevi

- Otkriti nove identitete i kombinatorne interpretacije simetričnih funkcija pomoću Youngovih tablica.
- Analizirati veze između različitih tipova Youngovih tablica i klasičnih simetričnih funkcija.
- Razviti nove vizualne i konceptualne modele koji olakšavaju razumijevanje simetrije i permutacija.
- Proučiti primjene kombinatornih operacija nad tablicama u konstrukciji novih funkcija i identiteta.

11.5.3.2 Program rada

Istraživanja predložene teme provest će se kombinacijom algebarskih i kombinatornih metoda, u dijelu usporedbe teoretskih predviđanja s poznatim kombinatornim rezultatima.

Konkretni koraci obuhvaćaju:

- Inicijalni pregled postojeće literature i nastavnih materijala relevantnih za simetrične funkcije i Youngove tablice.
- Sustavno proučavanje svojstava Youngovih tablica i njihove primjene u definiranju simetričnih funkcija.
- Analiza veza između različitih vizualnih i algebarskih pristupa u istraživanju simetričnih funkcija.
- Primjena kombinatornih operacija nad tablicama u istraživanju novih obrazaca i potencijalnih generalizacija.